

**宇部市営旅客自動車運送事業のバス事業の
あり方と運営の最適化に関する答申書資料**

令和3年（2021年）5月12日

宇部市営旅客自動車運送事業審議会

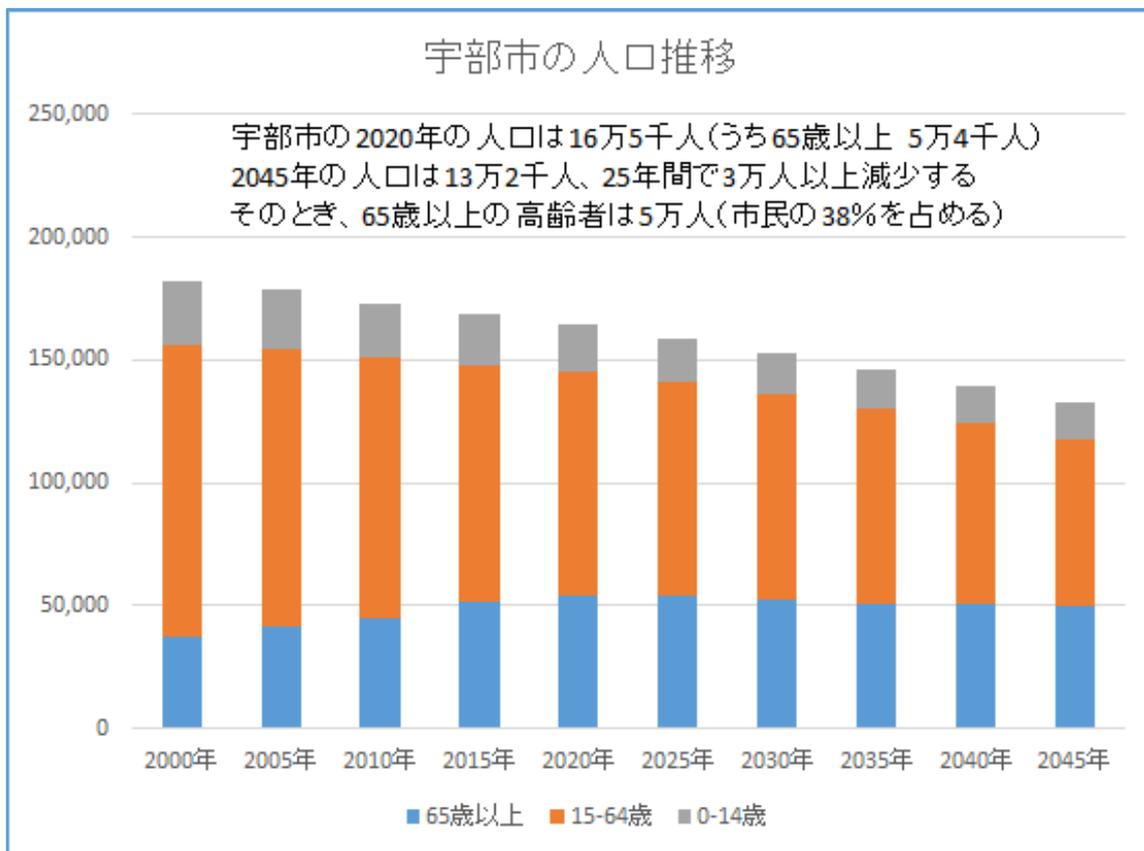
参考資料

1	現状の分析と基本的な考え方.....	1
図表 1.1	宇部市人口の将来推計.....	1
図表 1.2	宇部市地域別の人口の将来推計.....	2
図表 1.3	宇部市のアクセシビリティ.....	3
図表 1.4	宇部市の公共交通ネットワーク.....	4
図表 1.5	宇部市の公共交通利用の実態.....	5
図表 1.6	経営比較分析表.....	6
図表 1.7	全事業及び乗合事業の収支内訳（令和元年度）.....	7
図表 1.8	収支推移.....	8
資料 1-A	モニターによる評価.....	9
図表 1.9	新型コロナウイルスの影響（乗合バス）.....	10
図表 1.10	新型コロナウイルスの影響（貸切バス）.....	11
資料 1-B	県内事業者における新型コロナウイルスの影響.....	12
資料 1-C	ストップ・コロナ推進活動の推進（バスマスクによる啓発）.....	16
資料 1-D	貸切バスにおける新型コロナウイルス感染予防対策.....	17
資料 1-E	貸切バスにおける新型コロナウイルス対応ガイドライン—利用者向けリーフレット.....	18
資料 1-F	楽観シナリオによる収支シミュレーション.....	19
図表 1.11	収支シミュレーション（楽観シナリオ）.....	20
資料 1-G	悲観シナリオによる収支シミュレーション.....	21
図表 1.12	収支シミュレーション（悲観シナリオ）.....	22
2	公営交通の特徴と課題.....	28
図表 2.1	民営・公営バス事業の一般的・定性的比較.....	28
図表 2.2	年度別収支率の推移（民営・公営）.....	31
図表 2.3	人件費及び諸経費の原価に占める割合の推移（民営・公営）.....	31
図表 2.4	ブロック別の収支状況（民営・公営）.....	32
図表 2.5	ブロック別実車走行キロ当たりの収入・原価（民営・公営）.....	33
図表 2.6	雇用面の比較（民営・公営）.....	34
図表 2.7	宇部市交通局の公営バス事業者の中での位置づけ.....	35
図表 2.8	採用・登用方法の経緯.....	36
図表 2.9	職員数の推移.....	36
図表 2.10	職種別・雇用形態別の平均年齢・勤続年数.....	37
図表 2.11	雇用形態別年齢構成.....	38
図表 2.12	県内の運転免許保有状況.....	39
3	果たすべき役割と経営合理性の両立.....	40
図表 3.1	貸切バス保有車両明細.....	40

図表 3.2	貸切事業の収入内訳.....	40
図表 3.3	貸切事業の実施状況.....	41
図表 3.4	系統別の収支状況.....	42
図表 3.5	経常費用を時間単価に置換えた場合の系統ごとの収支比較表.....	44
図表 3.6	新山口駅線（特急除く 3 系統）の乗降人数及び比率.....	45
図表 3.7	乗合自動車収入となる各種乗車券種及び適用.....	46
図表 3.8	支払方法別の収入割合.....	48
図表 3.9	エリア（路線）別の利用状況.....	49
図表 3.10	乗降客数ランキング.....	55
図表 3.11	曜日別の収入・運行便数.....	56
資料 3-A	日曜日乗降調査.....	57
図表 3.12	時間帯別の利用者数・運行便数.....	61
図表 3.13	運行エリアが重複する他事業者との初乗り運賃比較.....	62
図表 3.14	運賃帯別の利用者割合.....	62
4	新たな課題への対応.....	63
資料 4-A	一般乗合旅客自動車運送事業者等及び地域銀行に係る私的独占禁止法の適用除外.....	63
資料 4-B	IC カードの導入.....	67
5	宇部市営旅客自動車運送事業審議会について.....	68
資料 5-A	委員名簿.....	68
資料 5-B	諮問書.....	69
資料 5-C	審議経過.....	70
資料 5-D	委員からの意見（抜粋）.....	71

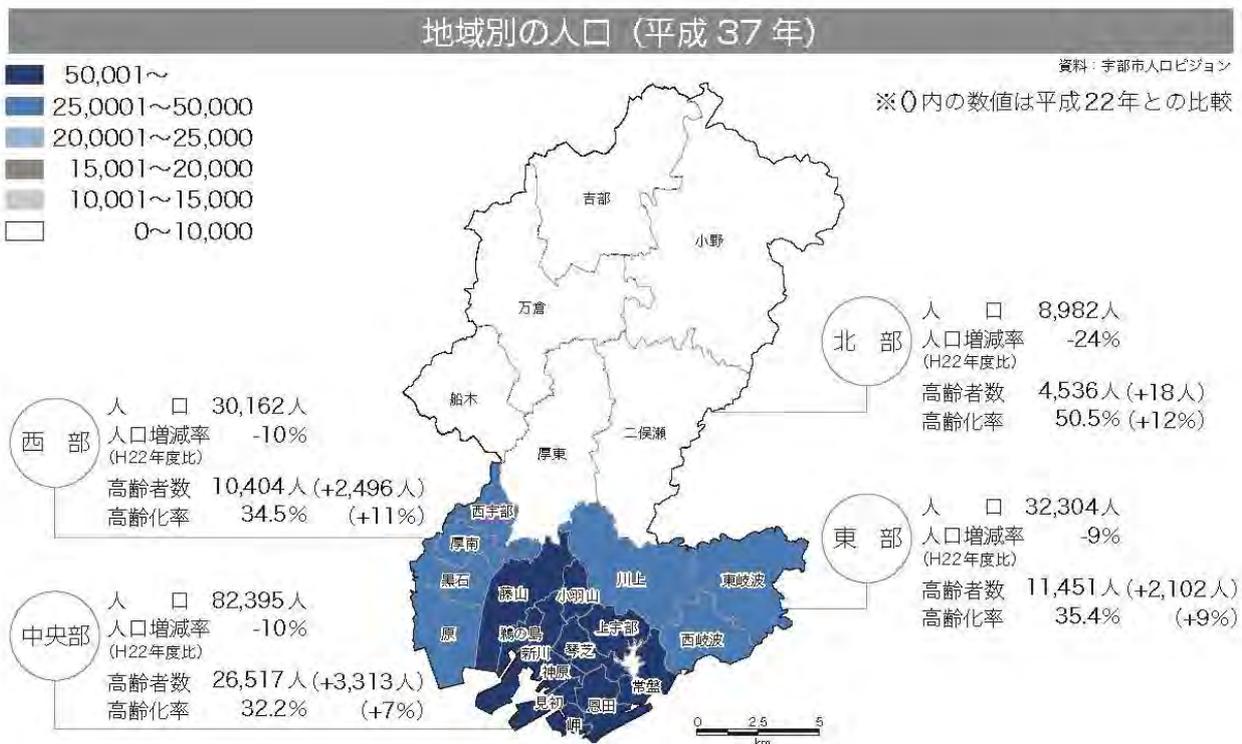
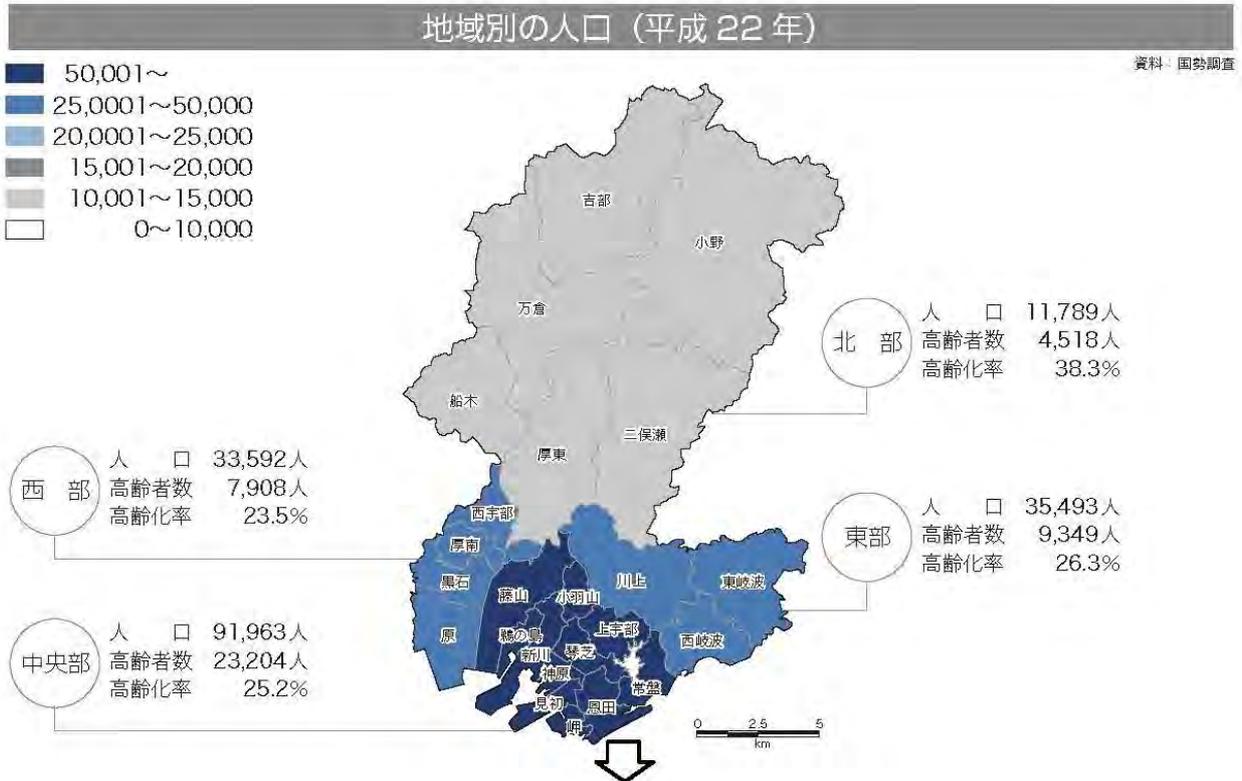
1 現状の分析と基本的な考え方

図表1.1 宇部市人口の将来推計



出所) 国立社会保障・人口問題研究所 2018年推計

図表1.2 宇部市地域別の人口の将来推計

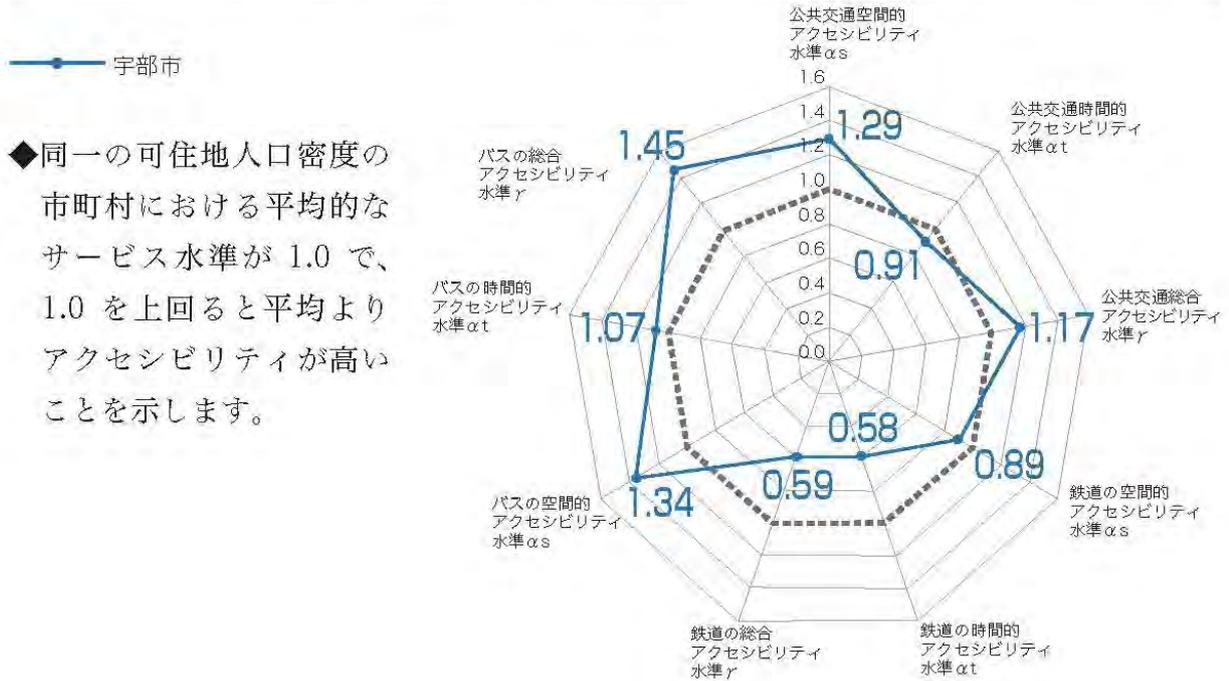


出所) 宇部市地域公共交通網形成計画 (2016年)

図表1.3 宇部市のアクセシビリティ

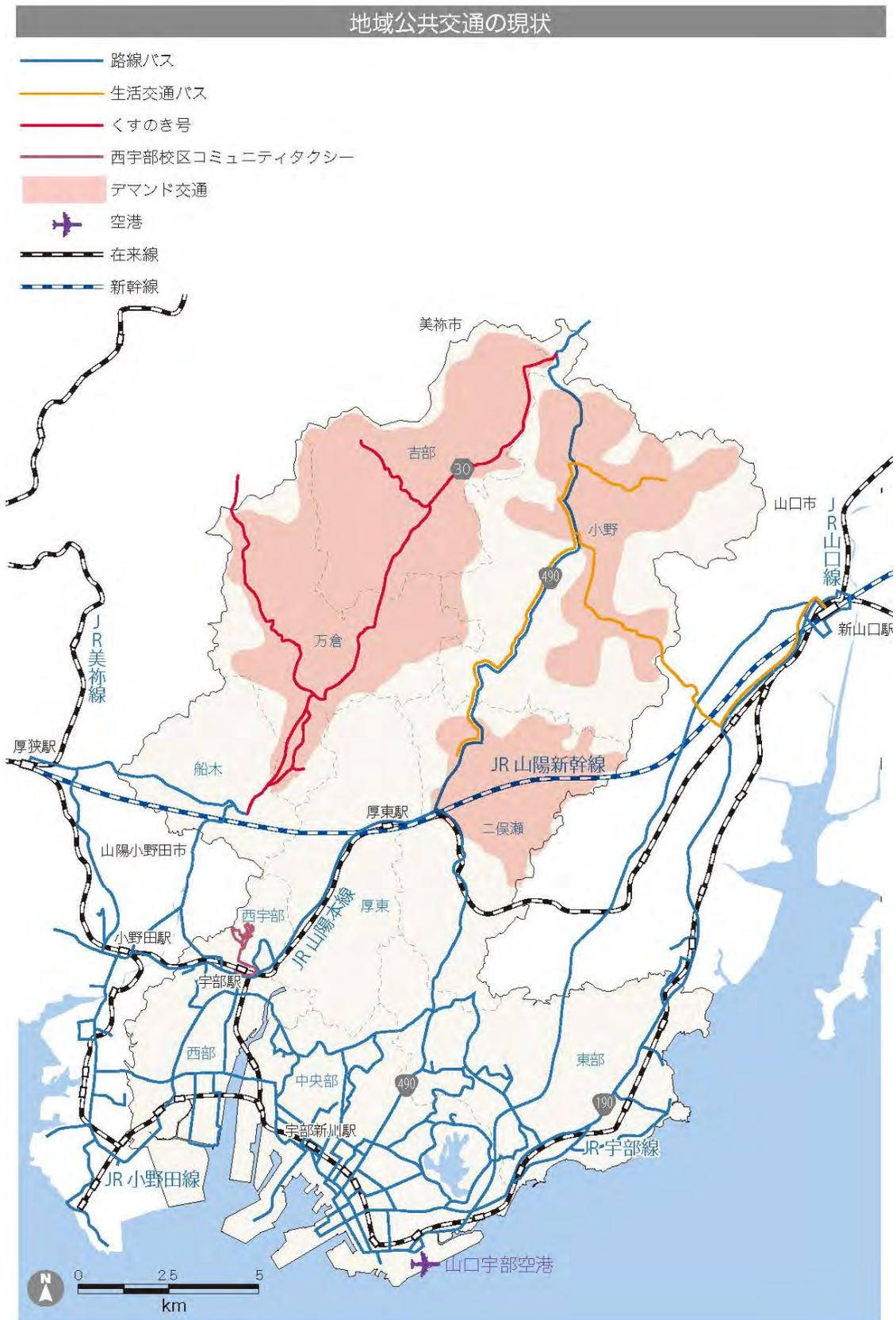
宇部市のアクセシビリティ (利用しやすさ)				
項目	指標	宇部市	全国平均	10~30万人平均
空間的アクセシビリティ指標 (公共交通の路線が近くにあるかを表す指標)	鉄道駅平均アクセス距離	856m	1,009m	990m
	鉄道路線密度	0.27km/km ²	0.19km/km ²	0.20km/km ²
	バス停平均アクセス距離	182m	195m	178m
	バス路線密度	4.20km/km ²	2.93km/km ²	3.50km/km ²
時間的アクセシビリティ指標 (公共交通の乗り場においてどのくらい利用しやすいかを表す指標)	鉄道平均運行間隔	45分	35分	15分
	鉄道平均運行本数	24本/日	31本/日	74本/日
	バス平均運行間隔	94分	121分	77分
	バス平均運行本数	12本/日	9本/日	74本/日
総合アクセシビリティ指標	鉄道路線密度 × 鉄道平均運行本数	6.5km/km ²	10.1km/km ²	23.9km/km ²
	バス路線密度 × バス平均運行本数	48.4km/km ²	35.7km/km ²	80.8km/km ²

資料：公共交通・鉄道・バスのアクセシビリティの評価（国土交通省）



出所) 宇部市地域公共交通網形成計画 (2016年)

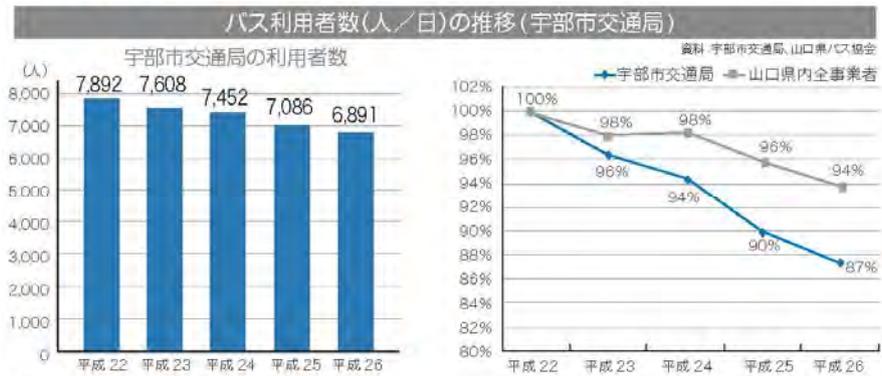
図表1.4 宇部市の公共交通ネットワーク



出所) 宇部市地域公共交通網形成計画 (2016年)

図表1.5 宇部市の公共交通利用の実態

通勤・通学の公共交通利用割合				
項目	指標	宇部市	全国平均	10~30万人平均
公共交通利用割合 (通学通勤) (平成22年調査結果に基づく)	公共交通利用割合	4.3%	26.2%	22.4%
	鉄道のみ利用割合	2.2%	18.9%	16.1%
	乗合バスのみ利用割合	1.6%	2.4%	1.9%
	鉄道+乗合バス利用割合	0.2%	3.7%	3.1%
	鉄道+自家用車利用割合	0.3%	0.9%	0.9%
	鉄道+送迎バス利用割合	0.0%	0.3%	0.4%
	その他(公共交通以外の利用)	95.7%	73.8%	77.6%



出所) 宇部市地域公共交通網形成計画 (2016年)

図表1.6 経営比較分析表

経営比較分析表（令和元年度決算）

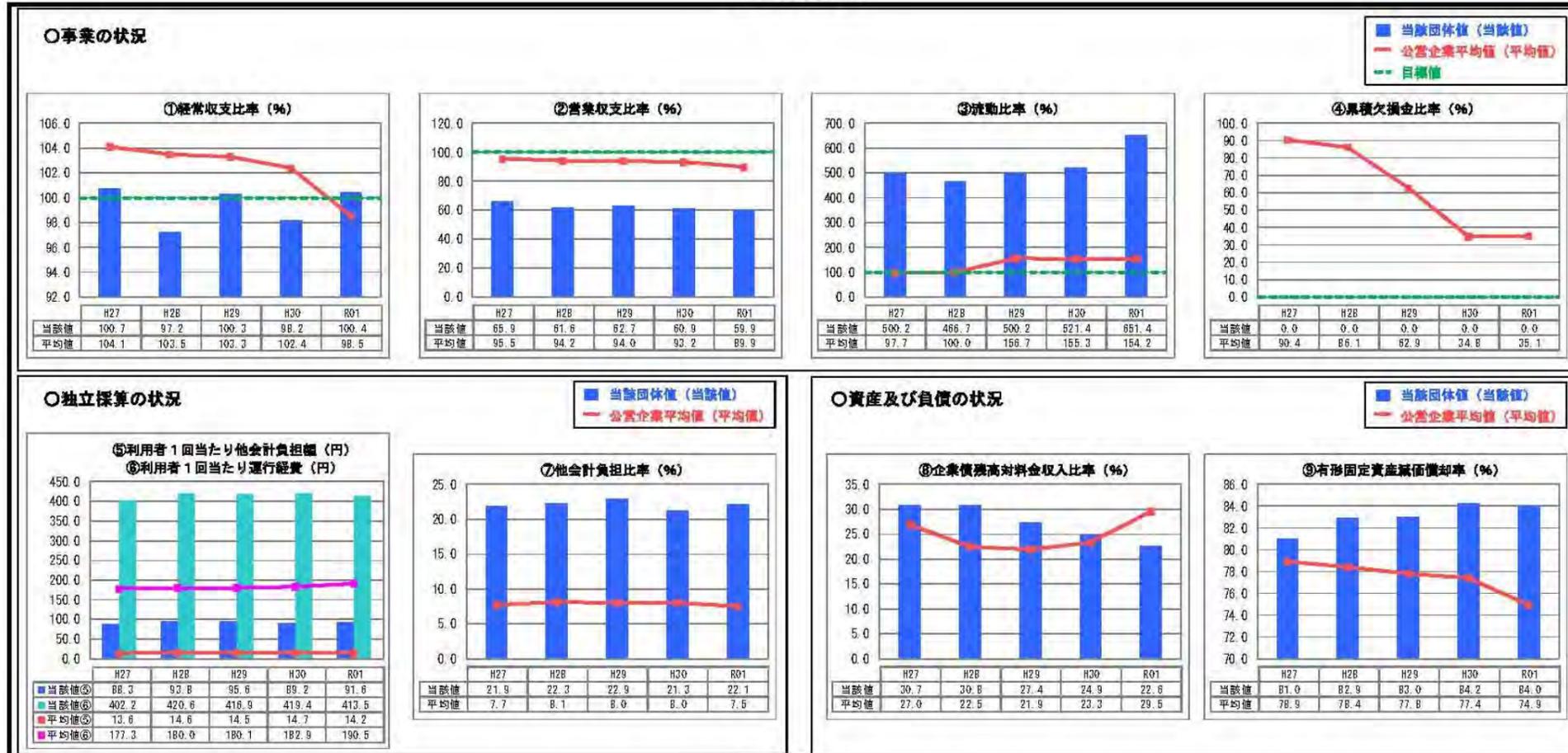
山口県 宇部市

業務名	業種名	事業名	管理者の情報
法適用	交通事業	自動車運送事業	自治体職員
資金不足比率 (%)	営業路線 (km)	年間走行キロ (千km)	在籍車両数 (両)
-	200.7	2,366	74
職員数 (人)	管理の委託割合 (%)	民間事業者の有無	地域公共交通網形成計画策定の有無
111	-	有	有

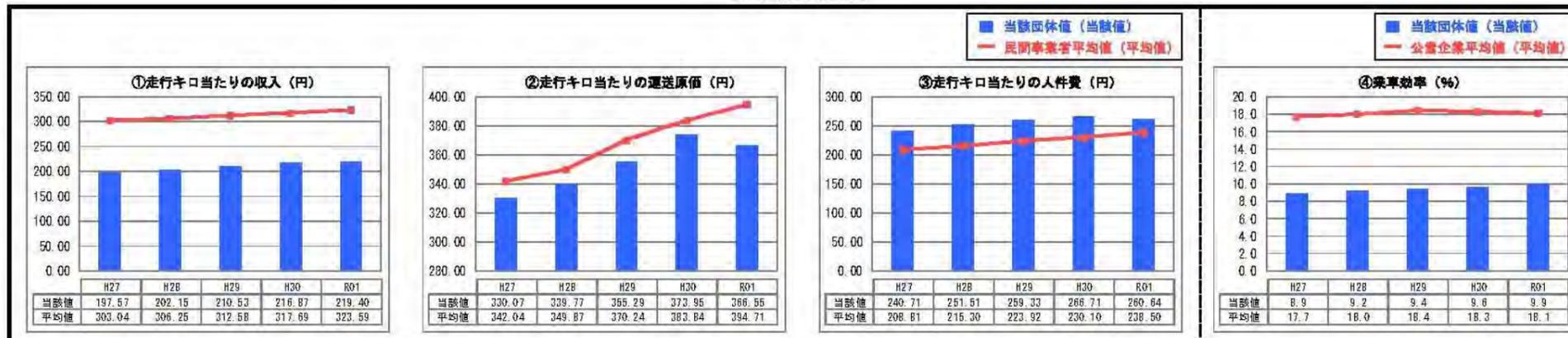
	H27	H28	H29	H30	R01
年間輸送人員 (千人)	2,574	2,497	2,417	2,343	2,256
他会計負担額 (千円)	227,191	234,120	231,106	209,067	206,623

※民間事業者の有無とは、行政区域内で民間バス事業者が運行しているかどうかを指す。

1. 経営の健全性



2. 経営の効率性



※民間事業者平均値は当該団体が所属する標準原価ブロックの民間平均値

分析欄

1. 経営の健全性について

令和元年度にはにおいては、経常収支比率は増加し、営業収支比率は減少している。これは、前年度から引き続き、運転士不足の改善が見られず、貸切バスの受注体制が整わなかったことにより、貸切自動車収入が減少した一方、その他事業において、新規運行ルートでのデマンドバスを受注したことにより、営業外収益が前年度と比較し改善したことが要因である。したがって、安定した事業収益の確保のため、引き続き運転士の確保に重点的に取り組む必要がある。

2. 経営の効率性について

走行キロ当たりの収入及び乗車効率については、路線再編による不採算系統の減便や時刻変更の効果があらわれ、改善傾向にあるが、民間事業者や他団体と比較すると依然として低水準であり、引き続き路線の最適化による利便性及び効率性の向上を図っていく必要がある。また、近年上昇傾向であった運送原価については、人件費の縮減等により減少に転じている。しかしながら、依然として民間事業者に比べ高い状況であるため、引き続き給与水準の適正化に取り組む必要がある。

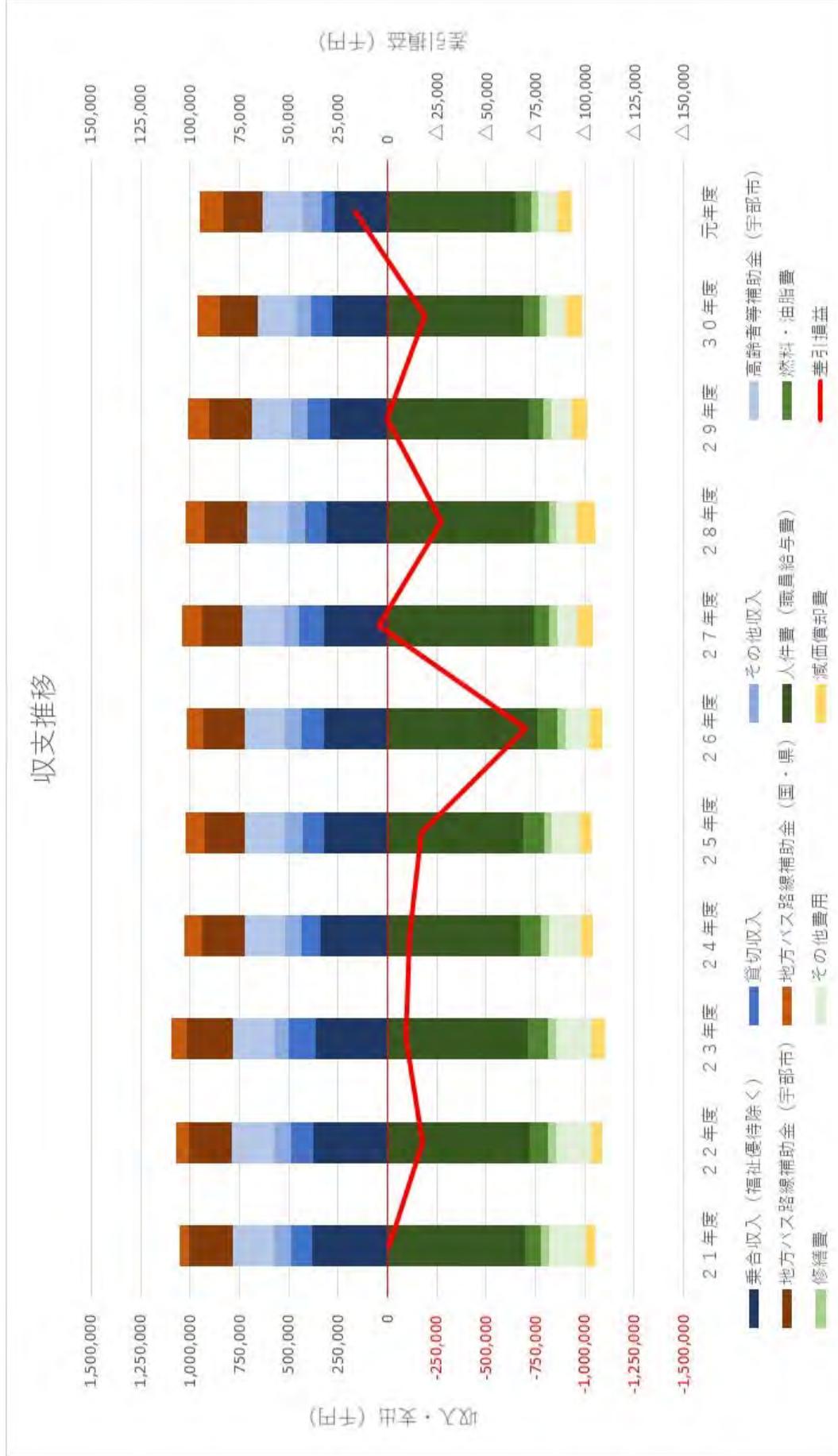
全体総括

人口減少、少子高齢化が進む中、新型コロナウイルス感染症の拡大により輸送人員が減少し、感染終息後も含め市民の行動が容容・定着していくことが予測される。このような状況を踏まえ、「使いやすく、持続可能な地域公共交通網」を維持するため、中長期的な経営計画に基づき、事業の健全化に向けた事業運営を展開していく必要がある。

図表1.7 全事業及び乗合事業の収支内訳（令和元年度）

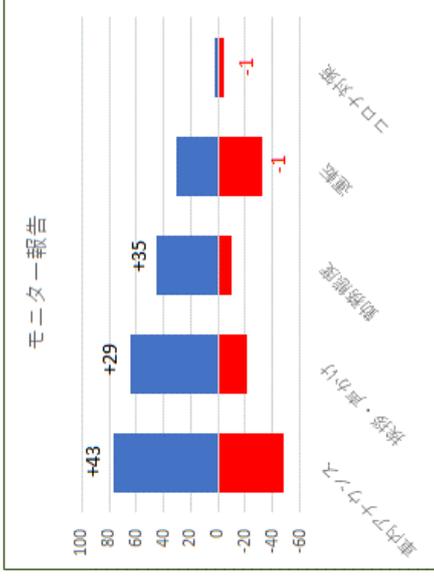
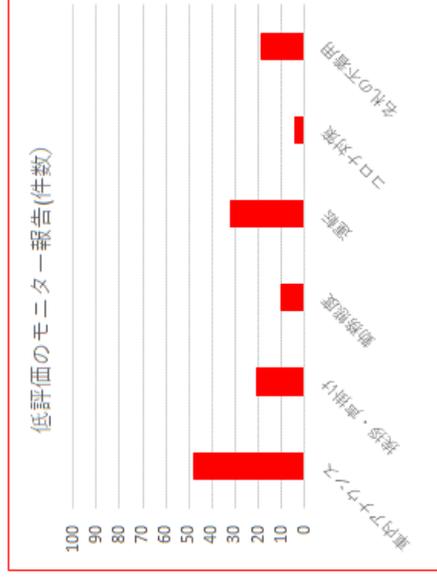
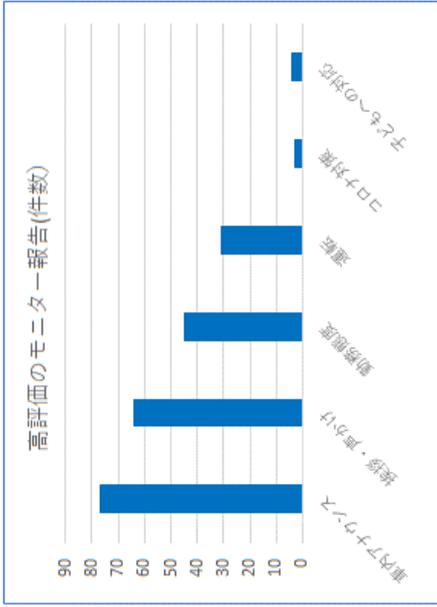


図表1.8 収支推移



資料 1-A モニターによる評価

○ 宇部市営バス<2020年度モニター報告> 2020年4月～11月



- ・車内アナウンスに関する指摘が、高評価・低評価ともに最も多かった。
- ・降車客のないバス停や乗客が少ないときでも声掛けをすることは利用者の評価に繋がる。
- ・運転面では停車前開扉（危険）と急ブレーキに関する不満があった。停車前開扉は危険であるので厳禁。
- ・乗客が着席する前に出発した苦情、乗客が手間取ったが着席を待ってから出発したことへの賞賛。
- ・雨の日に足元の注意を促すなど、乗客の立場に寄り添った案内は特に高評価である。
- ・新型コロナウイルス対策に関する意見も。窓の開放、洗浄用アルコールの設置、バス停の張り紙でのマスク注意喚起等をして欲しい。

その他のご意見

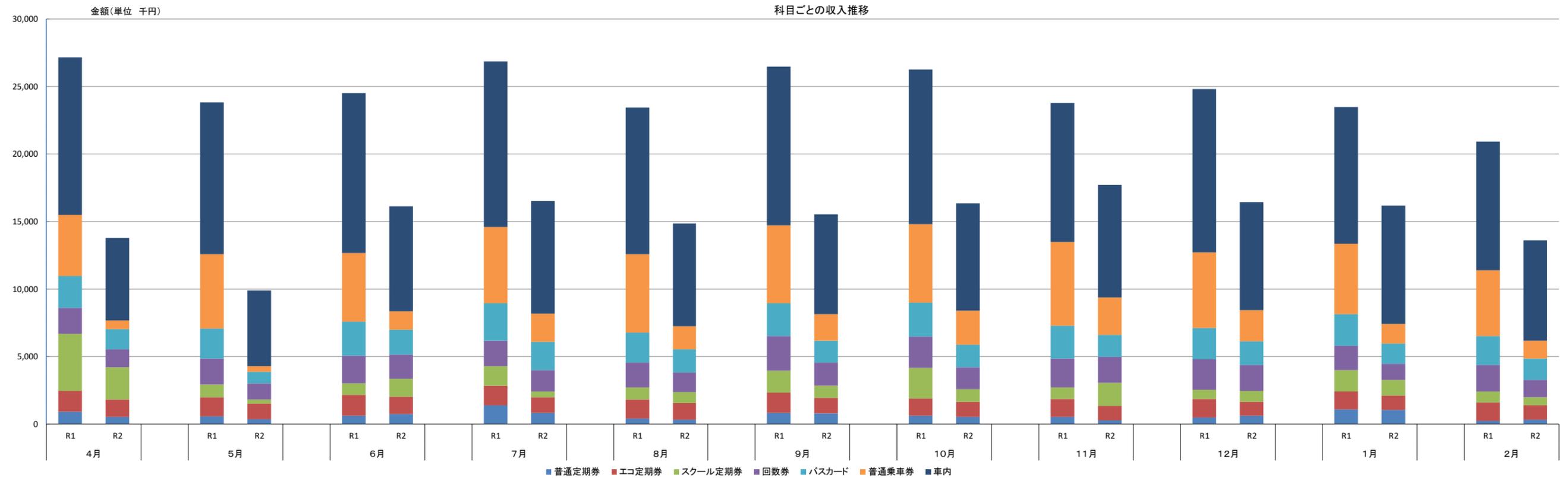
- ・バス停のベンチ等、設備老朽化の指摘。(流川・東山住宅・常盤町2丁目のベンチ、宇部駅前の電光掲示板。)
- ・ゆめタウン～宇部駅間の土日祝夜間運航便を増やしてほしい。
- ・ひらさき～フジグラン間の直通便がほしい(2件)。
- ・汚れたシートカバーを張り替える、古いポスターを外すなど、車内環境の改善をしてほしい。
- ・免許返納した高齢者向けに、フジグランでの買い物で利用しやすいルートが欲しい
- ・エコ定期が割高感がある。1月の値段が安くなるか3月分で割引等あるといい。
- ・うべバスナビは、バス到着時間が凡そわかることは全般に好評。一方で、時間がずれる（バスが遅れる）ことがあるとの不満もある。
- ・車内の「NPO法人 iikotoメイト」のぬいぐるみが可愛い。
- ・小型バスは好評。車体が低く高齢者も乗りやすい。社内に両替機が欲しいという意見あり。
- ・バスで本を返却できる仕組みは好評。カゴが小さいので大判の書籍が入らないという意見あり。

図表1.9 新型コロナウイルスの影響（乗合バス）

新型コロナウイルスの影響
路線バス

単位:円

科目	4月			5月			6月			7月			8月			9月			10月			11月			12月			R3年 1月			R3年 2月		
	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比			
普通定期券	931,370	524,700	56.3%	579,330	349,080	60.3%	620,440	729,620	117.6%	1,398,480	843,770	60.3%	404,460	332,830	82.3%	843,660	785,130	93.1%	610,210	523,570	85.8%	529,650	277,490	52.4%	493,130	606,490	123.0%	1,109,290	1,040,770	93.8%	224,600	326,130	145.2%
エコ定期券	1,544,132	1,270,413	82.3%	1,410,165	1,152,013	81.7%	1,537,865	1,279,413	83.2%	1,450,818	1,135,750	78.3%	1,405,144	1,208,936	86.0%	1,477,685	1,173,698	79.4%	1,289,203	1,132,481	87.8%	1,309,915	1,082,317	82.6%	1,357,153	1,031,020	76.0%	1,321,915	1,056,803	79.9%	1,365,613	1,067,433	78.2%
スクール定期券	4,218,860	2,434,560	57.7%	917,000	331,280	36.1%	859,040	1,334,000	155.3%	1,429,000	419,000	29.3%	897,000	814,840	90.8%	1,626,000	904,560	55.6%	2,281,000	918,120	40.3%	892,000	1,675,000	187.8%	704,000	833,960	118.5%	1,567,000	1,185,000	75.6%	812,280	613,000	75.5%
回数券	1,913,300	1,305,000	68.2%	1,957,300	1,181,000	60.3%	2,036,800	1,828,900	89.8%	1,895,700	1,586,600	83.7%	1,848,500	1,453,400	78.6%	2,573,100	1,681,620	65.4%	2,276,500	1,615,230	71.0%	2,133,600	1,945,100	91.2%	2,241,000	1,921,600	85.7%	1,797,500	1,177,600	65.5%	1,963,400	1,267,300	64.5%
バスカード	2,350,194	1,486,475	63.2%	2,212,719	833,826	37.7%	2,512,008	1,806,534	71.9%	2,799,458	2,107,820	75.3%	2,217,583	1,704,806	76.9%	2,427,679	1,633,013	67.3%	2,553,061	1,681,772	65.9%	2,408,507	1,644,076	68.3%	2,314,190	1,755,857	75.9%	2,366,195	1,507,969	63.7%	2,153,256	1,568,201	72.8%
普通乗車券	4,520,000	663,940	14.7%	5,510,720	454,200	8.2%	5,095,790	1,381,900	27.1%	5,612,700	2,107,150	37.5%	5,818,580	1,710,220	29.4%	5,780,560	1,956,190	33.8%	5,787,670	2,535,180	43.8%	6,222,710	2,744,280	44.1%	5,613,650	2,314,070	41.2%	5,184,930	1,434,850	27.7%	4,854,120	1,354,190	27.9%
車内	11,700,147	6,103,074	52.2%	11,233,826	5,585,409	49.7%	11,844,742	7,792,407	65.8%	12,287,830	8,332,506	67.8%	10,876,783	7,617,043	70.0%	11,755,999	7,406,566	63.0%	11,456,132	7,934,928	69.3%	10,287,708	8,356,845	81.2%	12,096,997	7,982,203	66.0%	10,163,092	8,768,406	86.3%	9,569,088	7,415,136	77.5%
合計	27,178,003	13,788,162	50.7%	23,821,060	9,886,808	41.5%	24,506,685	16,152,774	65.9%	26,873,986	16,532,596	61.5%	23,468,050	14,842,075	63.2%	26,484,683	15,540,777	58.7%	26,253,776	16,341,281	62.2%	23,784,090	17,725,108	74.5%	24,820,120	16,445,200	66.3%	23,509,922	16,171,398	68.8%	20,942,357	13,611,390	65.0%

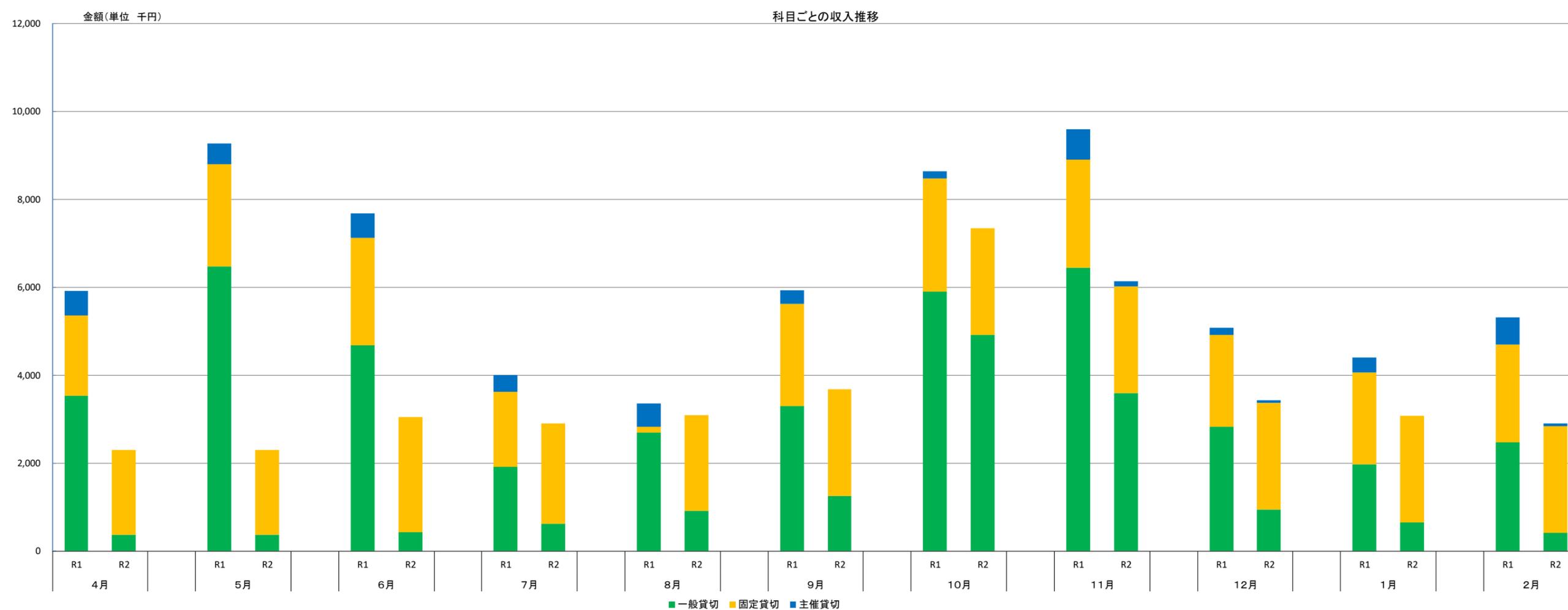


図表1.10 新型コロナウイルスの影響（貸切バス）

新型コロナウイルスの影響
貸切バス

単位:円

月	4月			5月			6月			7月			8月			9月			10月			11月			12月			R3年 1月			R3年 2月		
	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比	R1	R2	対前年比			
一般貸切	3,528,252	376,805	10.7%	6,480,600	376,805	5.8%	4,688,010	430,305	9.2%	1,911,600	620,090	32.4%	2,702,545	917,000	33.9%	3,302,925	1,259,765	38.1%	5,898,816	4,915,374	83.3%	6,440,857	3,594,734	55.8%	2,824,936	944,885	33.4%	1,970,156	652,460	33.1%	2,481,334	421,100	17.0%
固定貸切	1,830,000	1,926,104	105.3%	2,318,000	1,926,094	83.1%	2,440,000	2,614,969	107.2%	1,708,000	2,284,309	133.7%	122,000	2,174,604	1782.5%	2,318,000	2,426,094	104.7%	2,583,000	2,426,094	93.9%	2,460,000	2,426,094	98.6%	2,091,000	2,426,094	116.0%	2,091,000	2,426,094	116.0%	2,214,000	2,426,094	109.6%
主催貸切	556,231		0.0%	472,270		0.0%	560,300	0	0.0%	386,500	0	0.0%	536,000	0	0.0%	309,030		0.0%	158,600		0.0%	689,600	111,540	16.2%	160,400	56,200	35.0%	344,600	0	0.0%	611,500	56,200	9.2%
合計	5,914,483	2,302,909	38.9%	9,270,870	2,302,899	24.8%	7,688,310	3,045,274	39.6%	4,006,100	2,904,399	72.5%	3,360,545	3,091,604	92.0%	5,929,955	3,685,859	62.2%	8,640,416	7,341,468	85.0%	9,590,457	6,132,368	63.9%	5,076,336	3,427,179	67.5%	4,405,756	3,078,554	69.9%	5,306,834	2,903,394	54.7%



新型コロナウイルスによる山口県内 乗合バス事業への影響について

令和3年1月18日

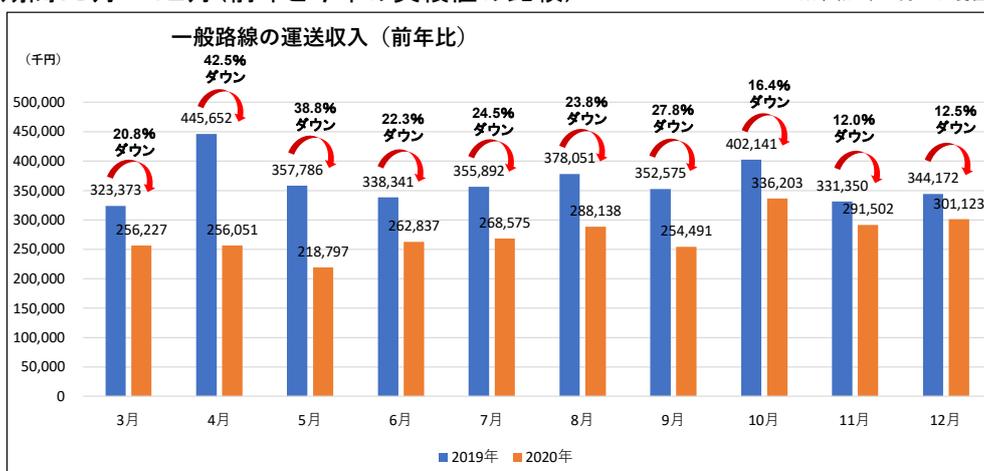


公益社団法人 山口県バス協会

乗合バスの新型コロナウイルスの影響による運送収入大幅減少等の状況

- ・対象：山口県内路線バス事業者7社の合計（中国JRバスは山口県のみ）
- ・期間：3月～12月（前年と今年の実績値の比較）

※令和2年12月31日現在



- 11月、12月で前年比の9割弱までとなっている。
- 4月の大幅な減収は、学生の定期券収入がなかったことによる。
- 3月から12月で、約8億9千万円（前年比約24.7%）の減収見込みとなっている。

乗合バスの新型コロナウイルスの影響による運送収入大幅減少等の状況

・対象: 山口県内路線バス事業者7社(中国JRバスは山口県のみ)

・期間: 3月～12月(前年と今年の実績値の比較)

※令和2年12月31日現在

事業者名	路線	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	3月～12月
		前年比										
A社	一般路線	-24.2%	-34.1%	-44.6%	-30.0%	-20.9%	-20.0%	-29.5%	-15.6%	-18.0%	-20.0%	-25.6%
B社	一般路線	-18.0%	-49.9%	-29.5%	-14.9%	-25.6%	-22.0%	-26.4%	-18.2%	-7.9%	-4.2%	-22.5%
C社	一般路線	-25.4%	-37.3%	-58.5%	-39.5%	-38.4%	-40.0%	-41.3%	-5.9%	-25.4%	-25.0%	-32.9%
D社	一般路線	-40.0%	-41.9%	-67.2%	-60.0%	-33.6%	-53.1%	-35.6%	-19.4%	-21.4%	-29.9%	-41.2%
E社	一般路線	-19.8%	-18.5%	-22.8%	0.3%	-11.2%	-8.1%	-10.3%	4.1%	3.1%	-15.0%	-9.5%
F社	一般路線	-17.2%	-35.2%	-50.2%	0.9%	-8.9%	-50.0%	-34.2%	-15.5%	0.4%	-50.0%	-27.8%
G社	一般路線	-11.4%	-37.9%	-44.1%	-17.2%	-13.0%	-14.3%	-16.2%	-24.0%	-6.7%	-10.3%	-20.0%
合計	一般路線	-20.8%	-42.5%	-38.8%	-22.3%	-24.5%	-23.8%	-27.8%	-16.4%	-12.0%	-12.5%	-24.7%

※ 事業者名は、伏せています。

○事業者によって影響の度合い及び回復状況が違う。

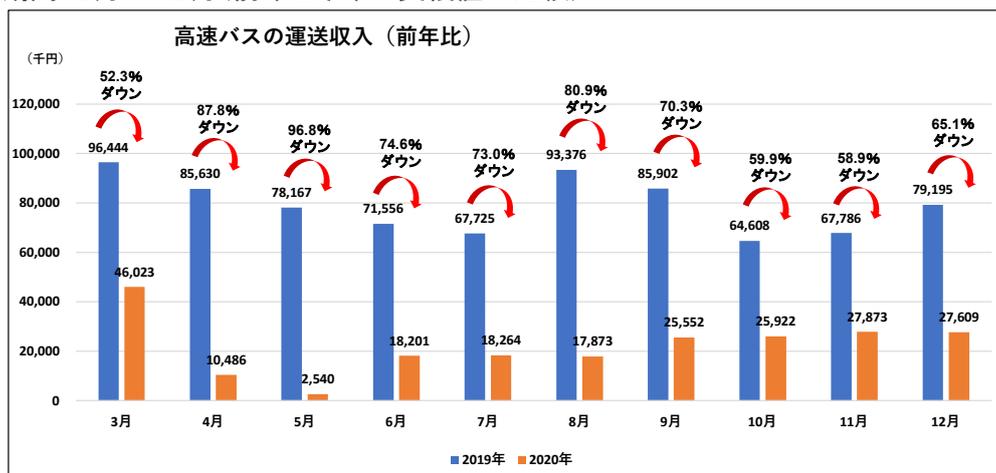
2

乗合バスの新型コロナウイルスの影響による運送収入大幅減少等の状況

・対象: 山口県内高速バス事業者4社の合計(中国JRバスは山口県のみ)

・期間: 3月～12月(前年と今年の実績値の比較)

※令和2年11月31日現在



○12月になって再度落ち込む状況となっている。

○3月から12月で、約5億7千万円(前年比約72.1%)の減収見込みとなっている。

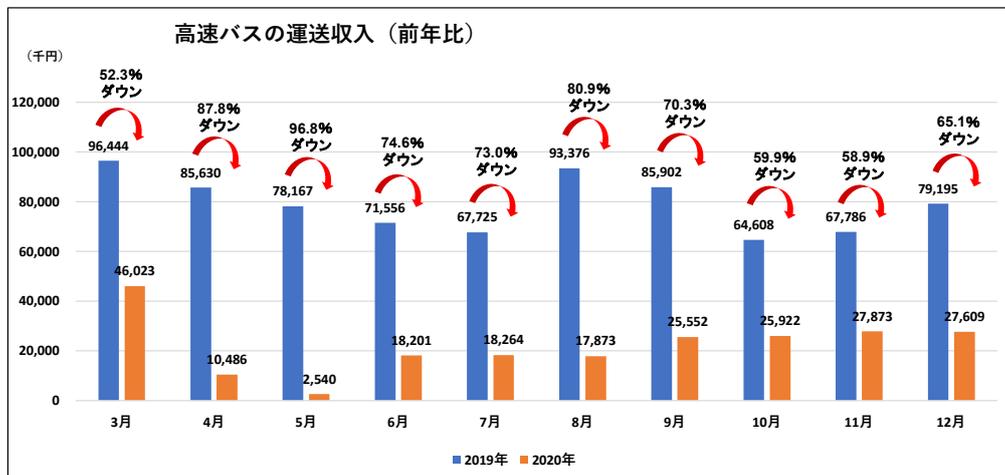
3

乗合バスの新型コロナウイルスの影響による運送収入大幅減少等の状況

・対象：山口県内高速バス事業者4社の合計（中国JRバスは山口県のみ）

・期間：3月～12月（前年と今年の実績値の比較）

※令和2年11月31日現在



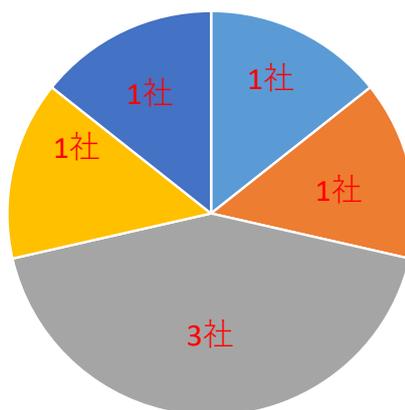
○12月になって再度落ち込む状況となっている。

○3月から12月で、約5億7千万円（前年比約72.1%）の減収見込みとなっている。

3

資金繰り支援①

1. 資金繰りが何ヶ月もつかについて



※1年未満しかもたないと回答した事業者が5社

■ ① 3か月未満 ■ ② 3か月以上6か月未満 ■ ③ 6か月以上1年未満 ■ ④ 1年以上 ■ ⑤ 特段不安はない。

5

資金繰り支援②

2. 金融機関による融資、持続化給付金等の活用について



※3社が活用している。

■ ① 入金済 ■ ② 申請済（未入金） ■ ③ 活用に向けて検討中 ■ ④ 活用の予定なし

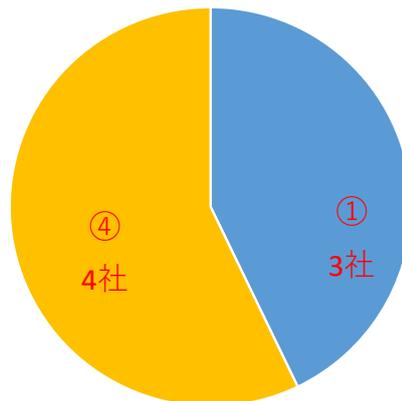
【活用予定がない理由】

- もともと借入金が多い。
- 親会社による融資を検討している。

6

雇用調整助成金

3. 雇用調整助成金の活用について



※3社が活用している。

■ ① 給付済 ■ ② 申請済（未入金） ■ ③ 活用に向けて検討中 ■ ④ 活用の予定なし

【活用予定がない理由】

- 利用者への移動の確保を前提とした減便規模にとどまったため、休業規模が支給条件に満たず、申請できなかった。
- 運転手不足で、休業させられない。

7

出所) 公益社団法人 山口県バス協会提供資料

資料 1-C ストップ・コロナ推進活動の推進（バスマスクによる啓発）



※路線バス10台に8月13日（木）から、当面の間掲示

新型コロナウイルス感染予防対策について

日頃より宇部市交通局をご利用いただき、誠にありがとうございます。
当局では、皆様が安心してバスにご乗車いただけるよう、新型コロナウイルス感染予防対策ガイドラインに沿って下記の対策に取り組んでおります。

【貸切バス】

- 運行終了時に車内の消毒を実施しております。
- バス車内に手指用アルコール消毒液の設置。
- バス車内は「外気換気モード」を使用して運行することにより、常時車外から車内に新鮮な空気を取り入れて、車内換気に努めます。また、バス待機時にドア等の開放による換気を徹底します。(※バスの換気モードについて、大型観光バスでは車両後方の強制換気と自然換気を設定しており、外気導入に固定して運転をすれば約5分で車内の空気が入れ替わります。)



【乗務員】

- 乗務員、バスガイドの乗務前の健康チェック(検温、風邪症状の有無の報告)を実施しております。
万一、発熱、風邪症状等が確認された乗務員・添乗員・バスガイドは業務を取りやめ、医師と相談の上、自宅待機とする場合がございます。
- 手洗い、うがい、アルコール消毒液による手指の消毒をこまめに行い、感染予防対策を実施しております。
- お客様への飛沫防止を避けるため、乗務員・添乗員・バスガイドはアナウンス時も含め、マスクの着用を実施しております。



【お客様へのお願い】

- ご利用頂くお客様におかれましても《手洗い》《うがい》《マスク着用》《咳エチケット》による感染予防のご協力をお願い申し上げます。
- バス乗降口にアルコール消毒液を設置しております。ご乗車の際は手指の消毒にご協力ください。
- 乗車及び降車の際、お客様同士の間にご一定の距離をお取りいただくようお願い申し上げます。
- バス車内での大声による会話、飲食(特に飲酒)はできるだけ避け、カラオケの利用及びサロン席のご利用は禁止させていただきます。
- ゴミはエチケット袋に入れ、できるだけお客様自身でお持ち帰りくださいませ。
- 発熱等体調不良のある方のご乗車はご遠慮くださいませ。



感染症拡大防止に
ご協力ください

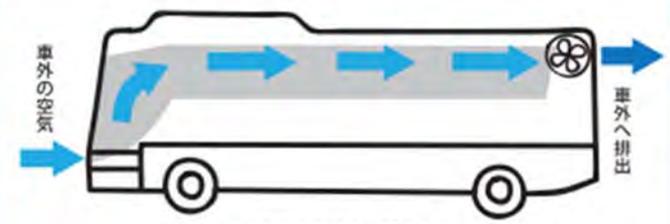


貸切バス は換気が優れた乗り物です

感染予防対策も万全な貸切バスで出かけましょう

感染予防を徹底いたします。ご協力をお願いします

バスは換気が優れています



*約5分で車内の空気を入れ替えることができます

通常通り座席をご使用いただけます



乗務員は体温チェックや手指消毒等を確実に実施しております



お客様の乗車前に消毒作業を済ませています



皆さまにご安心してご乗車いただけるようご協力をお願いします



車内ではマスクの着用をお願いいたします



大声での会話はお控えいただけますようお願いいたします。また、飲食(特に飲酒)及びカラオケもご遠慮ください



車内のゴミはエチケット袋に入れてお持ち帰りください

貸切バスにおける **新型コロナウイルス** 対応ガイドライン

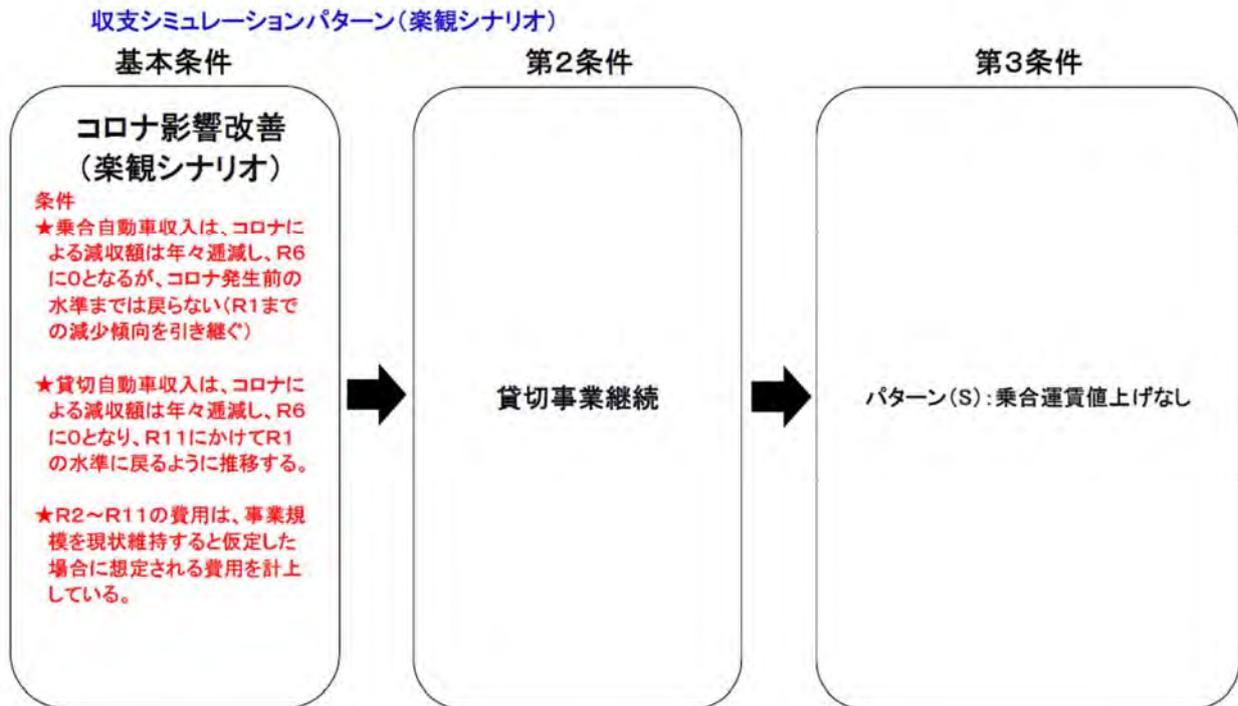
を日本バス協会、日本旅行業協会、全国旅行業協会にて共同で公表しました

本ガイドラインは、新型コロナウイルスの感染防止対策に係る最新の専門家の知見、利用者の要望、事業者側の受入環境等を踏まえて、必要な見直しを行ってまいります。

★ガイドラインの内容については下記のURLでご覧になれます

<http://www.bus.or.jp/covid-19/>

資料 1-F 楽観シナリオによる収支シミュレーション



● 計画策定条件

科目名	算定条件
乗合自動車収入	令和1年度 : 決算数値 令和2年度 : 補正予算値(補正=コロナ影響額) 令和3年度~令和5年度 : コロナ禍以前より継続している長期的な利用減少(収入減)を前提に予測した値に、令和4年度以降はICカード導入による利用促進の効果を加算し、コロナ禍に伴う利用減少分が徐々に縮小するように予測した値を減算した 令和6年度~ : コロナ禍の影響が終息して、長期的減少傾向の収入予測値まで復帰する
貸切自動車収入	令和1年度 : 決算数値 令和2年度 : 補正予算値(補正=コロナ影響額) 令和3年度~ : 平成30年度の貸切自動車収入を基準として、主催貸切事業の休止および保有車両数の減車の影響を踏まえた値に、コロナ禍に伴う利用減少分が徐々に縮小するように予測した値を減算した

図表1.11 収支シミュレーション（楽観シナリオ）

(S) 楽観シナリオ

(単位：千円)

年度		R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11
科目												
収入	乗合自動車収入	471,481	334,364	350,077	395,316	415,473	435,686	430,815	425,998	421,236	416,526	411,870
	貸切自動車収入	66,108	40,567	46,654	58,478	64,565	70,651	71,001	71,351	71,701	72,051	72,401
	補助金収入	328,648	380,434	314,981	303,418	257,933	230,776	240,894	260,543	269,838	280,306	289,226
	(うち宇部市路線補助)	(198,065)	(207,477)	(200,000)	(177,293)	(126,081)	(96,057)	(116,080)	(130,756)	(137,435)	(147,255)	(155,537)
	その他収入	85,347	63,048	63,677	127,839	104,880	90,617	81,214	75,275	71,440	69,084	67,523
	計	951,584	818,413	775,389	885,051	842,851	827,730	823,924	833,167	834,215	837,967	841,020
支出	人件費	652,724	635,689	624,235	550,072	522,746	514,520	525,671	533,967	533,088	538,496	540,544
	(うち退職給付費)	(101,891)	(101,744)	(91,895)	(29,924)	(18,552)	(10,040)	(15,142)	(18,638)	(12,761)	(12,700)	(13,434)
	減価償却費	72,902	70,855	57,964	133,267	111,607	99,417	92,134	87,361	82,456	82,146	83,583
	燃料費	77,348	63,286	74,852	75,541	75,895	76,249	76,267	76,290	76,308	76,331	76,349
	修繕費	37,477	36,423	36,206	36,456	36,800	36,956	37,206	37,456	37,800	37,956	38,206
	その他	94,646	90,592	88,446	89,392	89,407	88,943	87,707	89,119	89,914	89,848	89,733
計	935,097	896,845	881,703	884,728	836,455	816,085	818,985	824,193	819,566	824,777	828,415	
純利益(▲純損失)		16,487	▲78,432	▲106,314	323	6,396	11,645	4,939	8,974	14,649	13,190	12,605
利益剰余金残高(▲欠損金)		36,369	▲42,063	▲148,377	▲148,054	▲141,658	▲130,013	▲125,074	▲116,100	▲101,451	▲88,261	▲75,656

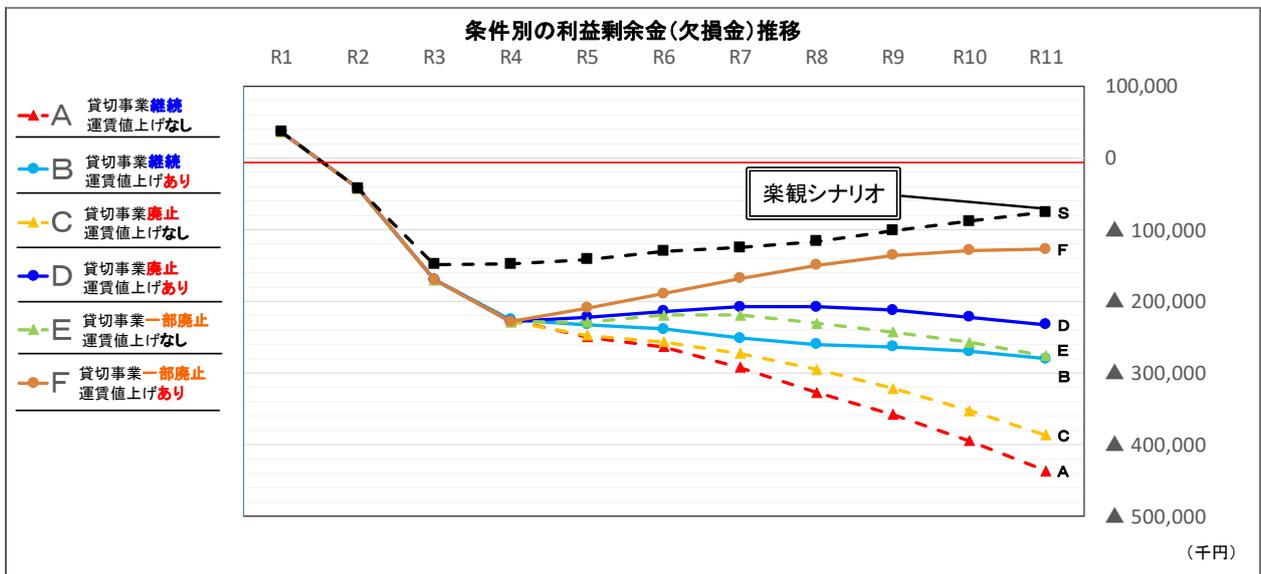
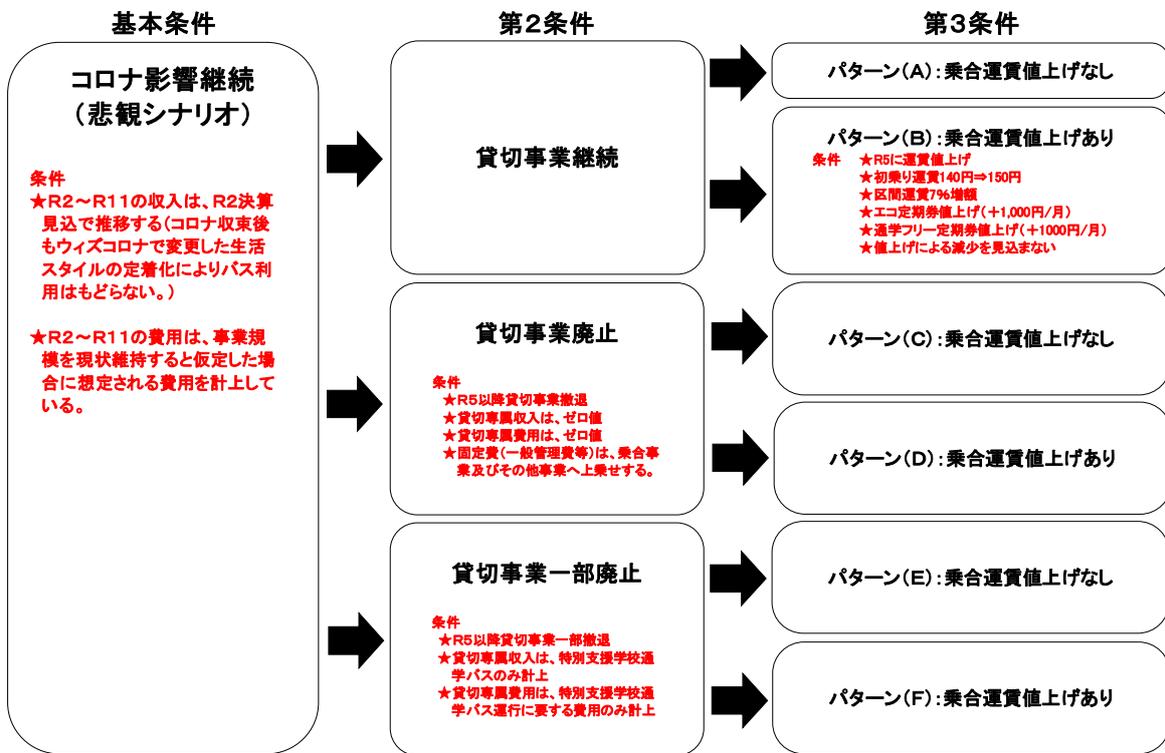
(セグメント別収支)

乗合事業	運送収入	471,481	334,364	350,077	395,316	415,473	435,686	430,815	425,998	421,236	416,526	411,870
	その他収入	24,538	23,987	23,109	119,382	106,353	99,210	84,896	35,482	27,595	25,193	23,585
	計	496,019	358,351	373,186	514,698	521,826	534,896	515,711	461,480	448,831	441,719	435,455
	人件費	596,563	590,353	573,057	532,217	514,427	512,519	518,051	485,176	484,452	489,255	490,869
	減価償却費	65,740	66,690	55,246	132,023	111,250	99,099	84,265	82,313	79,206	77,664	78,481
	燃料費	73,471	61,351	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702
	修繕費	31,296	31,288	31,042	31,265	31,573	31,718	31,951	32,185	32,498	32,651	32,884
	その他	70,651	75,698	71,673	71,407	71,305	71,132	71,134	71,145	71,309	71,251	71,243
計	837,721	825,380	802,720	838,614	800,257	786,170	777,103	742,521	739,167	742,523	745,179	
損益	▲341,702	▲467,029	▲429,534	▲323,916	▲278,431	▲251,274	▲261,392	▲281,041	▲290,336	▲300,804	▲309,724	
貸切事業	運送収入	66,108	40,567	46,654	58,478	64,565	70,651	71,001	71,351	71,701	72,051	72,401
	その他収入	11,583	1,399	2,976	5,943	7,385	8,779	8,588	6,416	6,257	6,303	6,349
	計	77,691	41,966	49,630	64,421	71,950	79,430	79,589	77,767	77,958	78,354	78,750
	人件費	59,392	40,405	46,346	48,331	50,160	52,416	52,960	48,929	44,681	45,304	45,794
	減価償却費	7,162	4,165	2,718	1,244	357	318	7,869	5,048	3,250	4,482	5,102
	燃料費	4,054	1,592	2,711	3,400	3,754	4,108	4,126	4,149	4,167	4,190	4,208
	修繕費	5,643	4,912	4,936	4,959	4,991	4,998	5,011	5,023	5,049	5,049	5,062
	その他	10,362	11,396	11,782	12,542	12,958	13,333	13,348	13,355	13,265	13,281	13,308
計	86,613	62,470	68,493	70,476	72,220	75,173	83,314	76,504	70,412	72,306	73,474	
損益	▲8,922	▲20,504	▲18,863	▲6,055	▲270	4,257	▲3,725	1,263	7,546	6,048	5,276	
その他事業	運送収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他収入	14,130	17,095	17,094	17,092	17,092	17,090	17,090	17,091	17,090	17,090	17,091
	計	14,130	17,095	17,094	17,092	17,092	17,090	17,090	17,091	17,090	17,090	17,091
	人件費	7,179	6,536	6,440	6,187	6,140	6,078	6,082	5,644	5,551	5,553	5,503
	減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	燃料費	422	343	439	439	439	439	439	439	439	439	439
	修繕費	538	223	228	232	236	240	244	248	253	256	260
	その他	424	1,343	1,333	1,353	1,364	1,371	1,370	1,368	1,368	1,367	1,364
計	8,563	8,445	8,440	8,211	8,179	8,128	8,135	7,699	7,611	7,615	7,566	
損益	5,567	8,650	8,654	8,881	8,913	8,962	8,955	9,392	9,479	9,475	9,525	

特別利益	363,743	401,001	335,479	323,916	278,431	251,274	261,392	281,041	290,336	300,804	309,724
他会計補助金(路線維持費)	198,065	207,477	200,000	177,293	126,081	96,057	116,080	130,756	137,435	147,255	155,537
国・県補助金(路線維持費)	87,423	123,967	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276
他市補助金(路線維持費)	1,850	1,733	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820
他会計補助金(その他)	8,558	15,848	4,678	13,422	11,709	10,398	3,749	3,742	3,920	3,990	4,044
国・県(その他)	32,752	31,409	24,207	26,607	34,047	38,225	34,969	39,949	42,387	42,965	43,549
その他	35,095	20,567	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498
特別損失	2,199	550	2,050	2,503	2,247	1,574	291	1,681	2,376	2,333	2,196
純利益(▲純損失)	16,487	▲78,432	▲106,314	323	6,396	11,645	4,939	8,974	14,649	13,190	12,605

資料 1-G 悲観シナリオによる収支シミュレーション

収支シミュレーションパターン(悲観シナリオ)



令和11年度における各シミュレーションの欠損金残高及びパターンAを基準とした欠損金残高の改善額

パターン	欠損金残高	改善額 (Aとの比較)
A	436,210千円	—
B	280,241千円	155,969千円
C	386,601千円	49,609千円
D	232,642千円	203,568千円
E	276,301千円	159,909千円
F	127,242千円	308,968千円

図表1.12 収支シミュレーション（悲観シナリオ）

(A) 貸切事業継続、運賃値上げなし

(単位：千円)

年度		R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11
科目												
収入	乗合自動車収入	471,481	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364
	貸切自動車収入	66,108	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567
	補助金収入	328,648	380,434	314,981	326,125	331,852	335,889	333,481	338,682	341,917	343,038	343,811
	(うち宇部市路線補助)	(198,065)	(207,477)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)
	その他収入	85,347	63,048	62,222	124,918	101,204	86,186	76,740	70,758	66,879	64,480	62,875
	計	951,584	818,413	752,134	825,974	807,987	797,006	785,152	784,371	783,727	782,449	781,617
支出	人件費	652,724	635,689	623,671	549,173	521,600	513,143	524,324	532,567	531,701	537,115	539,133
	(うち退職給付費)	(101,891)	(101,744)	(91,895)	(29,924)	(18,552)	(10,040)	(15,142)	(18,638)	(12,761)	(12,700)	(13,434)
	減価償却費	72,902	70,855	57,964	133,267	111,607	99,417	92,134	87,361	82,456	82,146	83,583
	燃料費	77,348	63,286	73,865	73,865	73,865	73,865	73,865	73,865	73,865	73,865	73,865
	修繕費	37,477	36,423	36,206	36,456	36,800	36,956	37,206	37,456	37,800	37,956	38,206
	その他	94,646	90,592	88,181	88,616	88,367	87,640	86,387	87,785	88,564	88,484	88,351
	計	935,097	896,845	879,887	881,377	832,239	811,021	813,916	819,034	814,386	819,566	823,138
純利益(▲純損失)		16,487	▲78,432	▲127,753	▲55,403	▲24,252	▲14,015	▲28,764	▲34,663	▲30,659	▲37,117	▲41,521
利益剰余金残高(▲欠損金)		36,369	▲42,063	▲169,816	▲225,219	▲249,471	▲263,486	▲292,250	▲326,913	▲357,572	▲394,689	▲436,210
(セグメント別収支)												
乗合事業	運送収入	471,481	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364
	その他収入	24,538	23,987	23,230	120,269	107,690	101,006	86,565	35,890	27,887	25,488	23,883
	計	496,019	358,351	357,594	454,633	442,054	435,370	420,929	370,254	362,251	359,852	358,247
	人件費	596,563	590,353	578,824	541,336	524,983	524,826	530,650	496,991	496,380	501,444	503,174
	減価償却費	65,740	66,690	55,329	132,201	111,438	99,280	84,453	82,480	79,350	77,789	78,595
	燃料費	73,471	61,351	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702
	修繕費	31,296	31,288	31,061	31,302	31,622	31,783	32,024	32,264	32,585	32,745	32,986
	その他	70,651	75,698	72,001	71,967	71,980	71,926	71,934	71,953	72,128	72,078	72,075
	計	837,721	825,380	808,917	848,508	811,725	799,517	790,763	755,390	752,145	755,758	758,532
		損益	▲341,702	▲467,029	▲451,323	▲393,875	▲369,671	▲364,147	▲369,834	▲385,136	▲389,894	▲395,906
貸切事業	運送収入	66,108	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567
	その他収入	11,583	1,399	1,399	2,132	2,369	2,547	2,440	1,487	1,399	1,399	1,399
	計	77,691	41,966	41,966	42,699	42,936	43,114	43,007	42,054	41,966	41,966	41,966
	人件費	59,392	40,405	40,001	38,293	38,426	38,699	38,979	35,679	31,332	31,703	32,046
	減価償却費	7,162	4,165	2,635	1,066	169	137	7,681	4,881	3,106	4,357	4,988
	燃料費	4,054	1,592	1,724	1,724	1,724	1,724	1,724	1,724	1,724	1,724	1,724
	修繕費	5,643	4,912	4,917	4,922	4,940	4,932	4,937	4,942	4,961	4,953	4,958
	その他	10,362	11,396	11,213	11,244	11,286	11,289	11,283	11,267	11,151	11,145	11,151
	計	86,613	62,470	60,490	57,249	56,545	56,781	64,604	58,493	52,274	53,882	54,867
		損益	▲8,922	▲20,504	▲18,524	▲14,550	▲13,609	▲13,667	▲21,597	▲16,439	▲10,308	▲11,916
その他事業	運送収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他収入	14,130	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095
	計	14,130	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095
	人件費	7,179	6,536	6,453	6,208	6,173	6,113	6,117	5,680	5,585	5,585	5,534
	減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	燃料費	422	343	439	439	439	439	439	439	439	439	439
	修繕費	538	223	228	232	238	241	245	250	254	258	262
	その他	424	1,343	1,310	1,314	1,320	1,316	1,315	1,313	1,313	1,311	1,308
	計	8,563	8,445	8,430	8,193	8,170	8,109	8,116	7,682	7,591	7,593	7,543
		損益	5,567	8,650	8,665	8,902	8,925	8,986	8,979	9,413	9,504	9,502
特別利益	363,743	401,001	335,479	346,623	352,350	356,387	353,979	359,180	362,415	363,536	364,309	
他会計補助金(路線維持費)	198,065	207,477	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	
国・県補助金(路線維持費)	87,423	123,967	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	
他市補助金(路線維持費)	1,850	1,733	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	
他会計補助金(その他)	8,558	15,848	4,678	13,422	11,709	11,568	12,416	12,637	13,434	13,977	14,166	
国・県(その他)	32,752	31,409	24,207	26,607	34,047	38,225	34,969	39,949	42,387	42,965	43,549	
その他	35,095	20,567	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	
特別損失	2,199	550	2,050	2,503	2,247	1,574	291	1,681	2,376	2,333	2,196	
純利益(▲純損失)	16,487	▲78,432	▲127,753	▲55,403	▲24,252	▲14,015	▲28,764	▲34,663	▲30,659	▲37,117	▲41,521	

(B) 貸切事業継続、運賃値上げあり

(単位：千円)

年度		R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11
科目												
収入	乗合自動車収入	471,481	334,364	334,364	334,364	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163
	貸切自動車収入	66,108	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567
	補助金収入	328,648	380,434	314,981	326,125	318,374	312,850	318,537	333,839	338,597	343,038	343,811
	(うち宇部市路線補助)	(198,065)	(207,477)	(200,000)	(200,000)	(186,522)	(176,961)	(185,056)	(195,157)	(196,680)	(200,000)	(200,000)
	その他収入	85,347	63,048	62,222	124,918	101,204	86,186	76,740	70,758	66,879	64,480	62,875
	計	951,584	818,413	752,134	825,974	825,308	804,766	801,007	810,327	811,206	813,248	812,416
支出	人件費	652,724	635,689	623,671	549,173	521,600	513,143	524,324	532,567	531,701	537,115	539,133
	(うち退職給付費)	(101,891)	(101,744)	(91,895)	(29,924)	(18,552)	(10,040)	(15,142)	(18,638)	(12,761)	(12,700)	(13,434)
	減価償却費	72,902	70,855	57,964	133,267	111,607	99,417	92,134	87,361	82,456	82,146	83,583
	燃料費	77,348	63,286	73,865	73,865	73,865	73,865	73,865	73,865	73,865	73,865	73,865
	修繕費	37,477	36,423	36,206	36,456	36,800	36,956	37,206	37,456	37,800	37,956	38,206
	その他	94,646	90,592	88,181	88,616	88,367	87,640	86,387	87,785	88,564	88,484	88,351
	計	935,097	896,845	879,887	881,377	832,239	811,021	813,916	819,034	814,386	819,566	823,138
純利益(▲純損失)		16,487	▲78,432	▲127,753	▲55,403	▲6,931	▲6,255	▲12,909	▲8,707	▲3,180	▲6,318	▲10,722
利益剰余金残高(▲欠損金)		36,369	▲42,063	▲169,816	▲225,219	▲232,150	▲238,405	▲251,314	▲260,021	▲263,201	▲269,519	▲280,241

(セグメント別収支)

乗合事業	運送収入	471,481	334,364	334,364	334,364	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163
	その他収入	24,538	23,987	23,230	120,269	107,690	101,006	86,565	35,890	27,887	25,488	23,883
	計	496,019	358,351	357,594	454,633	472,853	466,169	451,728	401,053	393,050	390,651	389,046
	人件費	596,563	590,353	578,824	541,336	524,983	524,826	530,650	496,991	496,380	501,444	503,174
	減価償却費	65,740	66,690	55,329	132,201	111,438	99,280	84,453	82,480	79,350	77,789	78,595
	燃料費	73,471	61,351	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702
	修繕費	31,296	31,288	31,061	31,302	31,622	31,783	32,024	32,264	32,585	32,745	32,986
	その他	70,651	75,698	72,001	71,967	71,980	71,926	71,934	71,953	72,128	72,078	72,075
	計	837,721	825,380	808,917	848,508	811,725	799,517	790,763	755,390	752,145	755,758	758,532
	損益	▲341,702	▲467,029	▲451,323	▲393,875	▲338,872	▲333,348	▲339,035	▲354,337	▲359,095	▲365,107	▲369,486
貸切事業	運送収入	66,108	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567	40,567
	その他収入	11,583	1,399	1,399	2,132	2,369	2,547	2,440	1,487	1,399	1,399	1,399
	計	77,691	41,966	41,966	42,699	42,936	43,114	43,007	42,054	41,966	41,966	41,966
	人件費	59,392	40,405	40,001	38,293	38,426	38,699	38,979	35,679	31,332	31,703	32,046
	減価償却費	7,162	4,165	2,635	1,066	169	137	7,681	4,881	3,106	4,357	4,988
	燃料費	4,054	1,592	1,724	1,724	1,724	1,724	1,724	1,724	1,724	1,724	1,724
	修繕費	5,643	4,912	4,917	4,922	4,940	4,932	4,937	4,942	4,961	4,953	4,958
	その他	10,362	11,396	11,213	11,244	11,286	11,289	11,283	11,267	11,151	11,145	11,151
	計	86,613	62,470	60,490	57,249	56,545	56,781	64,604	58,493	52,274	53,882	54,867
	損益	▲8,922	▲20,504	▲18,524	▲14,550	▲13,609	▲13,667	▲21,597	▲16,439	▲10,308	▲11,916	▲12,901
その他事業	運送収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他収入	14,130	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095
	計	14,130	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095	17,095
	人件費	7,179	6,536	6,453	6,208	6,173	6,113	6,117	5,680	5,585	5,585	5,534
	減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	燃料費	422	343	439	439	439	439	439	439	439	439	439
	修繕費	538	223	228	232	238	241	245	250	254	258	262
	その他	424	1,343	1,310	1,314	1,320	1,316	1,315	1,313	1,313	1,311	1,308
	計	8,563	8,445	8,430	8,193	8,170	8,109	8,116	7,682	7,591	7,593	7,543
	損益	5,567	8,650	8,665	8,902	8,925	8,986	8,979	9,413	9,504	9,502	9,552

特別利益	363,743	401,001	335,479	346,623	338,872	333,348	339,035	354,337	359,095	363,536	364,309
他会計補助金(路線維持費)	198,065	207,477	200,000	200,000	186,522	176,961	185,056	195,157	196,680	200,000	200,000
国・県補助金(路線維持費)	87,423	123,967	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276
他市補助金(路線維持費)	1,850	1,733	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820
他会計補助金(その他)	8,558	15,848	4,678	13,422	11,709	11,568	12,416	12,637	13,434	13,977	14,166
国・県(その他)	32,752	31,409	24,207	26,607	34,047	38,225	34,969	39,949	42,387	42,965	43,549
その他	35,095	20,567	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498
特別損失	2,199	550	2,050	2,503	2,247	1,574	291	1,681	2,376	2,333	2,196
純利益(▲純損失)	16,487	▲78,432	▲127,753	▲55,403	▲6,931	▲6,255	▲12,909	▲8,707	▲3,180	▲6,318	▲10,722

(C) 貸切事業廃止、運賃値上げなし

(単位：千円)

科目		年度										
		R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11
収入	乗合自動車収入	471,481	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364
	貸切自動車収入	66,108	40,567	40,567	40,567	0	0	0	0	0	0	0
	補助金収入 (うち宇部市路線補助)	328,648 (198,065)	380,434 (207,477)	314,981 (200,000)	326,125 (200,000)	331,145 (200,000)	335,166 (200,000)	332,756 (200,000)	337,955 (200,000)	341,337 (200,000)	342,455 (200,000)	343,226 (200,000)
	その他収入	85,347	63,048	62,222	124,918	100,026	85,008	75,562	69,580	65,701	63,302	61,697
	計	951,584	818,413	752,134	825,974	765,535	754,538	742,682	741,899	741,402	740,121	739,287
支出	人件費 (うち退職給付費)	652,724 (101,891)	635,689 (101,744)	623,671 (91,895)	552,245 (34,316)	487,823 (17,331)	479,637 (9,296)	490,616 (14,406)	496,126 (14,900)	502,035 (12,341)	506,553 (11,662)	508,746 (12,810)
	減価償却費	72,902	70,855	57,964	133,267	111,607	99,417	84,596	82,605	79,455	77,881	78,648
	燃料費	77,348	63,286	73,865	73,865	72,141	72,141	72,141	72,141	72,141	72,141	72,141
	修繕費	37,477	36,423	36,206	36,456	31,905	32,074	32,324	32,574	32,905	33,074	33,324
	その他	94,646	90,592	88,181	88,616	81,302	79,980	79,329	80,726	81,504	81,431	80,590
	計	935,097	896,845	879,887	884,449	784,778	763,249	759,006	764,172	768,040	771,080	773,449
純利益 (▲純損失)	16,487	▲ 78,432	▲ 127,753	▲ 58,475	▲ 19,243	▲ 8,711	▲ 16,324	▲ 22,273	▲ 26,638	▲ 30,959	▲ 34,162	
利益剰余金残高 (▲欠損金)	36,369	▲ 42,063	▲ 169,816	▲ 228,291	▲ 247,534	▲ 256,245	▲ 272,569	▲ 294,842	▲ 321,480	▲ 352,439	▲ 386,601	

(セグメント別収支)

乗合事業	運送収入	471,481	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364
	その他収入	24,538	23,987	23,230	115,969	110,098	103,115	88,559	41,998	28,104	25,705	24,100
	計	496,019	358,351	357,594	450,333	444,462	437,479	422,923	376,362	362,468	360,069	358,464
	人件費	596,563	590,353	578,824	541,534	530,630	530,538	536,434	501,823	497,886	502,431	504,673
	減価償却費	65,740	66,690	55,329	132,201	111,607	99,417	84,596	82,605	79,455	77,881	78,648
	燃料費	73,471	61,351	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702
	修繕費	31,296	31,288	31,061	31,302	31,667	31,832	32,078	32,323	32,649	32,815	33,060
その他	70,651	75,698	72,001	72,007	76,231	76,186	76,189	76,192	76,245	76,197	76,199	
計	837,721	825,380	808,917	848,746	821,837	809,675	800,999	764,645	757,937	761,026	764,282	
損益	▲ 341,702	▲ 467,029	▲ 451,323	▲ 398,413	▲ 377,375	▲ 372,196	▲ 378,076	▲ 388,283	▲ 395,469	▲ 400,957	▲ 405,818	
貸切事業	運送収入	66,108	40,567	40,567	40,567	0	0	0	0	0	0	0
	その他収入	11,583	1,399	1,399	2,040	0	0	0	0	0	0	0
	計	77,691	41,966	41,966	42,607	0	0	0	0	0	0	0
	人件費	59,392	40,405	40,001	36,772	0	0	0	0	0	0	0
	減価償却費	7,162	4,165	2,635	1,066	0	0	0	0	0	0	0
	燃料費	4,054	1,592	1,724	1,724	0	0	0	0	0	0	0
	修繕費	5,643	4,912	4,917	4,922	0	0	0	0	0	0	0
その他	10,362	11,396	11,213	11,203	0	0	0	0	0	0	0	
計	86,613	62,470	60,490	55,687	0	0	0	0	0	0	0	
損益	▲ 8,922	▲ 20,504	▲ 18,524	▲ 13,080	0	0	0	0	0	0	0	
その他事業	運送収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他収入	14,130	17,095	17,095	17,095	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099
	計	14,130	17,095	17,095	17,095	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099
	人件費	7,179	6,536	6,453	6,211	6,299	6,240	6,242	5,790	5,653	5,646	5,602
	減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	燃料費	422	343	439	439	439	439	439	439	439	439	439
	修繕費	538	223	228	232	238	242	246	251	256	259	264
その他	424	1,343	1,310	1,315	1,387	1,385	1,383	1,381	1,379	1,377	1,375	
計	8,563	8,445	8,430	8,197	8,363	8,306	8,310	7,861	7,727	7,721	7,680	
損益	5,567	8,650	8,665	8,898	8,736	8,793	8,789	9,238	9,372	9,378	9,419	

特別利益	363,743	401,001	335,479	346,623	351,643	355,664	353,254	358,453	361,835	362,953	363,724
他会計補助金 (路線維持費)	198,065	207,477	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
国・県補助金 (路線維持費)	87,423	123,967	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276
他市補助金 (路線維持費)	1,850	1,733	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820
他会計補助金 (その他)	8,558	15,848	4,678	13,422	11,002	10,845	11,691	11,910	12,854	13,394	13,581
国・県 (その他)	32,752	31,409	24,207	26,607	34,047	38,225	34,969	39,949	42,387	42,965	43,549
その他	35,095	20,567	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498
特別損失	2,199	550	2,050	2,503	2,247	972	291	1,681	2,376	2,333	1,487
純利益 (▲純損失)	16,487	▲ 78,432	▲ 127,753	▲ 58,475	▲ 19,243	▲ 8,711	▲ 16,324	▲ 22,273	▲ 26,638	▲ 30,959	▲ 34,162

(D) 貸切事業廃止、運賃値上げあり

(単位：千円)

年度		R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11
科目												
収入	乗合自動車収入	471,481	334,364	334,364	334,364	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163
	貸切自動車収入	66,108	40,567	40,567	40,567	0	0	0	0	0	0	0
	補助金収入	328,648	380,434	314,981	326,125	326,078	320,899	324,618	329,591	332,243	332,891	336,086
	(うち宇部市路線補助)	(198,065)	(207,477)	(200,000)	(200,000)	(194,933)	(185,733)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)
	その他収入	85,347	63,048	62,222	124,918	100,026	85,008	75,562	69,580	65,701	63,302	61,697
	計	951,584	818,413	752,134	825,974	791,267	771,070	765,343	764,334	763,107	761,356	762,946
支出	人件費	652,724	635,689	623,671	552,245	487,823	479,637	490,616	496,126	502,035	506,553	508,746
	(うち退職給付費)	(101,891)	(101,744)	(91,895)	(34,316)	(17,331)	(9,296)	(14,406)	(14,900)	(12,341)	(11,662)	(12,810)
	減価償却費	72,902	70,855	57,964	133,267	111,607	99,417	84,596	82,605	79,455	77,881	78,648
	燃料費	77,348	63,286	73,865	73,865	72,141	72,141	72,141	72,141	72,141	72,141	72,141
	修繕費	37,477	36,423	36,206	36,456	31,905	32,074	32,324	32,574	32,905	33,074	33,324
	その他	94,646	90,592	88,181	88,616	81,302	79,980	79,329	80,726	81,504	81,431	80,590
	計	935,097	896,845	879,887	884,449	784,778	763,249	759,006	764,172	768,040	771,080	773,449
純利益(▲純損失)	16,487	▲78,432	▲127,753	▲58,475	6,489	7,821	6,337	162	▲4,933	▲9,724	▲10,503	
利益剰余金残高(▲欠損金)	36,369	▲42,063	▲169,816	▲228,291	▲221,802	▲213,981	▲207,644	▲207,482	▲212,415	▲222,139	▲232,642	

(セグメント別収支)

乗合事業	運送収入	471,481	334,364	334,364	334,364	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163
	その他収入	24,538	23,987	23,230	115,969	110,098	103,115	88,559	41,998	28,104	25,705	24,100
	計	496,019	358,351	357,594	450,333	475,261	468,278	453,722	407,161	393,267	390,868	389,263
	人件費	596,563	590,353	578,824	541,534	530,630	530,538	536,434	501,823	497,886	502,431	504,673
	減価償却費	65,740	66,690	55,329	132,201	111,607	99,417	84,596	82,605	79,455	77,881	78,648
	燃料費	73,471	61,351	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702
	修繕費	31,296	31,288	31,061	31,302	31,667	31,832	32,078	32,323	32,649	32,815	33,060
その他	70,651	75,698	72,001	72,007	76,231	76,186	76,189	76,192	76,245	76,197	76,199	
計	837,721	825,380	808,917	848,746	821,837	809,675	800,999	764,645	757,937	761,026	764,282	
損益	▲341,702	▲467,029	▲451,323	▲398,413	▲346,576	▲341,397	▲347,277	▲357,484	▲364,670	▲370,158	▲375,019	
貸切事業	運送収入	66,108	40,567	40,567	40,567	0	0	0	0	0	0	0
	その他収入	11,583	1,399	1,399	2,040	0	0	0	0	0	0	0
	計	77,691	41,966	41,966	42,607	0	0	0	0	0	0	0
	人件費	59,392	40,405	40,001	36,772	0	0	0	0	0	0	0
	減価償却費	7,162	4,165	2,635	1,066	0	0	0	0	0	0	0
	燃料費	4,054	1,592	1,724	1,724	0	0	0	0	0	0	0
	修繕費	5,643	4,912	4,917	4,922	0	0	0	0	0	0	0
その他	10,362	11,396	11,213	11,203	0	0	0	0	0	0	0	
計	86,613	62,470	60,490	55,687	0	0	0	0	0	0	0	
損益	▲8,922	▲20,504	▲18,524	▲13,080	0	0	0	0	0	0	0	
その他事業	運送収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他収入	14,130	17,095	17,095	17,095	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099
	計	14,130	17,095	17,095	17,095	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099	17,099
	人件費	7,179	6,536	6,453	6,211	6,299	6,240	6,242	5,790	5,653	5,646	5,602
	減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	燃料費	422	343	439	439	439	439	439	439	439	439	439
	修繕費	538	223	228	232	238	242	246	251	256	259	264
その他	424	1,343	1,310	1,315	1,387	1,385	1,383	1,381	1,379	1,377	1,375	
計	8,563	8,445	8,430	8,197	8,363	8,306	8,310	7,861	7,727	7,721	7,680	
損益	5,567	8,650	8,665	8,898	8,736	8,793	8,789	9,238	9,372	9,378	9,419	

特別利益	363,743	401,001	335,479	346,623	346,576	341,397	345,116	350,089	352,741	353,389	356,584
他会計補助金(路線維持費)	198,065	207,477	200,000	200,000	194,933	185,733	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
国・県補助金(路線維持費)	87,423	123,967	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276
他市補助金(路線維持費)	1,850	1,733	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820
他会計補助金(その他)	8,558	15,848	4,678	13,422	11,002	10,845	3,553	3,546	3,760	3,830	6,441
国・県(その他)	32,752	31,409	24,207	26,607	34,047	38,225	34,969	39,949	42,387	42,965	43,549
その他	35,095	20,567	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498
特別損失	2,199	550	2,050	2,503	2,247	972	291	1,681	2,376	2,333	1,487
純利益(▲純損失)	16,487	▲78,432	▲127,753	▲58,475	6,489	7,821	6,337	162	▲4,933	▲9,724	▲10,503

(E) 貸切事業一部廃止、運賃値上げなし

(単位：千円)

年度		R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11
科目												
収入	乗合自動車収入	471,481	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364
	貸切自動車収入	66,108	40,567	40,567	40,567	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421
	補助金収入	328,648	380,434	314,981	326,125	331,145	335,166	330,420	329,591	337,736	342,455	343,226
	(うち宇部市路線補助)	(198,065)	(207,477)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)
	その他収入	85,347	63,048	62,222	124,918	100,026	85,008	75,562	69,580	65,701	63,302	61,697
	計	951,584	818,413	752,134	825,974	790,956	779,959	765,767	758,956	763,222	765,542	764,708
支出	人件費	652,724	635,689	623,671	552,245	488,311	480,136	491,099	496,624	502,525	507,034	509,235
	(うち退職給付費)	(101,891)	(101,744)	(91,895)	(34,316)	(17,331)	(9,296)	(14,406)	(14,900)	(12,341)	(11,662)	(12,810)
	減価償却費	72,902	70,855	57,964	133,267	111,607	99,417	84,596	82,605	79,455	80,253	82,358
	燃料費	77,348	63,286	73,865	73,865	73,003	73,003	73,003	73,003	73,003	73,003	73,003
	修繕費	37,477	36,423	36,206	36,456	32,993	33,159	33,409	33,659	33,993	34,159	34,409
	その他	94,646	90,592	88,181	88,616	85,619	84,294	83,642	85,040	85,820	85,745	84,903
計	935,097	896,845	879,887	884,449	791,533	770,009	765,749	770,931	774,796	780,194	783,908	
純利益(▲純損失)		16,487	▲78,432	▲127,753	▲58,475	▲577	9,950	18	▲11,975	▲11,574	▲14,652	▲19,200
利益剰余金残高(▲欠損金)		36,369	▲42,063	▲169,816	▲228,291	▲228,868	▲218,918	▲218,900	▲230,875	▲242,449	▲257,101	▲276,301

(セグメント別収支)

乗合事業	運送収入	471,481	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364	334,364
	その他収入	24,538	23,987	23,230	115,969	109,485	102,417	87,915	41,782	27,994	25,595	23,990
	計	496,019	358,351	357,594	450,333	443,849	436,781	422,279	376,146	362,358	359,959	358,354
	人件費	596,563	590,353	578,824	541,534	524,954	524,876	530,705	496,806	493,009	497,512	499,734
	減価償却費	65,740	66,690	55,329	132,201	111,522	99,349	84,523	82,542	79,401	77,834	78,606
	燃料費	73,471	61,351	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702
	修繕費	31,296	31,288	31,061	31,302	31,644	31,807	32,050	32,293	32,617	32,780	33,023
	その他	70,651	75,698	72,001	72,007	75,102	75,054	75,059	75,063	75,122	75,073	75,076
計	837,721	825,380	808,917	848,746	814,924	802,788	794,039	758,406	751,851	754,901	758,141	
損益	▲341,702	▲467,029	▲451,323	▲398,413	▲371,075	▲366,007	▲371,760	▲382,260	▲389,493	▲394,942	▲399,787	
貸切事業	運送収入	66,108	40,567	40,567	40,567	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421
	その他収入	11,583	1,399	1,399	2,040	1,059	989	837	347	200	175	159
	計	77,691	41,966	41,966	42,607	26,480	26,410	26,258	25,768	25,621	25,596	25,580
	人件費	59,392	40,405	40,001	36,772	6,196	6,193	6,241	5,540	5,387	5,423	5,453
	減価償却費	7,162	4,165	2,635	1,066	85	68	73	63	54	2,419	3,752
	燃料費	4,054	1,592	1,724	1,724	862	862	862	862	862	862	862
	修繕費	5,643	4,912	4,917	4,922	1,111	1,110	1,113	1,116	1,121	1,121	1,123
	その他	10,362	11,396	11,213	11,203	5,457	5,456	5,454	5,453	5,451	5,449	5,448
計	86,613	62,470	60,490	55,687	13,711	13,689	13,743	13,034	12,875	15,274	16,638	
損益	▲8,922	▲20,504	▲18,524	▲13,080	12,769	12,721	12,515	12,734	12,746	10,322	8,942	
その他事業	運送収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他収入	14,130	17,095	17,095	17,095	16,653	16,808	16,906	16,968	17,009	17,034	17,050
	計	14,130	17,095	17,095	17,095	16,653	16,808	16,906	16,968	17,009	17,034	17,050
	人件費	7,179	6,536	6,453	6,211	6,269	6,210	6,214	5,767	5,634	5,625	5,578
	減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	燃料費	422	343	439	439	439	439	439	439	439	439	439
	修繕費	538	223	228	232	238	242	246	250	255	258	263
	その他	424	1,343	1,310	1,315	1,374	1,373	1,371	1,369	1,366	1,364	1,362
計	8,563	8,445	8,430	8,197	8,320	8,264	8,270	7,825	7,694	7,686	7,642	
損益	5,567	8,650	8,665	8,898	8,333	8,544	8,636	9,143	9,315	9,348	9,408	

特別利益	363,743	401,001	335,479	346,623	351,643	355,664	350,918	350,089	358,234	362,953	363,724
他会計補助金(路線維持費)	198,065	207,477	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
国・県補助金(路線維持費)	87,423	123,967	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276
他市補助金(路線維持費)	1,850	1,733	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820
他会計補助金(その他)	8,558	15,848	4,678	13,422	11,002	10,845	9,355	3,546	9,253	13,394	13,581
国・県(その他)	32,752	31,409	24,207	26,607	34,047	38,225	34,969	39,949	42,387	42,965	43,549
その他	35,095	20,567	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498
特別損失	2,199	550	2,050	2,503	2,247	972	291	1,681	2,376	2,333	1,487
純利益(▲純損失)	16,487	▲78,432	▲127,753	▲58,475	▲577	9,950	18	▲11,975	▲11,574	▲14,652	▲19,200

(F) 貸切事業一部廃止、運賃値上げあり

(単位：千円)

科目	年度	R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11
収入	乗合自動車収入	471,481	334,364	334,364	334,364	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163
	貸切自動車収入	66,108	40,567	40,567	40,567	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421
	補助金収入	328,648	380,434	314,981	326,125	319,778	314,710	320,463	329,591	332,243	332,891	333,529
	(うち宇部市路線補助)	(198,065)	(207,477)	(200,000)	(200,000)	(188,633)	(179,544)	(195,845)	(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)
	その他収入	85,347	63,048	62,222	124,918	100,026	85,008	75,562	69,580	65,701	63,302	61,697
	計	951,584	818,413	752,134	825,974	810,388	790,302	786,609	789,755	788,528	786,777	785,810
支出	人件費	652,724	635,689	623,671	552,245	488,311	480,136	491,099	496,624	502,525	507,034	509,235
	(うち退職給付費)	(101,891)	(101,744)	(91,895)	(34,316)	(17,331)	(9,296)	(14,406)	(14,900)	(12,341)	(11,662)	(12,810)
	減価償却費	72,902	70,855	57,964	133,267	111,607	99,417	84,596	82,605	79,455	80,253	82,358
	燃料費	77,348	63,286	73,865	73,865	73,003	73,003	73,003	73,003	73,003	73,003	73,003
	修繕費	37,477	36,423	36,206	36,456	32,993	33,159	33,409	33,659	33,993	34,159	34,409
	その他	94,646	90,592	88,181	88,616	85,619	84,294	83,642	85,040	85,820	85,745	84,903
	計	935,097	896,845	879,887	884,449	791,533	770,009	765,749	770,931	774,796	780,194	783,908
	純利益 (▲純損失)	16,487	▲ 78,432	▲ 127,753	▲ 58,475	18,855	20,293	20,860	18,824	13,732	6,583	1,902
	利益剰余金残高 (▲欠損金)	36,369	▲ 42,063	▲ 169,816	▲ 228,291	▲ 209,436	▲ 189,143	▲ 168,283	▲ 149,459	▲ 135,727	▲ 129,144	▲ 127,242

ント別収支)

口	運送収入	471,481	334,364	334,364	334,364	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163	365,163
	その他収入	24,538	23,987	23,230	115,969	109,485	102,417	87,915	41,782	27,994	25,595	23,990
	計	496,019	358,351	357,594	450,333	474,648	467,580	453,078	406,945	393,157	390,758	389,153
	人件費	596,563	590,353	578,824	541,534	524,954	524,876	530,705	496,806	493,009	497,512	499,734
	減価償却費	65,740	66,690	55,329	132,201	111,522	99,349	84,523	82,542	79,401	77,834	78,606
	燃料費	73,471	61,351	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702	71,702
	修繕費	31,296	31,288	31,061	31,302	31,644	31,807	32,050	32,293	32,617	32,780	33,023
	その他	70,651	75,698	72,001	72,007	75,102	75,054	75,059	75,063	75,122	75,073	75,076
	計	837,721	825,380	808,917	848,746	814,924	802,788	794,039	758,406	751,851	754,901	758,141
	損益	▲ 341,702	▲ 467,029	▲ 451,323	▲ 398,413	▲ 340,276	▲ 335,208	▲ 340,961	▲ 351,461	▲ 358,694	▲ 364,143	▲ 368,988
切	運送収入	66,108	40,567	40,567	40,567	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421	25,421
	その他収入	11,583	1,399	1,399	2,040	1,059	989	837	347	200	175	159
	計	77,691	41,966	41,966	42,607	26,480	26,410	26,258	25,768	25,621	25,596	25,580
	人件費	59,392	40,405	40,001	36,772	6,196	6,193	6,241	5,540	5,387	5,423	5,453
	減価償却費	7,162	4,165	2,635	1,066	85	68	73	63	54	2,419	3,752
	燃料費	4,054	1,592	1,724	1,724	862	862	862	862	862	862	862
	修繕費	5,643	4,912	4,917	4,922	1,111	1,110	1,113	1,116	1,121	1,121	1,123
	その他	10,362	11,396	11,213	11,203	5,457	5,456	5,454	5,453	5,451	5,449	5,448
	計	86,613	62,470	60,490	55,687	13,711	13,689	13,743	13,034	12,875	15,274	16,638
	損益	▲ 8,922	▲ 20,504	▲ 18,524	▲ 13,080	12,769	12,721	12,515	12,734	12,746	10,322	8,942
他	運送収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他収入	14,130	17,095	17,095	17,095	16,653	16,808	16,906	16,968	17,009	17,034	17,050
	計	14,130	17,095	17,095	17,095	16,653	16,808	16,906	16,968	17,009	17,034	17,050
	人件費	7,179	6,536	6,453	6,211	6,269	6,210	6,214	5,767	5,634	5,625	5,578
	減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	燃料費	422	343	439	439	439	439	439	439	439	439	439
	修繕費	538	223	228	232	238	242	246	250	255	258	263
	その他	424	1,343	1,310	1,315	1,374	1,373	1,371	1,369	1,366	1,364	1,362
	計	8,563	8,445	8,430	8,197	8,320	8,264	8,270	7,825	7,694	7,686	7,642
	損益	5,567	8,650	8,665	8,898	8,333	8,544	8,636	9,143	9,315	9,348	9,408

特別利益	363,743	401,001	335,479	346,623	340,276	335,208	340,961	350,089	352,741	353,389	354,027
他会計補助金 (路線維持費)	198,065	207,477	200,000	200,000	188,633	179,544	195,845	200,000	200,000	200,000	200,000
国・県補助金 (路線維持費)	87,423	123,967	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276	84,276
他市補助金 (路線維持費)	1,850	1,733	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820
他会計補助金 (その他)	8,558	15,848	4,678	13,422	11,002	10,845	3,553	3,546	3,760	3,830	3,884
国・県 (その他)	32,752	31,409	24,207	26,607	34,047	38,225	34,969	39,949	42,387	42,965	43,549
その他	35,095	20,567	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498	20,498
特別損失	2,199	550	2,050	2,503	2,247	972	291	1,681	2,376	2,333	1,487
純利益 (▲純損失)	16,487	▲ 78,432	▲ 127,753	▲ 58,475	18,855	20,293	20,860	18,824	13,732	6,583	1,902

2 公営交通の特徴と課題

図表2.1 民営・公営バス事業の一般的・定性的比較

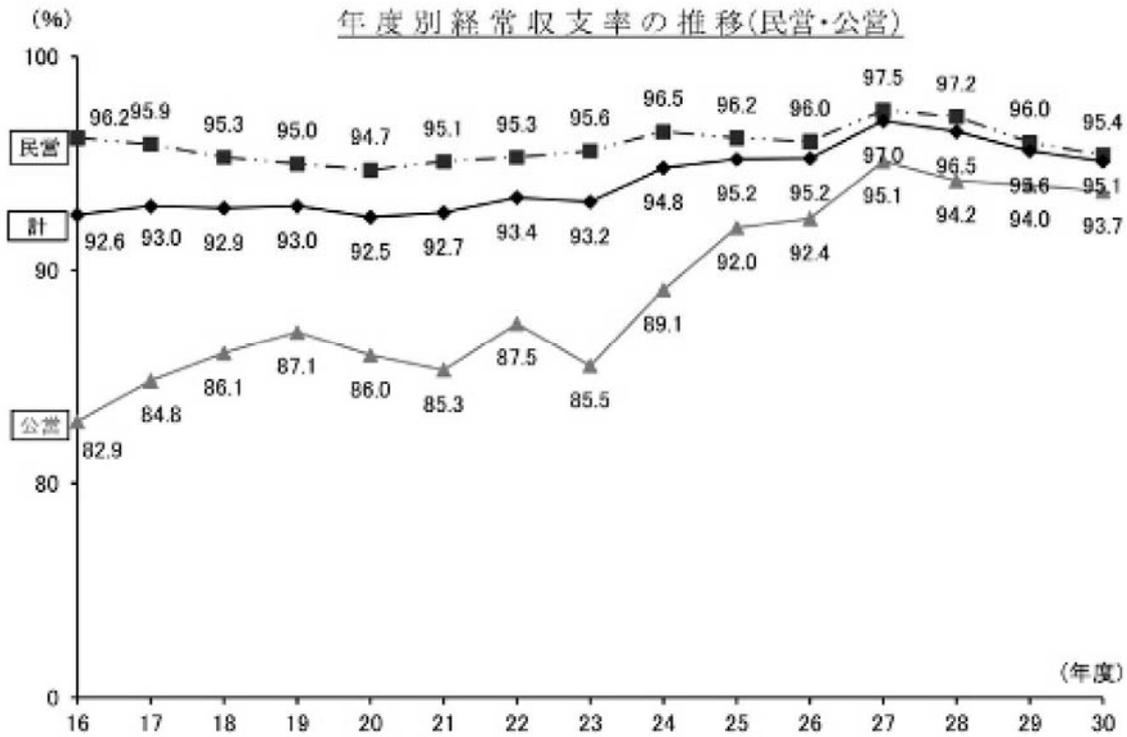
		公営	民営
経営面	財務	<ul style="list-style-type: none"> ● 走行キロ当たりのコストが高い →現在では差があまりなくなってきた ● コストのうち人件費や諸経費が高い、不採算路線を多く運行していることも要因 →利用の少ない路線はタクシー事業者への運行委託や自家用有償運送への移行が考えられる ● 公設ならではの信頼度があり、貸切バス等で安定受注がある ● 民営圧迫の観点から積極的な営業はしづらい ● 駐車場収入など付帯収入を得ている場合がある 	<ul style="list-style-type: none"> ● 走行キロ当たりのコストが低い ● コスト削減（人件費、時間外手当等）が比較的容易 →既に限界に達している ● 競争原理の中で積極的な営業活動が可能 →公営でも営業活動は可能 ● 広告収入、整備収入など関連事業での収入増を目指せる →公営でも広告は可能
	収益性	<ul style="list-style-type: none"> ● 交通弱者（ミニマムニーズ）へのサービス供給のため、不採算路線の運行が比較的多く、効率性は低い →不採算でも地域として必要な路線は、公的補助を得て運行すべきで、その運行事業者は公営民営を問わない ● 民間に比較して営業費用が大きい ● 民間に比較して給与支払額が大きい →差は小さくなっている。運転士不足の現状ではむしろ給与水準が低いことは運転士確保の障害となる。業務効率化は当然必要である 	<ul style="list-style-type: none"> ● 採算性を基準としてバス路線やバス運賃が適正化される ● 柔軟な人事政策によって給与支払額を抑制できる ● 品質・環境・労働安全衛生などのマネジメントシステムを構築している組織は多い →公営でも当然やるべきことであり、先進事業者に教えを乞うべきである
	効率性（生産性）		

	持続性 (安全性)	<ul style="list-style-type: none"> ● (新型コロナのような)社会的ショックがあった場合の持続可能性が高い 	<ul style="list-style-type: none"> ● バス事業以外の業績によって持続可能性が損なわれる可能性がある ● 乗合バスの路線廃止が続いているほか、事業者の経営破綻事例が各地で起きている →事業者の破綻は即刻運行停止になる場合もある。事業者が安定的であることは必須である
組織	意思決定・透明性	<ul style="list-style-type: none"> ● 公務員の倫理規定遵守や善良なる管理者注意義務が職員個人の意識に影響する ● 監査委員による監査や、市民の代表の市議会による監視もあり、経営の透明性が高い →やる気が出るしくみ(表彰や乗務員ランク付など)が必要 	<ul style="list-style-type: none"> ● 機動力と柔軟性、迅速な意思決定による経営が可能 ● 株主による経営への関与がある ● 経営者の意思によって独自の経営方針を採用できる →市の交通政策との齟齬が懸念される
	雇用	<ul style="list-style-type: none"> ● 女性や障害者の雇用率が高い ● 正規職員は雇用の安定性が高い →事業の安定は人材確保の重要なポイントであり、公営維持が安心感をもたらす ● 一方で、非正規職員の雇用の安定性は見かけ上低い →特定業務への従事など、幅広い確保策が必要 	<ul style="list-style-type: none"> ● 嘱託職員の正社員化による待遇改善とモチベーション向上策等の独自策で、優良乗務員の退職抑制やサービス向上が可能な場合もある →すでに嘱託では運転士確保は困難。正社員登用や採用活動で経費高騰。数も質も確保が大変 ● 公営に比較して高齢者雇用の割合が大きい
サービス面	利便性(量)	<ul style="list-style-type: none"> ● 採算性によらない市民全員の安定的かつ永続的、安心につながるバス運営(運行)が期待できる →経営が効率的であり、市の公共交通政策と連携することが大前提。さもないと公営が維持できない ● バス路線の削減や、バス運賃の値上げに比較的抑制的 →値上げは国によって抑制されているが、地域公共交通会議で 	<ul style="list-style-type: none"> ● 需要に応じたダイヤや運賃となる ● (民間譲渡後、当面の間の路線維持が約束されることは多いが、約束期間経過後の)不採算路線の維持については担保されない →公的補助で継続が担保されるが、事業全体の状況から受託を拒否されたケースもある(例:京都市)

		の見直しは可能。公的補助の見直しと連動	
	接客（質）	<ul style="list-style-type: none"> ● 公営ならではの責任感が良い接客につながる ● モニター制度などを含めて、市民の厳しい視線を感じて緊張感がある <p>→必ずしもそうとも言えない。接客についての研修システムが必要</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 民間ならではの研修（教育）やモチベーション向上策により、乗務員の接客サービス等は向上する可能性がある ● 他事業者との競争意識が高く、サービス面が向上する可能性がある <p>→公的補助を受けるとそのようなメカニズムが働きにくくなる 待遇が低いと質が保てない</p>

図表2.2 年度別収支率の推移（民営・公営）

(図1) 年度別収支率の推移（民営・公営）



出所) 公益社団法人日本バス協会「日本のバス事業」(2019年度版)

図表2.3 人件費及び諸経費の原価に占める割合の推移（民営・公営）

(表3) 人件費及び諸経費の原価に占める割合の推移

(単位: %)

年度	費目	原価に占める割合			原価に占める割合		
		民営	公営	計(平均)	大都市部	その他地域	計(平均)
26	人件費	57.0	54.0	56.4	56.2	56.5	56.4
	燃料油脂費	10.3	7.5	9.7	8.3	11.6	9.7
	その他諸経費	32.7	38.6	34.0	35.5	31.9	33.9
	計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
27	人件費	58.5	56.6	57.9	56.1	58.9	57.9
	燃料油脂費	8.5	7.0	8.0	6.4	9.0	8.0
	その他諸経費	33.0	36.4	34.1	37.5	32.0	34.1
	計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
28	人件費	58.1	55.7	57.6	57.5	57.7	57.6
	燃料油脂費	7.4	5.0	6.9	5.9	8.2	6.9
	その他諸経費	34.6	39.3	35.6	36.6	34.1	35.6
	計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
29	人件費	57.7	54.7	57.0	56.9	57.2	57.0
	燃料油脂費	8.1	5.7	7.6	6.6	9.0	7.6
	その他諸経費	34.2	39.6	35.4	36.5	33.8	35.4
	計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
30	人件費	57.3	54.7	56.8	57.0	56.5	56.8
	燃料油脂費	9.1	6.6	8.6	7.5	10.1	8.6
	その他諸経費	33.6	38.6	34.6	35.4	33.4	34.6
	計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

出所) 公益社団法人日本バス協会「日本のバス事業」(2019年度版)

図表2.4 ブロック別の収支状況(民営・公営)

(表5) ブロック別収支状況

(単位:百万円)

ブロック別	収支別	事業者数			収入	支出	損益	経常収支率 (%)
		黒字	赤字	計				
北北海道	民営		(10) 10	(10) 10	6,503	9,170	△ 2,667	70.9
	公営		(10) 10	(10) 10	-	-	-	-
南北海道	民営		(5) 5	(5) 5	29,891	32,798	△ 2,907	91.1
	公営		(5) 5	(5) 5	-	-	-	-
東北	民営		(11) 11	(11) 11	15,198	20,702	△ 5,504	73.4
	公営		(2) 2	(2) 2	8,371	12,256	△ 3,885	68.3
羽越	民営		(10) 10	(10) 10	10,572	14,038	△ 3,466	75.3
	公営		(10) 10	(10) 10	-	-	-	-
長野	民営		(4) 4	(4) 4	4,178	4,761	△ 583	87.8
	公営		(4) 4	(4) 4	-	-	-	-
北関東	民営	(3) 3	(5) 5	(8) 8	13,188	14,770	△ 1,582	89.3
	公営	(3) 3	(5) 5	(8) 8	-	-	-	-
千葉	民営	(16) 16	(3) 3	(19) 19	33,655	31,662	1,993	106.3
	公営	(16) 16	(3) 3	(19) 19	-	-	-	-
武蔵・相模	民営	(12) 15	(3) 4	(15) 19	113,518	109,912	3,606	103.3
	公営	(12) 15	(3) 4	(15) 19	-	-	-	-
京浜	民営	(9) 13	(1) 1	(10) 14	100,041	91,505	8,536	109.3
	公営	(9) 13	(3) 3	(13) 17	68,757	69,754	△ 997	98.6
山梨・静岡	民営	(2) 2	(10) 10	(12) 12	20,187	21,774	△ 1,587	92.7
	公営	(2) 2	(10) 10	(12) 12	-	-	-	-
東海	民営		(8) 8	(8) 8	23,780	26,144	△ 2,364	91.0
	公営		(1) 1	(1) 1	21,033	23,577	△ 2,544	89.2
北陸	民営	(2) 2	(7) 7	(9) 9	10,057	11,098	△ 1,041	90.6
	公営	(2) 2	(7) 7	(9) 9	-	-	-	-
北近畿	民営	(4) 4	(10) 10	(14) 14	17,689	20,666	△ 2,977	85.6
	公営	(4) 4	(10) 10	(14) 14	-	-	-	-
南近畿	民営	(1) 1	(4) 4	(5) 5	10,826	12,349	△ 1,523	87.7
	公営	(1) 1	(4) 4	(5) 5	-	-	-	-
京阪神	民営	(6) 6	(5) 5	(11) 11	64,155	61,290	2,865	104.7
	公営	(1) 1	(3) 3	(4) 4	36,525	36,026	499	101.4
山陰	民営	(7) 7	(8) 8	(15) 15	100,680	97,316	3,364	103.5
	公営		(4) 4	(4) 4	2,338	3,860	△ 1,522	60.6
山陽	民営		(1) 1	(1) 1	554	811	△ 257	68.3
	公営		(5) 5	(5) 5	2,892	4,671	△ 1,779	61.9
四国	民営	(3) 3	(19) 19	(22) 22	30,238	36,534	△ 6,296	82.8
	公営	(3) 3	(20) 20	(23) 23	496	824	△ 328	60.2
北九州	民営		(8) 8	(8) 8	6,368	9,181	△ 2,813	69.4
	公営		(8) 8	(8) 8	-	-	-	-
南九州	民営	(2) 2	(16) 16	(18) 18	57,033	59,829	△ 2,796	95.3
	公営	(2) 2	(4) 4	(4) 4	6,234	7,778	△ 1,544	80.1
沖縄	民営		(20) 20	(22) 22	63,267	67,607	△ 4,340	93.6
	公営		(8) 8	(8) 8	15,184	20,753	△ 5,569	73.2
全国	民営		(1) 1	(1) 1	2,244	2,878	△ 634	78.0
	公営		(9) 9	(9) 9	17,428	23,631	△ 6,203	73.8
全国計	民営	(1) 1	(3) 3	(4) 4	6,833	6,961	△ 128	98.2
	公営	(1) 1	(3) 3	(4) 4	-	-	-	-
全国計	民営	(61) 68	(154) 155	(215) 223	591,432	619,757	△ 28,325	95.4
	公営	(1) 1	(16) 16	(17) 17	144,214	153,904	△ 9,690	93.7
全国計		(62) 69	(170) 171	(232) 240	735,646	773,661	△ 38,015	95.1

(注) () 内の数は、2以上のブロックにまたがる事業者について、その重複を除いた結果の事業者数を示す。

(注) 国土交通省資料による。

出所) 公益社団法人日本バス協会「日本のバス事業」(2019年度版)

図表2.5 ブロック別実車走行キロ当たりの収入・原価(民営・公営)

(表6) ブロック別実車走行キロ当たりの収入・原価

(単位:円・銭)

ブロック別	科目 民営公営 の別	収入			運送原価						
		営業収入	営業外収入	合計	人件費	燃料油費	車両修繕費	車両償却費	利子	経費	合計
北北海道	民営	213.98	6.15	220.12	188.76	37.76	22.18	14.49	2.12	45.08	310.39
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		213.98	6.15	220.12	188.76	37.76	22.18	14.49	2.12	45.08	310.39
南北海道	民営	372.83	1.06	373.90	218.83	41.85	30.84	31.00	0.47	87.26	410.25
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		372.83	1.06	373.90	218.83	41.85	30.84	31.00	0.47	87.26	410.25
東北	民営	246.33	3.26	249.59	193.73	38.31	34.66	22.91	1.50	48.87	339.98
	公営	490.02	11.57	501.60	330.71	52.05	50.63	45.17	0.48	255.39	734.44
平均		298.75	5.05	303.80	223.19	41.26	38.10	27.70	1.28	93.29	424.83
羽越	民営	264.21	1.80	266.01	187.87	38.24	34.18	23.28	5.15	64.52	353.24
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		264.21	1.80	266.01	187.87	38.24	34.18	23.28	5.15	64.52	353.24
長野	民営	419.79	3.48	423.27	276.87	45.97	48.68	31.68	2.06	77.05	482.31
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		419.79	3.48	423.27	276.87	45.97	48.68	31.68	2.06	77.05	482.31
北関東	民営	282.03	1.24	283.28	193.99	33.08	20.98	20.59	0.75	47.84	317.24
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		282.03	1.24	283.28	193.99	33.08	20.98	20.59	0.75	47.84	317.24
千葉	民営	499.78	5.36	505.14	287.30	42.13	21.59	38.71	0.43	85.05	475.22
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		499.78	5.36	505.14	287.30	42.13	21.59	38.71	0.43	85.05	475.22
武蔵・相模	民営	545.97	5.81	551.77	300.72	42.93	24.21	33.52	0.53	132.34	534.24
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		545.97	5.81	551.77	300.72	42.93	24.21	33.52	0.53	132.34	534.24
京浜	民営	723.28	3.53	726.81	410.24	45.69	20.58	44.23	0.59	143.47	664.80
	公営	884.75	14.62	899.37	549.74	47.33	25.31	35.62	1.17	216.71	875.88
平均		769.27	7.59	776.86	461.37	46.29	22.31	41.08	0.80	170.31	742.16
山梨・静岡	民営	376.30	2.25	378.55	229.29	37.71	31.18	21.69	0.71	87.74	408.32
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		376.30	2.25	378.55	229.29	37.71	31.18	21.69	0.71	87.74	408.32
東海	民営	348.45	1.48	349.94	211.53	37.71	25.99	27.63	0.31	81.54	384.71
	公営	581.01	0.89	581.91	354.04	45.94	29.28	15.59	0.30	207.17	652.31
平均		429.20	1.28	430.48	261.01	40.57	27.13	23.45	0.31	125.16	477.63
北陸	民営	363.97	6.19	370.16	225.77	40.46	36.47	31.03	1.75	72.98	408.47
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		363.97	6.19	370.16	225.77	40.46	36.47	31.03	1.75	72.98	408.47
北近畿	民営	339.34	5.97	345.31	229.62	39.40	32.64	29.32	0.29	72.16	403.42
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		339.34	5.97	345.31	229.62	39.40	32.64	29.32	0.29	72.16	403.42
南近畿	民営	404.02	2.50	406.52	306.44	40.00	31.37	21.54	2.00	62.36	463.72
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		404.02	2.50	406.52	306.44	40.00	31.37	21.54	2.00	62.36	463.72
京阪神	民営	570.93	4.69	575.61	292.81	45.70	40.44	29.84	0.08	141.04	549.91
	公営	636.63	9.22	645.85	274.70	49.52	35.50	19.75	1.26	256.31	637.03
平均		593.04	6.21	599.26	286.71	46.99	38.78	26.44	0.48	179.84	579.24
山陰	民営	152.96	2.32	155.29	154.12	31.98	21.98	13.61	0.29	34.40	256.39
	公営	271.86	60.24	332.10	306.23	41.23	33.57	47.23	0.07	57.21	485.55
平均		164.83	8.10	172.94	169.31	32.90	23.14	16.96	0.27	36.68	279.26
山陽	民営	313.68	4.00	317.69	230.10	38.36	27.90	28.03	1.75	57.70	383.84
	公営	211.93	4.94	216.87	266.71	33.34	14.27	6.77	0.00	38.85	359.95
平均		311.29	4.03	315.32	230.96	38.24	27.58	27.53	1.71	57.26	383.28
四国	民営	222.95	2.36	225.31	197.23	34.74	28.18	18.15	0.67	45.85	324.83
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		222.95	2.36	225.31	197.23	34.74	28.18	18.15	0.67	45.85	324.83
北九州	民営	379.29	3.04	382.33	224.15	36.28	24.05	23.10	1.41	92.08	401.08
	公営	291.36	19.28	310.64	212.51	41.32	19.77	18.64	0.15	95.22	387.60
平均		368.97	4.97	373.83	222.77	36.88	23.54	22.57	1.26	92.45	399.48
南九州	民営	207.72	2.50	210.22	157.06	33.77	26.79	6.72	1.24	61.75	287.33
	公営	339.52	92.09	431.61	233.84	29.35	21.19	47.66	0.10	221.47	553.61
平均		216.57	8.52	225.09	162.21	33.47	26.42	9.47	1.16	72.47	305.21
沖縄	民営	233.88	2.00	235.88	131.21	42.13	21.65	12.84	1.41	31.04	240.28
	公営	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均		233.88	2.00	235.88	131.21	42.13	21.65	12.84	1.41	31.04	240.28
全国計	民営	417.84	3.65	421.49	253.17	40.10	27.56	27.81	0.99	92.05	441.68
	公営	647.54	13.24	660.78	385.95	46.85	29.88	27.43	0.86	214.20	705.18
平均		448.76	4.94	454.70	271.04	41.01	27.87	27.76	0.97	108.49	477.15

出所) 公益社団法人日本バス協会「日本のバス事業」(2019年度版)

図表2.6 雇用面の比較(民営・公営)

女性運転者雇用状況

(平成30年7月末日現在)

区分	乗合運転者		貸切運転者		合計	
	会社数	人員	会社数	人員	会社数	人員
民営・公営	社	人	社	人	社	人
民営	255	1,406	160 (23)	296	415	1,702
公営	14	87	1	1	15	88
合計	269	1,493	161 (23)	297	430	1,790

(注) () 内は、乗合運転者の会社と同一会社で、外数。

高齢運転者雇用状況

(平成30年7月末日現在)

区分	調査回答会社		高齢者雇用数			
	会社数	運転者数	乗合運転者	貸切運転者	計	構成率
民営・公営	社	人	人	人	人	(%)
民営	838	85,137	12,985	5,411	18,396	21.6
公営	18	7,423	786	11	797	10.7
合計	856	92,560	13,771	5,422	19,193	20.7

(注) ①「高齢運転者」とは、満60歳以上の運転者。

②構成率=運転者総数に占める高齢運転者の割合。

③同一会社で、乗合・貸切運転者が雇用されている場合は、会社数は1社で計上。

障害者雇用状況

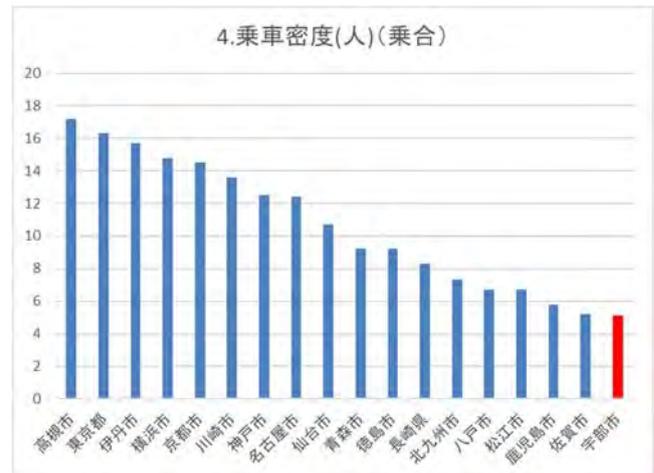
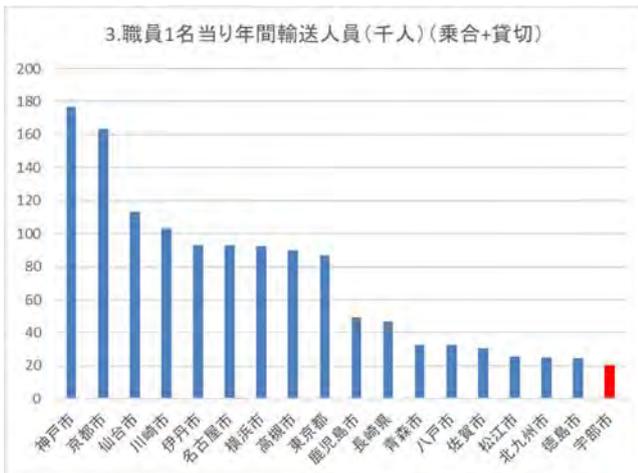
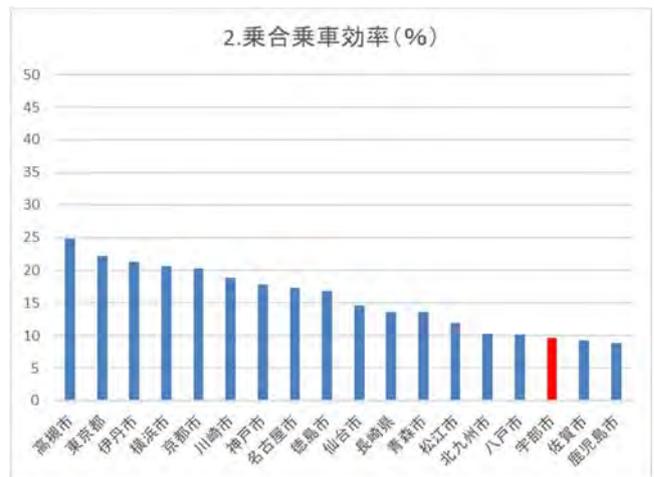
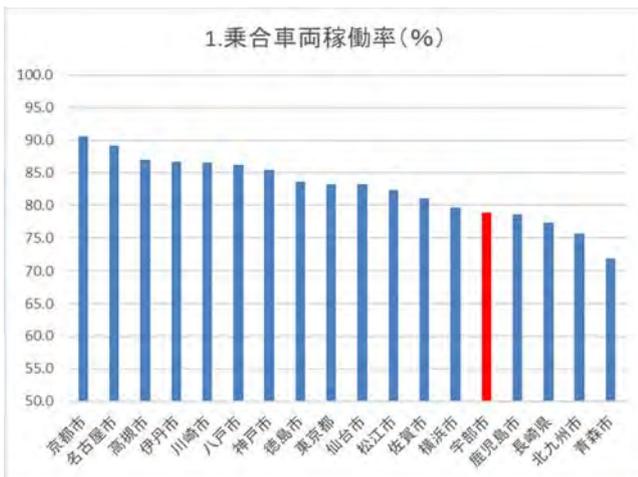
(平成30年7月末日現在)

区分	回答会社数		障害者雇用数	構成率
	会社数	従業員数		
民営・公営	社	人	人	(%)
民営	259	68,410	883	1.3
公営	13	6,025	144	2.4
合計	272	74,435	1,027	1.4

(注) ①構成率=従業員総数に占める障害者雇用数の割合。

出所) 公益社団法人日本バス協会「日本のバス事業」(2019年度版)

図表2.7 宇部市交通局の公営バス事業者の中での位置づけ



出所)「平成30年度版地方公営企業年鑑」より作成

図表2.8 採用・登用方法の経緯

年	事項
昭和 63 年	嘱託運転士としての採用開始 (それ以前は正規職員のみ採用)
平成 8 年	嘱託運転士から正規職員への採用停止
平成 26 年	嘱託運転士 3 名を正規職員として採用 (正規職員の採用再開) 平成 30 年以降、毎年 3 名の嘱託運転士を試験により正規職員として登用

図表2.9 職員数の推移

		平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
運転士	正規	30人	30人	28人	28人	28人
	嘱託	54人	51人	48人	48人	46人
	計	84人	81人	76人	76人	74人
整備士	正規	2人	2人	2人	2人	2人
	嘱託	4人	5人	5人	5人	4人
	計	6人	7人	7人	7人	6人
運行管理者	正規	5人	6人	6人	5人	5人
	嘱託				1人	1人
	計	5人	6人	6人	6人	6人
管理者 事務 その他	正規	10人	9人	9人	8人	7人
	嘱託	18人	20人	19人	18人	18人
	計	28人	29人	28人	26人	25人
合計	正規	47人	47人	45人	43人	42人
	嘱託	76人	76人	72人	72人	69人
	計	123人	123人	117人	115人	111人

※数値は年度末

※スクールバス・デマンドバスなど受託運行の運転士を含む

※本庁出向職員は含まない

図表2.10 職種別・雇用形態別の平均年齢・勤続年数

【令和2年11月現在】

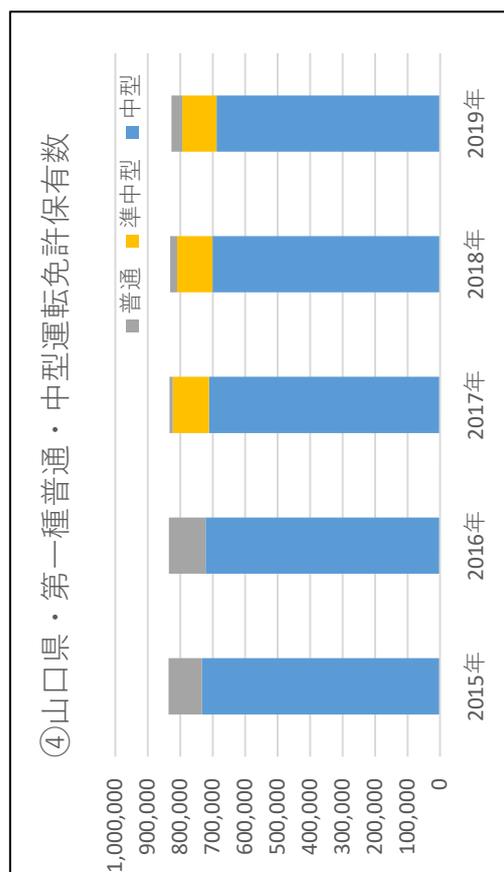
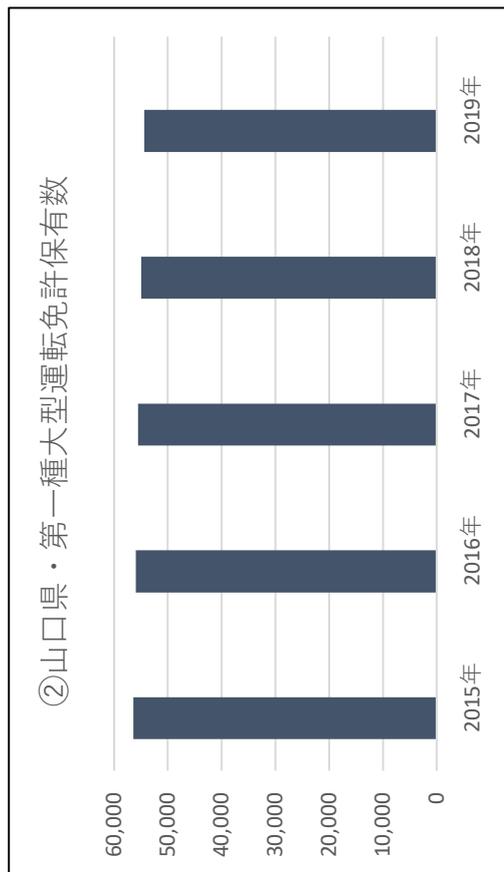
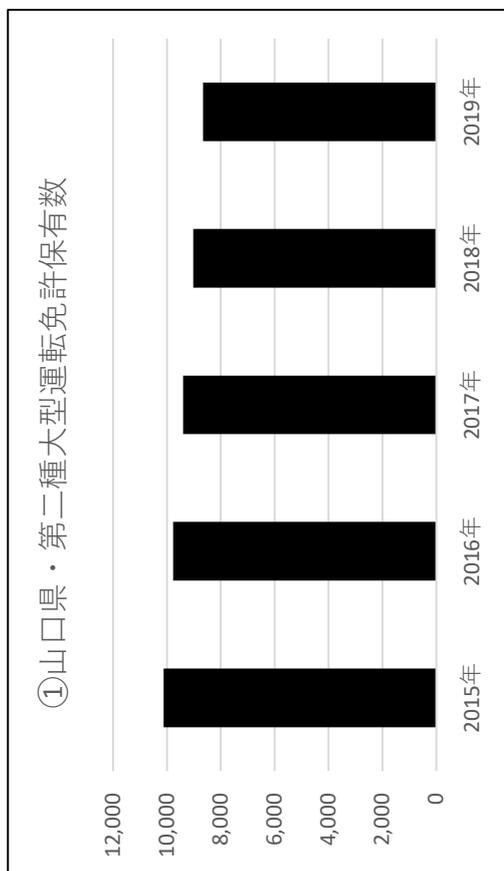
		平均年齢 (歳)	平均勤続年数 (年)	人数 (名)	構成割合 (%)
交通局職員		56.1	13.1	108	100.0
	正規	53.2	22.6	40	37.0
	嘱託	57.7	7.5	68	63.0
	運転士	56.6	12.6	76	70.4
	正規	55.5	24.4	27	25.0
	嘱託	57.3	6.1	49	45.4
	運転士以外 (管理者、事務、 整備士)	54.8	14.3	32	29.6
	正規	48.6	18.9	13	12.0
	嘱託	59.0	11.1	19	17.6

図表2.11 雇用形態別年齢構成

【令和2年11月現在】



図表2.12 県内の運転免許保有状況



※2007年までに普通免許所持者は中型限定解除・2017年までに普通免許取得者は準中型限定解除となっている

3 果たすべき役割と経営合理性の両立

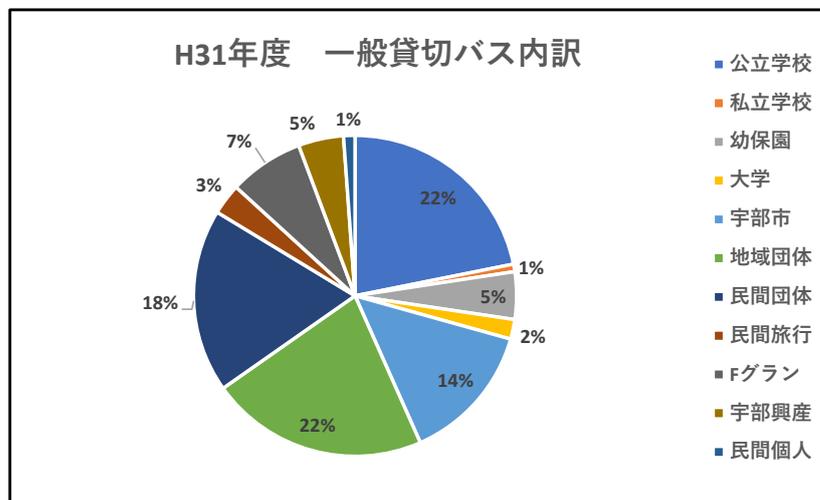
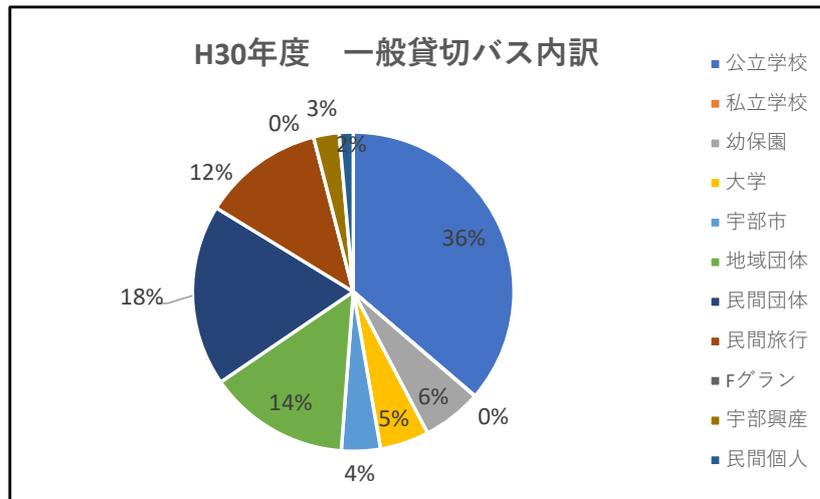
図表3.1 貸切バス保有車両明細

貸切バス保有車両明細 (令和2年10月31日)

車名	車号	年式	定員	取得年月	使用月数	使用年	車両長	備考1	備考2	備考3	備考4	備考5	備考6	備考7	備考8	備考9	
							cm	大型	中型	サロン	リフト	サルビア	その他	用途	中古	AT	
ふそう	445	1995	57	17.2	302	25.2	1,199	大型									中古
日野	709	2000	55	21.4	247	20.6	1,115	大型									中古
日野	955	2000	34	26.5	244	20.3	1,024	大型			リフト						中古
いすゞ	237	2002	57	14.10	216	18.0	1,199	大型									
いすゞ	2008	2002	29	20.7	220	18.3	899		中型	サロン		サルビア					中古
いすゞ	2007	2007	56	19.7	159	13.3	1,199	大型		サロン		サルビア	中2階				
いすゞ	2009	2009	56	21.8	134	11.2	1,199	大型		サロン		サルビア					
日野	3810	2015	52	27.9	61	5.1	1,199	大型		サロン	リフト	サルビア					
日野	2015	2015	29	27.9	61	5.1	899		中型	サロン		サルビア					
小計	9		425		1,644			7	2	5	2	5	1	2		4	

平均定員 47.2 人
 平均車令 15.2 年
 延使用月数 1,644 月
 延使用年数 137 年

図表3.2 貸切事業の収入内訳



図表3.3 貸切事業の実施状況

貸切収入

(単位：円)

	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
一般貸切（外部受注）	89,406,349	67,471,413	73,520,827	71,058,886	39,433,142
主催貸切（企画ツアー）	11,150,003	8,917,444	8,588,056	8,063,685	4,397,509
固定貸切（長期契約送迎）	29,819,000	35,910,000	35,601,000	23,219,000	22,278,014
計	130,375,352	112,298,857	117,709,883	102,341,571	66,108,665
台数（年度末在籍数）	13台	12台	12台	10台	9台
年間平均収入／台	10,028,873	9,358,238	9,809,157	10,234,157	7,345,407

稼働率

	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
実働日数	1,946.4台	1,634.1台	1,767.2台	1,526.1台	1,032.1台
実在日数	4,805.4台	4,738.1台	4,421.2台	4,099.1台	3,749.1台
稼働率	40.5%	34.5%	40.0%	37.2%	27.5%

備車状況

(単位：円)

	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
備車金額（税込み）		10,523,052	8,091,345	8,488,214	30,127,429
備車台数		138台	111台	116台	426台
備車単価（税込み）		76,254	72,895	73,174	70,722

貸切事業収支

(単位：円)

	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
運送収入	130,375,352	112,298,857	117,709,883	102,341,571	66,108,665
旅行あっせん収入	14,984,868	12,577,208	10,632,794	8,988,408	10,919,690
その他	2,962,594	1,926,269	3,358,404	2,689,126	663,435
収入計	148,322,814	126,802,334	131,701,081	114,019,105	77,691,790
人件費	83,436,180	89,979,483	88,516,502	76,930,311	59,392,249
燃料油脂費	7,657,041	5,725,513	6,836,497	7,052,567	4,053,509
修繕費	7,271,325	7,096,736	7,857,856	7,511,457	5,643,158
減価償却費	4,229,457	27,049,734	16,984,298	10,993,588	7,162,260
その他	14,145,795	14,881,948	14,318,164	15,952,404	10,362,657
支出計	116,739,798	144,733,414	134,513,317	118,440,327	86,613,833
損益	31,583,016	△ 17,931,080	△ 2,812,236	△ 4,421,222	△ 8,922,043

図表3.4 系統別の収支状況

NO	路線番号	路線	起点	経由地	終点	運行回数※			距離 km	実車キロ km	経常収益 A 千円	経常費用 B 千円	損益 A-B 千円	経常収支率 %	備考
						平日	土	日祝日							
1	2	山口宇部空港線	新山口駅	山口宇部道路	山口宇部空港	9.0	9.0	9.0	23.3	153,207.6	63,358	54,708	8,650	115.8%	自主運行
2	3	山口宇部空港線	宇部新川駅	松山町二丁目	山口宇部空港	9.0	9.0	9.0	5.2	34,163.9	5,672	12,199	△6,527	46.5%	宇部市単独補助
3	S1	山口宇部空港線	宇部新川駅	フジグラン宇部	山口宇部空港	3.0	0.0	0.0	5.4	7,743.6	1,909	2,765	△856	69.0%	〃
4	1	新山口線	宇部新川駅	特急) 山口宇部道路	新山口駅	8.5	8.5	8.5	26.9	166,691.8	35,218	59,523	△24,305	59.2%	国庫補助
5	E9	新山口線	宇部新川駅	サンパークあじす・東岐波商業団地前	新山口駅	7.0	7.0	7.0	30.7	156,890.5	39,041	56,024	△16,983	69.7%	〃
6	E8	新山口線	宇部新川駅	サンパークあじす・日の山園	新山口駅	3.0	3.0	3.0	30.6	67,019.2	15,418	23,931	△8,513	64.4%	〃
7	E7	新山口線	宇部新川駅	日の山園	新山口駅	1.0	1.0	1.0	28.5	20,634.0	4,673	7,368	△2,695	63.4%	〃
8	E6	阿知須線	宇部新川駅	今村	サンパークあじす	3.5	3.5	3.0	18.0	44,517.7	12,969	15,896	△2,927	81.6%	〃
9	E4	阿知須線	宇部新川駅	今村・ミスターマックス宇部店	サンパークあじす	4.5	4.0	3.5	18.3	56,507.1	13,655	20,178	△6,523	67.7%	〃
10	E5	阿知須線	宇部新川駅	山口宇部医療センター・ミスターマックス宇部店	サンパークあじす	5.5	3.5	3.0	20.3	69,768.5	19,752	24,913	△5,161	79.3%	〃
11	E3	阿知須線	宇部新川駅	今村	阿知須駅前	1.0	0.5	0.5	16.2	9,736.2	960	3,476	△2,516	27.6%	〃
12	E1	中央病院線	宇部新川駅	床波	宇部興産中央病院	8.0	4.0	4.0	10.6	51,131.5	12,467	18,258	△5,791	68.3%	宇部市単独補助
13	E2	中央病院線	宇部新川駅	岬町一丁目・床波	宇部興産中央病院	2.0	3.5	3.0	13.0	22,822.7	3,062	8,149	△5,087	37.6%	〃
14	12	中央病院線	宇部新川駅	岬町一丁目・山口宇部空港・村松	宇部興産中央病院	3.5	2.0	2.0	16.3	35,440.7	7,775	12,655	△4,880	61.4%	〃
15	W8	小野田線	小野田営業所	大学病院前	常盤町二丁目	13.5	7.0	6.0	10.9	87,477.4	11,464	31,237	△19,773	36.7%	国庫補助
16	62	西ヶ丘日赤線	西ヶ丘入口	ゆめタウン宇部	日赤前	3.5	3.0	3.0	10.5	25,504.5	3,703	9,107	△5,404	40.7%	〃
17	61	西ヶ丘日赤線	日赤前	ゆめタウン宇部	西ヶ丘	3.5	3.0	3.0	10.2	24,775.8	5,606	8,847	△3,241	63.4%	〃
18	21	片倉線	宇部新川駅	今村	片倉	1.0	1.0	1.0	11.1	8,037.7	928	2,870	△1,942	32.3%	宇部市単独補助
19	22	片倉線	宇部新川駅	あすとぴあ六丁目	交通局	1.5	1.0	1.0	14.7	14,201.5	2,524	5,071	△2,547	49.8%	〃
20	31	片倉線	宇部新川駅	琴芝駅前	あすとぴあ六丁目	3.0	3.0	3.0	8.7	19,026.5	3,029	6,794	△3,765	44.6%	〃
21	23	萩原線	宇部新川駅	ときわ公園	あかり園入口	3.0	5.5	5.5	9.5	26,601.8	7,167	9,499	△2,332	75.5%	〃
22	24	萩原線	宇部新川駅	岬町一丁目・ときわ公園	あかり園入口	2.0	0.5	0.5	11.9	12,879.5	3,483	4,599	△1,116	75.7%	〃
23	25	萩原線	宇部新川駅	ときわ公園・あすとぴあ六丁目	交通局	6.0	3.0	2.5	14.6	51,719.5	9,882	18,468	△8,586	53.5%	〃
24	26	萩原線	宇部新川駅	岬町一丁目・ときわ公園・あすとぴあ六丁目	交通局	2.5	2.5	2.5	17.0	33,106.0	9,573	11,821	△2,248	81.0%	〃
25	75	萩原循環線	宇部新川駅	神原公園・萩原・岬町一丁目	宇部新川駅	7.0	6.0	6.0	20.9	50,774.4	10,015	18,131	△8,116	55.2%	〃
26	76	萩原循環線	宇部新川駅	岬町一丁目・萩原・神原公園	宇部新川駅	7.0	8.0	8.0	20.9	55,976.9	16,125	19,988	△3,863	80.7%	〃
27	W1	西宇部線	宇部駅	宇部新川駅	常盤町二丁目	1.0	1.5	1.5	8.7	8,388.2	2,029	2,995	△966	67.7%	〃
28	W3	西宇部線	宇部駅	助田・フジグラン宇部	八王子	7.0	5.0	5.0	12.0	54,809.9	13,483	19,572	△6,089	68.9%	〃
29	W2	西宇部線	宇部駅	助田	八王子	0.5	0.0	0.0	11.5	2,748.5	316	981	△665	32.2%	〃

NO	路線番号	路線	起点	経由地	終点	運行回数※			距離 km	実車キロ km	経常収益 A 千円	経常費用 B 千円	損益 A-B 千円	経常収支率 %	備 考
						平日	土	日祝日							
30	W5	厚東線	木田	宇部駅・助田・フジグラン宇部	八王子	8.0	7.0	7.0	21.6	122,920.3	33,028	43,893	△10,865	75.2%	〃
31	W4	厚東線	木田	宇部駅・助田	常盤町二丁目	2.0	0.0	0.0	18.3	19,662.4	1,281	7,021	△5,740	18.2%	〃
32	W7	黒石線	宇部駅	ゆめタウン宇部・流川	常盤町二丁目	16.0	12.5	12.5	12.0	128,967.2	25,767	46,052	△20,285	56.0%	国庫補助
33	W6	黒石線	宇部駅	流川	常盤町二丁目	0.5	0.5	0.0	11.2	3,236.8	490	1,155	△665	42.4%	宇部市単独補助
34	N2	八幡宮線	宇部新川駅	神原公園	交通局	8.0	4.0	3.5	8.3	46,531.1	4,647	16,615	△11,968	28.0%	〃
35	N1	八幡宮線	宇部新川駅	神原公園	北迫新町	6.0	4.5	4.5	6.1	22,930.6	4,965	8,188	△3,223	60.6%	〃
36	N4	小野線	宇部新川駅	善和	十文字	4.0	4.0	3.5	31.3	88,641.6	11,833	31,653	△19,820	37.4%	〃
37	N3	小野線	宇部新川駅	善和	木田	3.5	2.0	2.0	15.4	33,525.8	6,598	11,971	△5,373	55.1%	〃
38	34	開線	宇部新川駅	神原公園・ひらき台	交通局	7.0	4.5	4.0	12.2	55,112.1	9,046	19,679	△10,633	46.0%	〃
39	33	開線	宇部新川駅	神原公園	ひらき台	6.5	4.5	4.5	7.6	33,056.8	9,108	11,804	△2,696	77.2%	〃
40	32	開線	宇部新川駅	宇部高校	ひらき台	1.5	0.0	0.0	5.8	4,158.6	331	1,484	△1,153	22.3%	〃
41	36	東新川線	宇部新川駅	東新川駅前	交通局	3.5	4.0	4.0	14.2	37,865.0	4,798	13,521	△8,723	35.5%	〃
42	35	東新川線	宇部新川駅	東新川駅前	ひらき台	2.0	0.0	0.0	6.9	6,596.4	1,968	2,355	△387	83.6%	〃
43	52	小羽山線	八王子	北小羽山二丁目	交通局	5.0	3.5	3.5	13.0	47,194.7	11,146	16,852	△5,706	66.1%	〃
44	51	小羽山線	宇部新川駅	北小羽山二丁目	交通局	2.5	3.5	3.5	8.2	17,903.4	1,967	6,393	△4,426	30.8%	〃
45	54	小羽山・中山線	宇部新川駅	東小羽山五丁目・中山	宇部駅	6.0	4.0	3.5	11.4	44,757.0	9,840	15,982	△6,142	61.6%	〃
46	55	小羽山・中山線	宇部新川駅	北小羽山二丁目・中山・フロンティア大学	宇部駅	7.0	5.0	4.5	12.6	56,812.6	14,215	20,287	△6,072	70.1%	〃
47	53	小羽山・中山線	小羽山入口	東小羽山五丁目・中山	宇部駅	0.5	0.0	0.0	8.7	2,079.3	328	742	△414	44.2%	〃
48	81	沖の山線	沖の山	興産本社前	宇部新川駅	1.0	0.0	0.0	2.8	1,338.4	347	477	△130	72.7%	〃
49	82	沖の山線	宇部新川駅	埠頭入口	リサイクルプラザ	1.0	0.0	0.0	4.0	1,912.0	247	682	△435	36.2%	〃
50	73	東部市内循環線	宇部新川駅	清水川・山口宇部空港・ときわ公園	宇部新川駅	0.0	4.0	4.0	16.6	8,356.8	1,621	2,984	△1,363	54.3%	国庫補助
51	74	東部市内循環線	宇部新川駅	ときわ公園・山口宇部空港・清水川	宇部新川駅	0.0	4.0	4.0	16.6	8,356.8	724	2,984	△2,260	24.3%	〃
52	73	東部市内循環線	宇部新川駅	清水川・山口宇部空港・ときわ公園・大学病院	宇部新川駅	4.0	0.0	0.0	16.8	16,060.8	3,222	5,735	△2,513	56.2%	〃
53	74	東部市内循環線	宇部新川駅	大学病院・ときわ公園・山口宇部空港・清水川	宇部新川駅	4.0	0.0	0.0	16.8	16,060.8	1,771	5,735	△3,964	30.9%	〃
54	11	東部市内循環線	宇部新川駅	清水川	丸山公園	2.5	2.0	2.0	7.1	11,977.5	1,119	4,277	△3,158	26.2%	宇部市単独補助
55	72	市街地循環線	宇部新川駅	川崎美術館前・琴芝駅前・大学病院	宇部新川駅	6.0	0.0	0.0	6.4	9,177.6	676	3,277	△2,601	20.6%	国庫補助
56	72	市街地循環線	宇部新川駅	川崎美術館前・琴芝駅前・大学病院正門口	宇部新川駅	0.0	5.0	5.0	6.2	3,907.5	167	1,395	△1,228	12.0%	〃
57	71	市街地循環線	宇部新川駅	大学病院・琴芝駅前・川崎美術館	宇部新川駅	5.0	0.0	0.0	6.4	7,648.0	627	2,731	△2,104	23.0%	〃
58	71	市街地循環線	宇部新川駅	大学病院正門口・琴芝駅前・川崎美術館	宇部新川駅	0.0	5.0	5.0	6.2	3,907.5	125	1,395	△1,270	9.0%	〃
合 計										2,232,958.5	497,258	797,342	△300,084	62.4%	

※片道 0.5回、往復 1.0回で計上

図表3.5 経常費用を時間単価に置換えた場合の系統ごとの収支比較表

系統番号	運行系統名			運行回数	キロ単価による按分								時間単価による按分								比較	
	起点	経由地	終点		片道距離 (キロ)	年間実車走行キロ			経常収入(円)	経常費用(円)	経常収益(円)	経常収支比率	片道時間 (分)	年間実車走行時間			経常収入(円)	経常費用(円)	経常収益(円)	経常収支比率	比率の差 (pt)	経常収益の差 (円)
						距離(キロ)	比率(a)	A						B	C=A-B	D=A/B						
1001	山口宇部空港	山口宇部道路	新山口駅	9.0	23	153,208	6.7%	63,359,090	52,783,082	10,576,008	120.0%	30	197,100	3.5%	62,685,605	28,082,808	34,602,797	223.2%	3.3	24,026,789		
1011	宇部新川駅	松山町二丁目	山口宇部空港	9.0	5	34,164	1.5%	5,671,868	11,770,146	-6,098,278	48.2%	16	105,120	1.8%	5,740,962	14,977,497	-9,236,535	38.3%	0.3	-3,138,257		
1021	宇部新川駅	フジグラン宇部	山口宇部空港	1.9	5	7,744	0.3%	1,908,711	2,667,825	-759,114	71.5%	19	26,529	0.5%	1,933,700	3,779,851	-1,846,151	51.2%	0.1	-1,087,037		
1201	宇部新川駅	山口宇部道路	新山口駅	8.4	27	166,692	7.3%	35,218,437	57,428,658	-22,210,221	61.3%	39	238,727	4.2%	34,608,404	34,013,822	594,582	101.7%	3.1	22,804,803		
1241	宇部新川駅	東岐波商業団地前	新山口駅	7.0	31	156,891	6.9%	39,041,010	54,051,915	-15,010,905	72.2%	72	365,365	6.4%	38,947,872	52,057,205	-13,109,333	74.8%	0.5	1,901,572		
1251	宇部新川駅	日の山園・サンパーク	新山口駅	3.0	31	67,019	3.0%	15,418,558	23,089,454	-7,670,896	66.8%	70	153,300	2.7%	15,369,756	21,842,184	-6,472,428	70.4%	0.3	1,198,468		
1252	宇部新川駅	日の山園	新山口駅	0.9	29	20,634	0.9%	4,672,802	7,108,825	-2,436,023	65.7%	66	47,784	0.8%	4,661,046	6,808,264	-2,147,218	68.5%	0.1	288,805		
1401	宇部新川駅	今村	サンパークあし	3.3	18	44,518	2.0%	12,969,320	15,337,238	-2,367,918	84.6%	45	111,266	2.0%	12,978,325	15,853,179	-2,874,854	81.9%	0.0	-506,936		
1402	宇部新川駅	今村・ミスターマツ	サンパークあし	4.2	18	56,507	2.5%	13,654,631	19,467,826	-5,813,195	70.1%	48	145,820	2.6%	13,658,740	20,776,433	-7,117,693	65.7%	0.1	-1,304,498		
1403	宇部新川駅	山口宇部医療センター	サンパークあし	4.7	20	69,769	3.1%	19,752,232	24,036,643	-4,284,411	82.2%	54	185,301	3.3%	19,811,673	26,401,686	-6,590,013	75.0%	0.2	-2,305,602		
1405	宇部新川駅	今村	阿知須駅前	0.8	16	9,736	0.4%	959,753	3,354,315	-2,394,562	28.6%	35	21,035	0.4%	948,462	2,997,066	-2,048,604	31.6%	0.1	345,958		
1801	宇部新川駅	床波	宇部興産中央病	6.6	11	51,132	2.3%	12,466,656	17,615,824	-5,149,168	70.8%	28	134,569	2.4%	12,501,743	19,173,391	-6,671,648	65.2%	0.1	-1,522,480		
1802	宇部新川駅	岬町一丁目・床波	宇部興産中央病	2.4	13	22,423	1.0%	3,062,319	7,862,876	-4,800,557	38.9%	37	64,814	1.1%	3,083,120	9,234,698	-6,151,578	33.4%	0.1	-1,351,021		
1803	宇部新川駅	岬町一丁目・山口宇	宇部興産中央病	2.9	16	35,441	1.6%	7,775,250	12,210,029	-4,434,779	63.7%	45	96,625	1.7%	7,806,240	13,767,130	-5,960,890	56.7%	0.1	-1,526,111		
2001	小野田営業所	大学病院前	常盤町二丁目	11.0	11	87,477	3.9%	11,464,048	30,137,713	-18,673,665	38.0%	31	246,102	4.3%	11,416,406	35,064,612	-23,648,206	32.6%	0.5	-4,974,541		
2201	西ヶ丘入口	ゆめタウン宇部	日赤前	3.3	11	25,505	1.1%	3,703,274	8,786,810	-5,083,536	42.1%	30	72,870	1.3%	3,734,468	10,382,517	-6,648,049	36.0%	0.2	-1,564,513		
2202	日赤前	ゆめタウン宇部	西ヶ丘	3.3	10	24,776	1.1%	5,606,038	8,535,758	-2,929,720	65.7%	30	72,870	1.3%	5,644,470	10,382,517	-4,738,047	54.4%	0.2	-1,808,327		
3001	宇部新川駅	今村	片倉	0.9	11	8,038	0.4%	927,910	2,769,148	-1,841,238	33.5%	29	20,634	0.4%	929,736	2,939,932	-2,010,196	31.6%	0.0	-168,958		
3011	宇部新川駅	今村・あすとびあ六	交通局	1.3	15	14,202	0.6%	2,523,426	4,892,700	-2,369,274	51.6%	37	35,613	0.6%	2,515,305	5,074,140	-2,558,835	49.6%	0.0	-189,561		
3221	宇部新川駅	琴芝駅前	あすとびあ六丁	2.9	9	19,027	0.8%	3,028,660	6,555,009	-3,526,349	46.2%	29	63,423	1.1%	3,083,997	9,036,509	-5,952,512	34.1%	0.3	-2,426,163		
3411	宇部新川駅	ときわ公園	あかり園入口	3.8	10	26,602	1.2%	7,166,445	9,164,852	-1,998,407	78.2%	28	78,372	1.4%	7,205,582	11,166,442	-3,960,860	64.5%	0.2	-1,962,453		
3412	宇部新川駅	岬町一丁目・ときわ	あかり園入口	1.4	12	12,880	0.6%	3,482,667	4,437,245	-954,578	78.5%	38	41,116	0.7%	3,513,207	5,858,207	-2,345,000	60.0%	0.2	-1,390,422		
3421	宇部新川駅	ときわ公園・あすと	交通局	4.8	15	51,720	2.3%	9,882,055	17,818,402	-7,936,347	55.5%	36	127,512	2.2%	9,875,830	18,167,909	-8,292,079	54.4%	0.0	-355,732		
3422	宇部新川駅	岬町一丁目・ときわ	交通局	2.6	17	33,106	1.5%	9,573,455	11,405,679	-1,832,224	83.9%	47	92,138	1.6%	9,551,032	13,127,822	-3,576,790	72.8%	0.2	-1,744,566		
3602	宇部新川駅	神原公園・萩原・岬	宇部新川駅	6.6	21	50,774	2.2%	10,014,288	17,492,796	-7,478,508	57.2%	61	148,169	2.6%	10,087,463	21,111,119	-11,023,656	47.8%	0.4	-3,545,148		
3612	宇部新川駅	岬町一丁目・萩原・	宇部新川駅	7.3	21	55,977	2.5%	16,125,261	19,285,161	-3,159,900	83.6%	64	171,392	3.0%	16,234,186	24,419,932	-8,185,746	66.5%	0.5	-5,025,816		
4001	宇部駅	宇部新川駅	常盤町二丁目	1.3	9	8,388	0.4%	2,029,012	2,889,902	-860,890	70.2%	27	27,160	0.5%	2,051,552	3,869,756	-1,818,204	53.0%	0.1	-957,344		
4002	宇部駅	助田	八王子	6.2	12	54,810	2.4%	13,482,884	18,883,106	-5,400,222	71.4%	34	155,048	2.7%	13,574,898	22,091,239	-8,516,341	61.4%	0.3	-3,116,119		
4003	宇部駅	助田	八王子	0.3	12	2,749	0.1%	315,797	946,913	-631,116	33.4%	35	8,365	0.1%	320,939	1,191,845	-870,906	26.9%	0.0	-239,790		
4201	木田	宇部駅・助田・フジ	八王子	7.8	22	122,920	5.4%	33,027,734	42,348,501	-9,320,767	78.0%	62	351,561	6.2%	33,171,703	50,090,411	-16,918,708	66.2%	0.8	-7,597,941		
4202	木田	宇部駅・助田	常盤町二丁目	1.4	18	19,662	0.9%	1,280,764	6,774,090	-5,493,326	18.9%	51	54,428	1.0%	1,297,596	7,754,901	-6,457,305	16.7%	0.1	-963,979		
4602	宇部駅	ゆめタウン宇部・流	常盤町二丁目	14.7	12	128,967	5.7%	25,767,874	44,431,779	-18,663,905	58.0%	32	346,660	6.1%	25,872,669	49,392,116	-23,519,447	52.4%	0.4	-4,855,542		
4606	宇部駅	流川	常盤町二丁目	0.3	11	3,237	0.1%	490,588	1,115,142	-624,554	44.0%	37	10,693	0.2%	499,666	1,523,538	-1,023,872	32.8%	0.0	-399,318		
5001	宇部新川駅	神原公園	交通局	7.6	8	46,531	2.0%	4,647,427	16,030,894	-11,383,467	29.0%	22	120,677	2.1%	4,657,135	17,194,058	-12,536,923	27.1%	0.1	-1,153,456		
5021	宇部新川駅	神原公園	北迫新町	5.1	6	22,931	1.0%	4,964,339	7,900,050	-2,935,711	62.8%	20	75,140	1.3%	5,023,971	10,705,947	-5,681,976	46.9%	0.3	-2,746,265		
5201	宇部新川駅	善和	十文字	3.8	31	88,642	3.9%	11,832,331	30,538,804	-18,706,473	38.7%	61	172,676	3.0%	11,661,792	24,602,876	-12,941,084	47.4%	0.9	5,765,389		
5204	宇部新川駅	善和	木田	2.9	15	33,526	1.5%	6,598,135	11,550,308	-4,952,173	57.1%	37	79,102	1.4%	6,591,503	11,270,452	-4,678,949	58.5%	0.1	273,224		
6001	宇部新川駅	神原公園・ひらき台	交通局	6.1	12	55,112	2.4%	9,046,075	18,987,220	-9,941,145	47.6%	31	140,622	2.5%	9,055,272	20,035,822	-10,980,550	45.2%	0.0	-1,039,405		
6011	宇部新川駅	神原公園	ひらき台	5.9	8	33,057	1.5%	9,107,430	11,388,728	-2,281,298	80.0%	23	97,972	1.7%	9,156,675	13,959,050	-4,802,375	65.6%	0.3	-2,521,077		
6013	宇部新川駅	宇部高校	ひらき台	0.9	6	4,159	0.2%	331,296	1,432,720	-1,101,424	23.1%	20	14,340	0.3%	344,997	2,043,163	-1,698,166	16.9%	0.1	-596,742		
6201	宇部新川駅	東新川駅前	交通局	3.6	14	37,865	1.7%	4,797,253	13,045,249	-8,247,996	36.8%	39	103,974	1.8%	4,829,975	14,814,215	-9,984,240	32.6%	0.2	-1,736,244		
6202	宇部新川駅	東新川駅前	ひらき台	1.3	7	6,596	0.3%	1,967,891	2,272,591	-304,700	86.6%	23	21,749	0.4%	1,986,373	3,098,797	-1,112,424	64.1%	0.1	-807,724		
7001	交通局	北小羽山二丁目	八王子	4.9	13	47,195	2.1%	11,146,345	16,259,518	-5,113,173	68.6%	37	133,154	2.3%	11,293,787	18,971,781	-7,677,994	59.5%	0.3	-2,564,821		
7003	宇部新川駅	北小羽山二丁目	交通局	2.9	8	17,903	0.8%	1,966,451	6,168,079	-4,201,628	31.9%	20	44,374	0.8%	1,976,444	6,322,407	-4,345,963	31.3%	0.0	-144,335		
7020	宇部新川駅	東小羽山五丁目・中	宇部駅	5.3	11	44,757	2.0%	9,840,203	15,419,681	-5,579,478	63.8%	31	119,479	2.1%	9,891,342	17,023,367	-7,132,025	58.1%	0.1	-1,552,547		
7021	宇部新川駅	北小羽山二丁目・中	宇部駅	6.1	13	56,813	2.5%	14,215,031	19,573,076	-5,358,045	72.6%	34	150,783	2.7%	14,225,300	21,483,561	-7,258,261	66.2%	0.1	-1,900,216		
7022	小羽山入口	東小羽山五丁目・中	宇部駅	0.3	9	2,079	0.1%	328,063	716,360	-388,297	45.8%	24	5,736	0.1%	330,085	817,265	-487,180	40.4%	0.0	-98,883		
7601	沖ノ山	興産本社前	宇部新川駅	0.6	3	1,338	0.1%	346,972	461,105													

図表3.6 新山口駅線（特急除く3系統）の乗降人数及び比率

		降車人数	
		宇部新川駅～ サンパークあじす	岩倉～新山口駅
乗車人数	宇部新川駅～ サンパークあじす	356人 63.3%	79人 14.1%
	岩倉～新山口駅	74人 13.2%	53人 9.4%

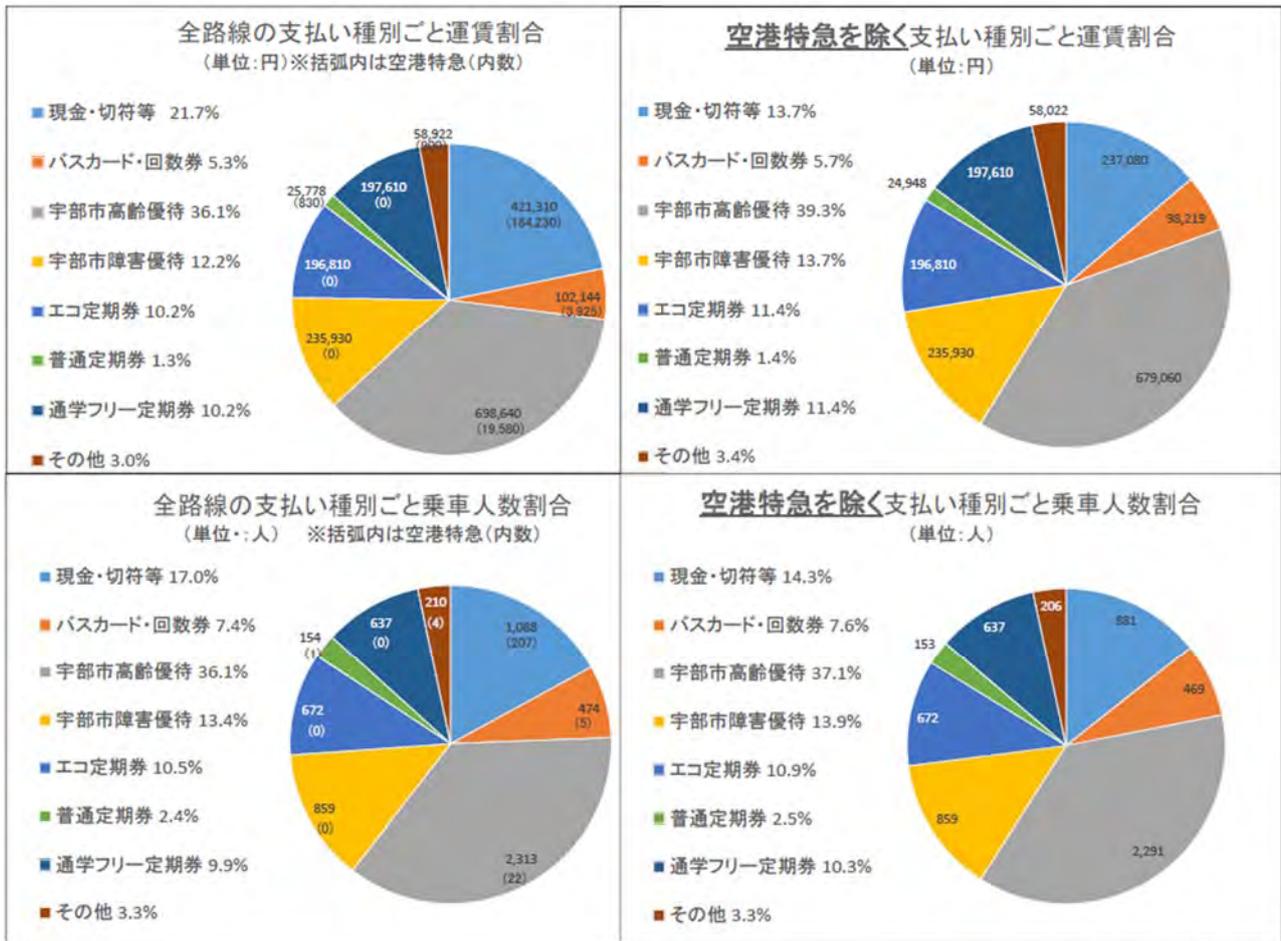
出所) 令和元年度乗降調査をもとに集計

図表3.7 乗合自動車収入となる各種乗車券種及び適用

種別		内容
現金・乗車券		割引なし
回数券・バスカード		10%～11.5%の割引
定期券	区間定期 (通勤・通学・持参人)	<ul style="list-style-type: none"> ・購入期間内、指定された区間を何度でも利用できる ・普通運賃の3割引(通勤)、4割引(通学)、又は2割引(持参人) ・1か月、3か月、6か月の設定がある
	環境定期	<ul style="list-style-type: none"> ・通勤、通学の区間定期券所持者及びその同伴の同居の家族が対象 ・適用日(土、日、祝日、8/15～8/16、9/20、12/30～1/3)に限り、特急便を除く交通局の全路線で使用可能 ・1乗車につき、大人100円、小児50円を支払う
	エコ定期券	<ul style="list-style-type: none"> ・特急便を除く交通局の全路線と交通局の運行エリア内のサンデン交通及び船鉄バスで使用可能 ・1か月3,000円、3か月9,000円 ・定期代に加え、1乗車100円を支払う ・無記名式で購入者以外の持参人が使用可能
	通学フリー定期券	<ul style="list-style-type: none"> ・特急便を含む交通局の全路線が使用可能 ・中学校以上の学校法人に属する学生が購入可能 ・1か月5,000円、3か月14,000円 6か月26,000円
	法人定期券	<ul style="list-style-type: none"> ・特急便を含む交通局の全路線が使用可能 ・法人に属する方が購入可能 ・1か月10,000円、3か月28,000円 6か月55,000円 ・無記名式で購入者以外の持参人が使用可能
その他	1日乗車券	<ul style="list-style-type: none"> ・宇部市内の交通局全路線で使用可能 ・適用日は土日祝日のほか、夏・冬・春の小中学校の長期休み及び9月20日 ・大人600円、小人(中学生以下)300円
	団体乗車券	<ul style="list-style-type: none"> ・15人以上の乗車で運賃を割り引く ・一般 1割引、学生 2割引

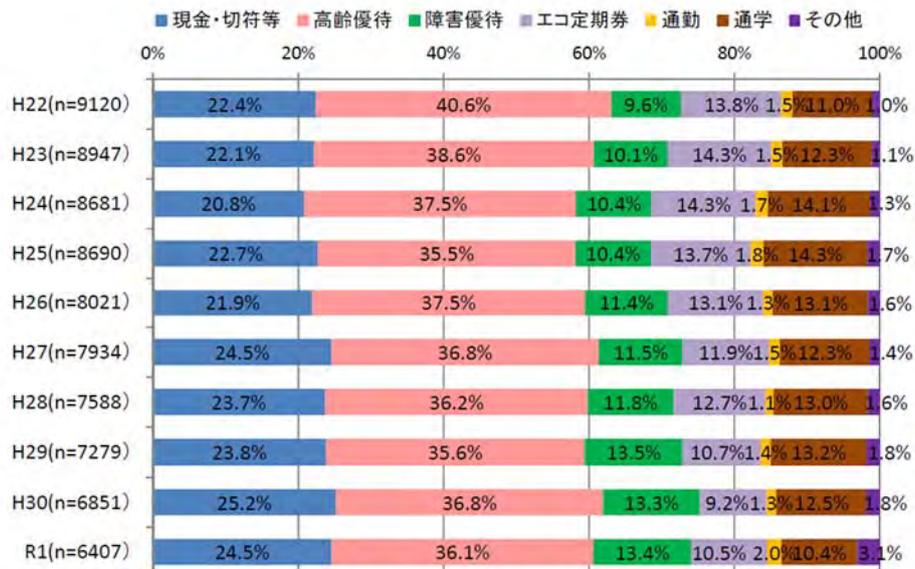
	小児割引	<ul style="list-style-type: none"> ・小学生が対象 ・運賃半額（端数切り上げ）
	障害者手帳割引	<ul style="list-style-type: none"> ・障害者手帳をお持ちの方が対象 ・運賃半額（端数切り上げ）
福祉優待	宇部市高齢優待	<ul style="list-style-type: none"> ・宇部市在住の70歳以上が対象 ・特急便を含む交通局の全路線が使用可能 ・高齢者バス優待乗車証を提示し、1乗車100円を支払う ・利用者負担（100円）と区間運賃との差額を宇部市が負担する
	// 障害優待	<ul style="list-style-type: none"> ・宇部市在住の障害者手帳をお持ちの方が対象 ・特急便を含む交通局の全路線が使用可能 ・障害者バス優待乗車証を提示すると、乗車運賃は無料 ・区間運賃の半額（障害者割引）を宇部市が負担する
	山口市高齢優待	<ul style="list-style-type: none"> ・山口市在住の70歳以上が対象 ・特急便を除き、乗降場所のいずれかが山口市の場合に適用 ・敬老福祉優待バス乗車証を提示し、1乗車100円を支払う ・利用者負担（100円）と区間運賃との差額を山口市が負担する
	// 障害優待	<ul style="list-style-type: none"> ・山口市在住の障害者手帳をお持ちの方が対象 ・特急便を除き、乗降場所のいずれかが山口市の場合に適用 ・福祉優待バス乗車証を提示すると、乗車運賃は無料 ・区間運賃の半額（障害者割引）を山口市が負担する

図表3.8 支払方法別の収入割合



令和元年6月乗降調査による

運賃支払方法別利用者割合の推移



路線バス乗降調査による

図表3.9 エリア（路線）別の利用状況

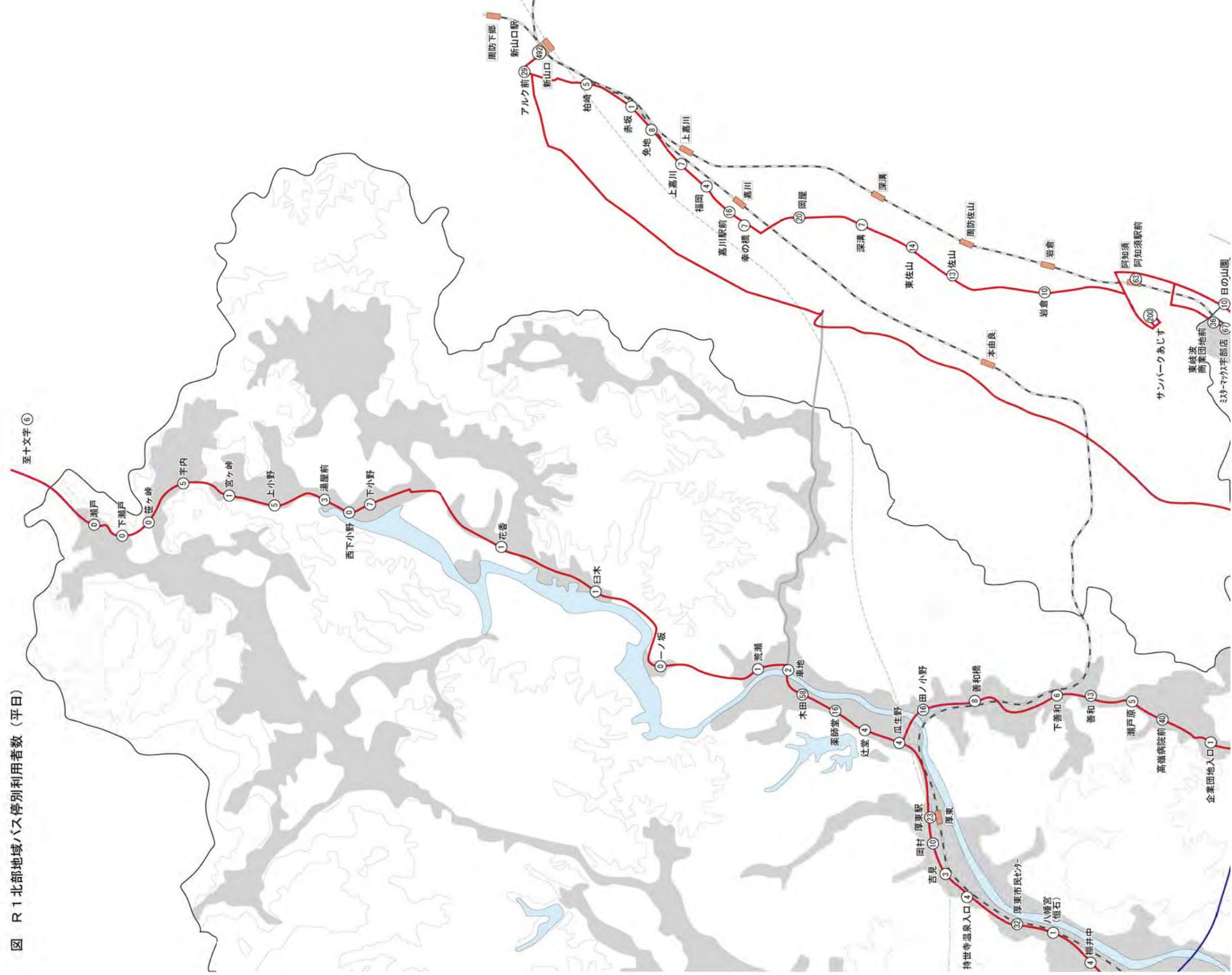
■ バス停別乗降人数図

図 R1市街地バス停乗降人数（平日）



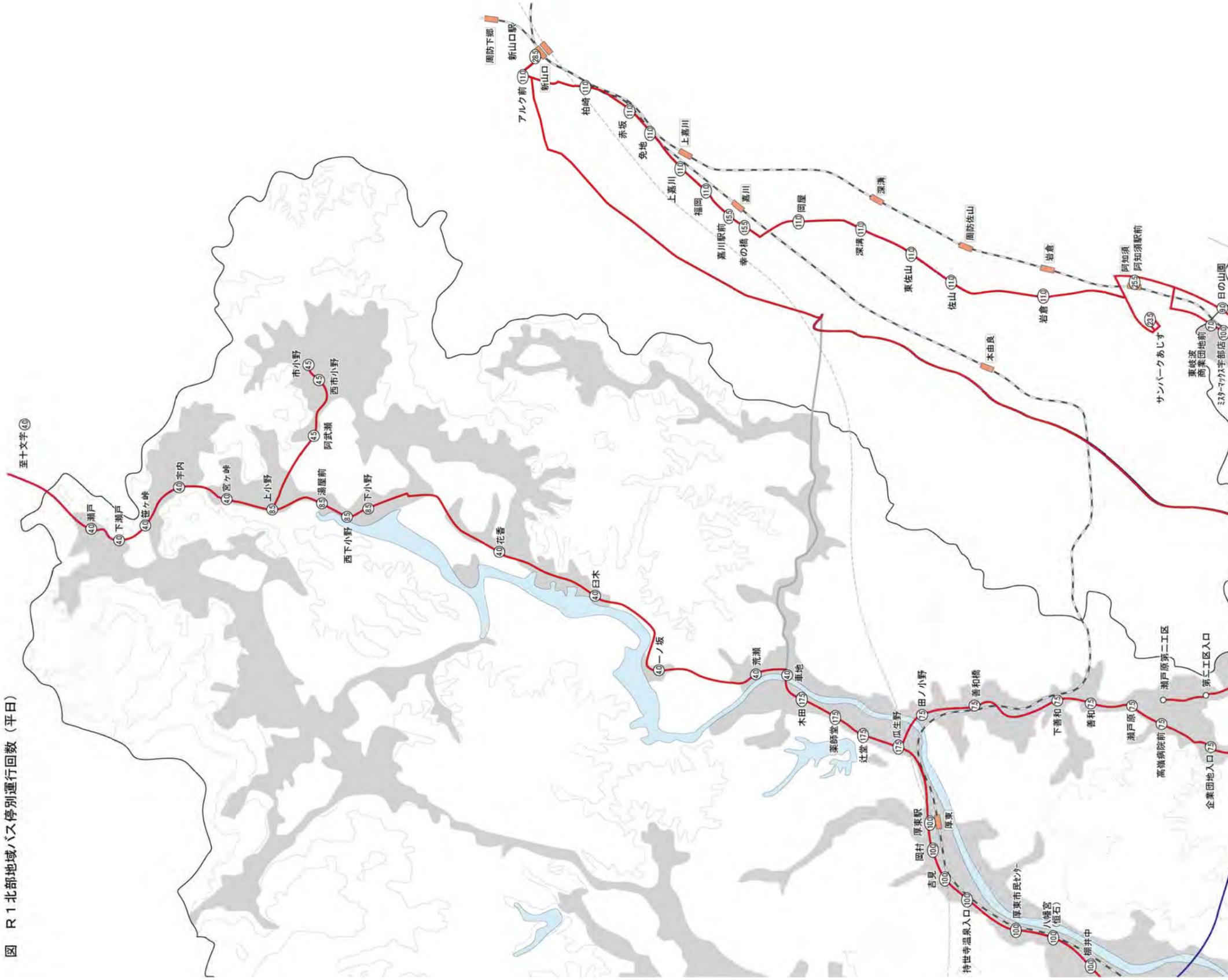
■ バス停別乗降人数図

図 R 1 北部地域バス停別利用者数 (平日)



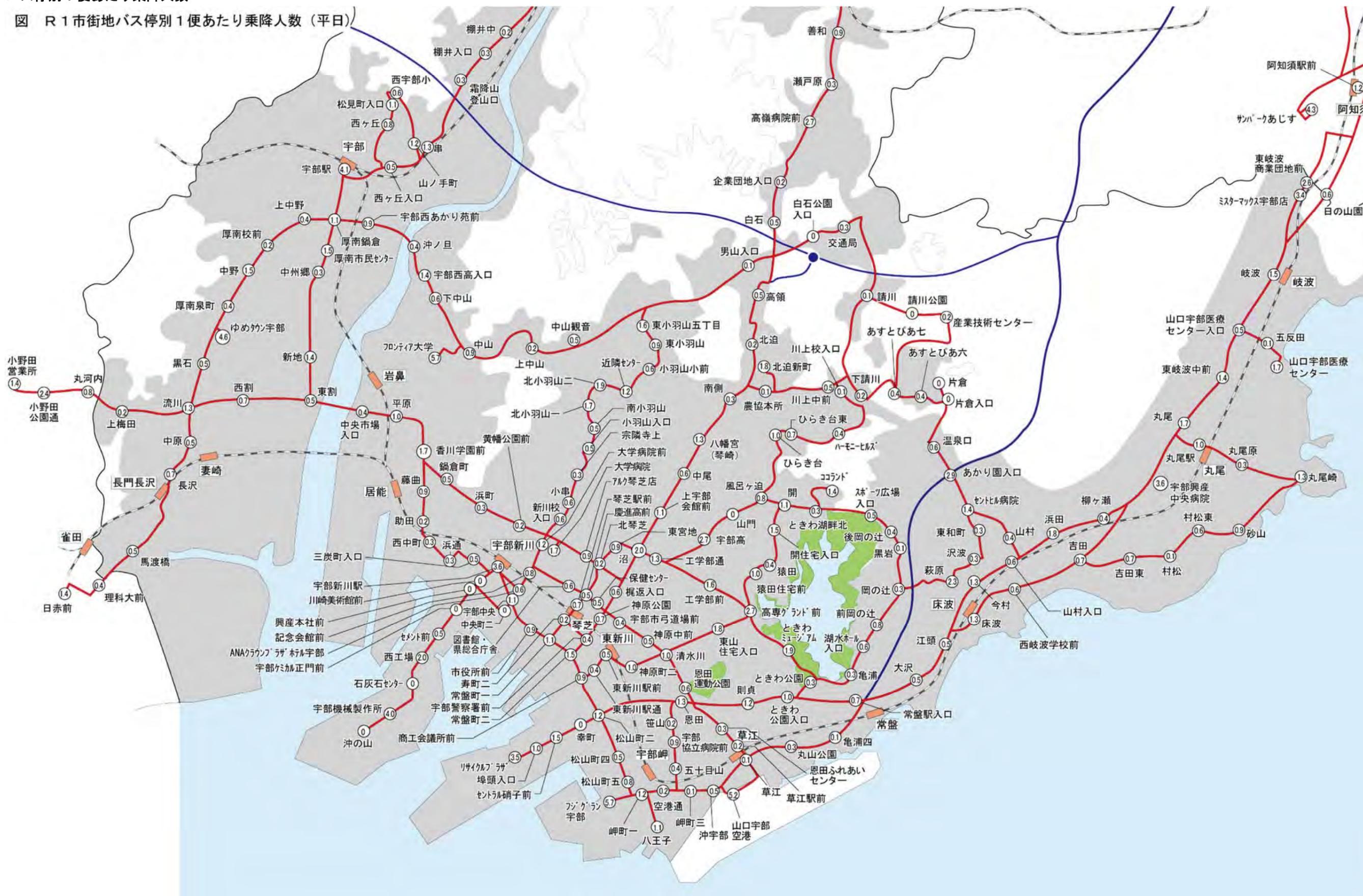
■ バス停別運行回数図

図 R 1 北部地域バス停別運行回数 (平日)



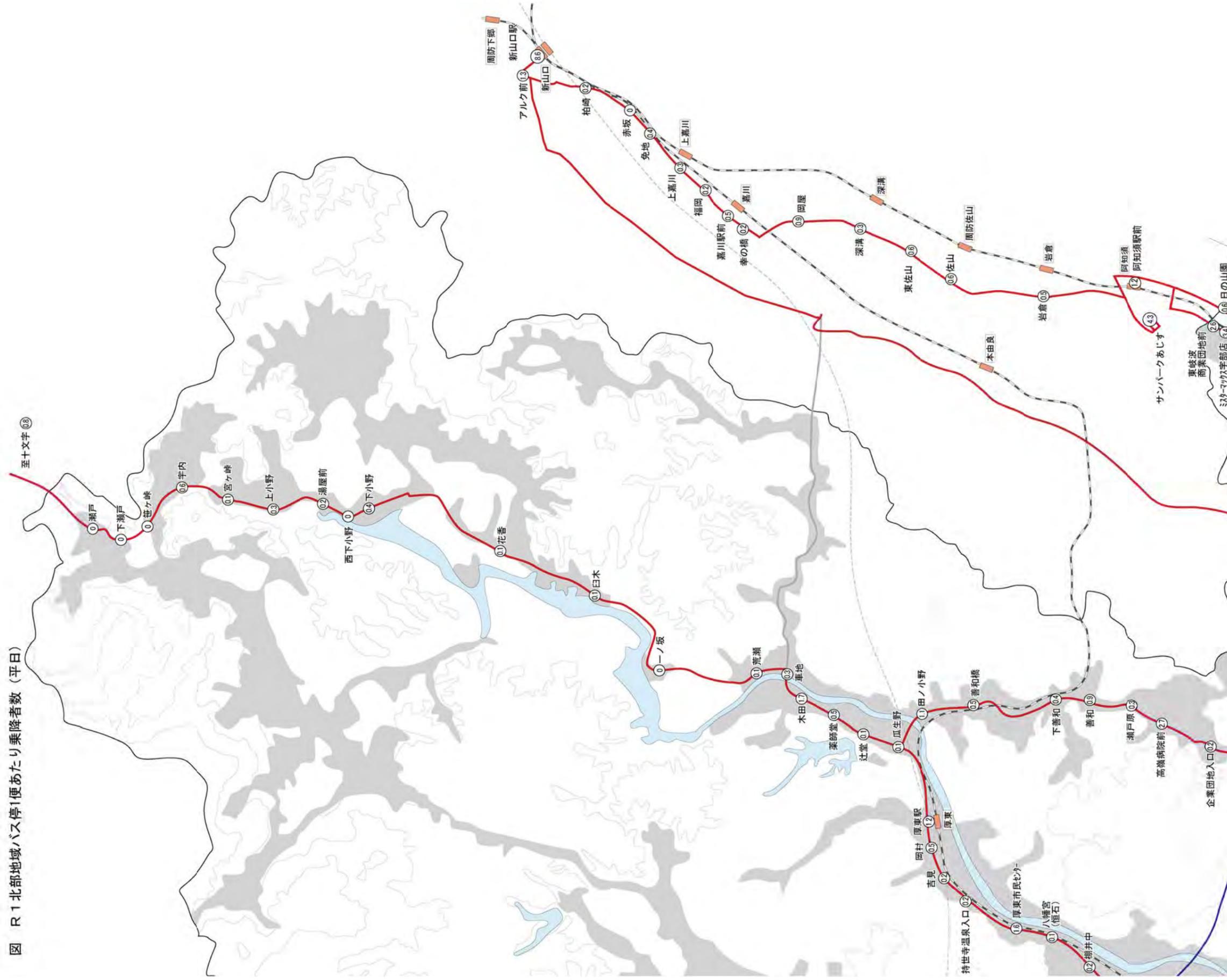
■ バス停別1便あたり乗降人数

図 R1市街地バス停別1便あたり乗降人数(平日)



■ バス停別1便あたり乗降人数

図 R 1 北部地域バス停1便あたり乗降者数(平日)



図表3.10 乗降客数ランキング

1日の乗降客数ランキング（路線）

路線名	主な起点	主な終点	乗降客数
阿知須線	宇部新川駅	サンパークあじす・阿知須駅前	589
新山口線	宇部新川駅	新山口駅	562
小羽山・中山線	宇部新川駅	宇部駅	479
厚東線	木田	八王子・常盤町二丁目	471
黒石線	宇部駅	常盤町二丁目	433
萩原循環線	宇部新川駅	宇部新川駅（循環）	408
萩原線	宇部新川駅	交通局・あかり園入口	382
開線	宇部新川駅	交通局・ひらき台	370
中央病院線	宇部新川駅	宇部興産中央病院	321
西宇部線	宇部駅	宇部新川駅・フジグラン宇部	283
小野田線	小野田営業所	常盤町二丁目	250
小野線	宇部新川駅	十文字・木田	244
山口宇部空港線(特急)	山口宇部空港	新山口駅	239
小羽山線	宇部新川駅・八王子	交通局	205
八幡宮線	宇部新川駅	交通局・北迫新町	189
新山口線(特急)	宇部新川駅	新山口駅	153
東部市内循環	宇部新川駅	宇部新川駅（循環）	151
西ヶ丘日赤線	西ヶ丘入口	日赤前	150
東新川線	宇部新川駅	交通局・ひらき台	127
片倉線	宇部新川駅	片倉・交通局・あすとぴあ6丁目	99
山口宇部空港線(急行)	新山口駅	山口宇部空港	70
山口宇部空港線	新山口駅	山口宇部空港	50
市街地循環線	宇部新川駅	宇部新川駅（循環）	37
沖の山線	宇部新川駅	沖の山・リサイクブルプラザ	25
合計			6,287

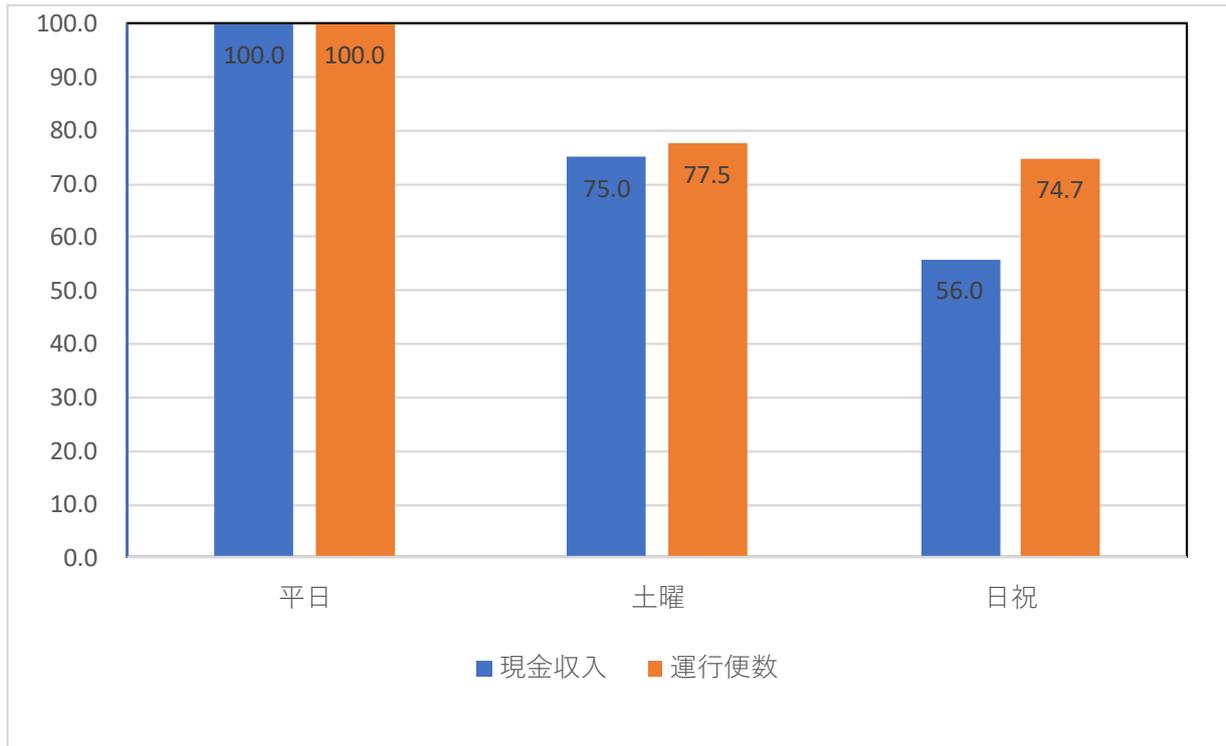
1日の乗降客数ランキング（停留所）

	乗	降	合計
1 宇部新川駅	829	904	1,733
2 フジグラン宇部	305	294	599
3 常盤町二丁目	262	276	538
4 新山口駅	227	265	492
5 宇部中央	205	286	491
6 宇部駅	252	202	454
7 常盤町一丁目	223	196	419
8 市役所前	175	175	350
9 山口宇部空港	185	141	326
10 宇部興産中央病院	138	134	272
11 松山町二丁目	133	127	260
12 恩田	126	119	245
13 ゆめタウン宇部	96	116	212
14 沼	107	101	208
15 サンパークあじす	111	89	200
16 高専グラウンド前	94	85	179
17 則貞	106	66	172
18 香川学園前	79	85	164
19 商工会議所前	77	80	157
20 とぎわ公園入口	77	72	149
21 厚南鍋倉	48	73	121
22 大学病院前	52	60	112
23 萩原	40	56	96
24 あかり園入口	57	39	96
25 平原	53	41	94

図表3.11 曜日別の収入・運行便数

曜日ごとの現金収入と運行便数

曜日		金曜(8月21日)	土曜(8月22日)	日曜(8月23日)
現金収入	金額	271,435円	203,556円	151,898円
	割合	100%	75%	56%
運行便数	金額	454便	352便	339便
	割合	100%	78%	75%



※平日と日曜日における主な利用バス停や系統別乗客数の比較は次頁以降参照

資料 3-A 日曜日乗降調査

日曜日 乗降調査概要

●調査期間 R2 10/25, 11/8, 11/15, 11/22, 11/29, 12/6 ●調査便数 320便(平日454便)

① 乗客数 2,487人(平日 4,897人) 平日比 50.8%

② 便平均乗客数 7.8人/便(平日10.8人/便) 平日比 72.2%

③ 乗降バス停上位20位

順位	バスNo.	バス停名	日曜日			平日			平日比	
			乗車数	降車数	乗降数	乗車数	降車数	乗降数		
1	2	宇部新川駅	359	323	682	1	701	657	1,358	50%
2	23	フジグラン宇部	213	270	483	2	220	266	486	99%
3	9	常盤町二丁目	111	111	222	5	164	173	337	66%
4	138	ゆめタウン宇部	117	104	221	10	100	108	208	106%
5	3	宇部中央	88	116	204	4	153	205	358	57%
6	8	常盤町一丁目	103	80	183	3	214	165	379	48%
7	255	新山口駅	85	96	181	8	132	132	264	69%
8	1	宇部駅	71	67	138	6	171	165	336	41%
9	248	サンパークあじす	56	76	132	15	72	66	138	96%
10	29	山口宇部空港	61	40	101	18	58	49	107	94%
11	20	松山町二丁目	51	38	89	9	120	113	233	38%
12	37	恩田	42	38	80	11	90	101	191	42%
13	90	沼	41	37	78	14	91	70	161	48%
14	12	とぎわ公園入口	44	30	74	21	42	48	90	82%
15	39	則貞	32	37	69	18	62	45	107	64%
16	51	萩原	31	33	64	30	35	29	64	100%
17	270	宇部興産中央病院	29	30	59	12	99	89	188	31%
18	227	浜田	30	28	58	17	53	55	108	54%
18	13	商工会議所前	26	32	58	16	67	55	122	48%
20	246	ミスターマックス宇部店	30	19	49	36	34	23	57	86%

順位	バス停名	平日順位	
		乗降数	乗降数
1	宇部新川駅	1,358	1,358
2	フジグラン	486	486
3	常盤町一丁目	337	379
4	宇部中央	358	358
5	常盤町二丁目	337	337
6	宇部駅	336	336
7	市役所前	274	274
8	新山口駅	264	264
9	松山町二丁目	233	233
10	ゆめタウン宇部	208	208
11	恩田	191	191
12	宇部興産中央病院	188	188
13	香川学園前	164	164
14	沼	161	161
15	サンパークあじす	138	138
16	商工会議所前	122	122
17	浜田	108	108
18	則貞	107	107
18	山口宇部空港	107	107
20	北小羽山二丁目	93	93

④ 系統毎乗客数・日曜便を基準に比較(平日データは、全体ではない)

系統NO	路線名	始発	経由地	日曜			平日			平日比	
				乗客数	便数	便当り人数	乗客数	便数	便当り人数	乗客数	便当り人数
1001	山口宇部空港線	新山口駅	山口宇部空港	71	12	5.9	74	12	6.2	96%	95%
1011	山口宇部空港線	宇部新川駅	松山町二丁目	29	18	1.6	39	18	2.2	74%	73%
1201	新山口線	宇部新川駅	特急山口宇部道路	56	15	3.7	117	15	7.8	48%	47%
1241	新山口線	宇部新川駅	東岐波商業団地・サンパークあじす	224	14	16.0	311	14	22.2	72%	72%
1251	新山口線	宇部新川駅	日の山園・サンパークあじす	64	5	12.8	113	5	22.6	57%	57%
1252	新山口線	宇部新川駅	日の山園	7	1	7.0	46	1	46.0	15%	15%
1401	阿知須線	宇部新川駅	今村	54	8	6.8	121	8	15.1	45%	45%
1402	阿知須線	宇部新川駅	今村・ミスターマックス宇部店	63	7	9.0	142	9	15.8	44%	57%
1403	阿知須線	宇部新川駅	山口宇部医療センター・ミスターマックス宇部店	86	6	14.3	154	11	14.0	56%	102%
1405	阿知須線	宇部新川駅	今村	4	1	4.0	8	1	8.0	50%	50%
1801	中央病院線	宇部新川駅	床波	26	8	3.3	95	16	5.9	27%	56%
1802	中央病院線	宇部新川駅	岬町一丁目・床波	44	6	7.3	48	4	12.0	92%	61%
1803	中央病院線	宇部新川駅	岬町一丁目・山口宇部空港・村松	47	4	11.8	101	7	14.4	47%	82%
2001	小野田線	小野田営業所	大学病院前	50	12	4.2	213	24	8.9	23%	47%
2201	西ヶ丘・日赤線	西ヶ丘入口	ゆめタウン宇部	39	6	6.5	56	8	7.0	70%	93%
2202	西ヶ丘・日赤線	日赤前	ゆめタウン宇部	49	6	8.2	54	7	7.7	91%	106%
3001	片倉線	宇部新川駅	今村	9	2	4.5	26	2	13.0	35%	35%
3021	片倉線	宇部新川駅	今村・あすとびあ六丁目	12	2	6.0	46	3	15.3	26%	39%
3211	片倉線	宇部新川駅	琴芝駅前	20	6	3.3	49	6	8.2	41%	40%
3411	萩原線	宇部新川駅	ときわ公園	55	11	5.0	40	6	6.7	138%	75%
3412	萩原線	宇部新川駅	岬町一丁目・ときわ公園	26	1	26.0	49	4	12.3	53%	211%
3421	萩原線	宇部新川駅	ときわ公園・あすとびあ六丁目	22	5	4.4	106	11	9.6	21%	46%
3422	萩原線	宇部新川駅	岬町一丁目・ときわ公園・あすとびあ六丁目	56	5	11.2	93	5	18.6	60%	60%
3602	萩原循環線	宇部新川駅	神原公園・萩原・岬町一丁目	105	6	17.5	136	7	19.4	77%	90%
3612	萩原循環線	宇部新川駅	岬町一丁目・萩原・神原公園	180	8	22.5	176	7	25.1	102%	90%
4001	西宇部線	宇部駅	宇部新川駅	4	3	1.3	12	3	4.0	33%	33%
4002	西宇部線	宇部駅	助田	102	10	10.2	213	14	15.2	48%	67%
4201	厚東線	木田	宇部駅・助田	155	14	11.1	266	16	16.6	58%	67%
4602	黒石線	宇部駅	ゆめタウン宇部・流川	252	25	10.1	387	31	12.5	65%	81%
5001	八幡宮線	宇部新川駅	神原公園	14	7	2.0	75	16	4.7	19%	43%
5021	八幡宮線	宇部新川駅	神原公園	32	9	3.6	110	12	9.2	29%	39%
5201	小野線	宇部新川駅	善和	26	7	3.7	111	8	13.9	23%	27%
5204	小野線	宇部新川駅	善和	19	4	4.8	50	6	8.3	38%	58%
6001	開線	宇部新川駅	神原公園・ひらき台	43	8	5.4	145	14	10.4	30%	52%
6011	開線	宇部新川駅	神原公園	57	9	6.3	100	13	7.7	57%	82%
6201	東新川線	宇部新川駅	東新川駅前	46	8	5.8	58	7	8.3	79%	70%
7001	小羽山線	八王子	北小羽山二丁目	93	7	13.3	154	10	15.4	60%	86%
7003	小羽山線	宇部新川駅	北小羽山二丁目	28	6	4.7	26	4	6.5	108%	72%
7020	小羽山線	宇部新川駅	北小羽山二丁目・中山	51	7	7.3	183	12	15.3	28%	48%
7021	小羽山線	宇部新川駅	北小羽山二丁目・中山・フロンティア大学	77	9	8.6	195	14	13.9	39%	62%
7803	東都市内循環線	宇部新川駅	清水川・山口宇部空港・ときわ公園・大学病院	54	4	13.5	55	4	13.8	98%	98%
7804	東都市内循環線	宇部新川駅	清水川・山口宇部空港・ときわ公園・山口宇部空港・清水川	34	4	8.5	69	4	17.3	49%	49%
7811	東都市内循環線	宇部新川駅	清水川	2	4	0.5	23	5	4.6	9%	11%
			合計	2,487	320	7.8	4,645	404	11.5	54%	68%

※……ダイヤ調整上、平日よりも日曜便数が多い路線

⑤運賃種別乗客数

方法	日 曜			平 日			平日比
	運賃額	割合	乗客数	運賃額	割合	乗客数	
現金・切符	191,320	25.3%	518	208,320	14.2%	702	74%
バスカード・回数券	33,151	4.4%	138	79,905	5.5%	382	36%
高齢(100円)	161,800	21.4%	564	347,320	23.7%	1,045	54%
高齢(回数券)	112,380	14.9%	398	239,410	16.4%	832	48%
障害(本人)	148,320	19.6%	502	196,860	13.5%	701	72%
障害(介護)	5,110	0.7%	21	7,340	0.5%	24	88%
エコ定期券	73,310	9.7%	216	169,580	11.6%	547	39%
通学フリー定期券	16,190	2.1%	55	153,090	10.5%	452	12%
通勤定期	4,004	0.5%	15	12,341	0.8%	67	22%
障害者手帳(本人)	1,150	0.2%	8	126	0.0%	1	800%
障害者手帳(介護)	130	0.0%	1	3,800	0.3%	26	4%
山口市民優待券(高齢者)	5,500	0.7%	12	350	0.0%	1	1200%
山口市民優待券(障害者)	370	0.0%	2	37,190	2.5%	85	2%
法人定期券	400	0.1%	1	5,810	0.4%	20	5%
現金・切符(小学生以下)	1,440	0.2%	8	1,620	0.1%	8	100%
バスカード・回数券(小学生以下)	1,483	0.2%	9	54	0.0%	1	900%
その他(乳児等)	0	0.0%	19	0	0.0%	3	633%
	756,058	100.0%	2,487	1,463,116	100.0%	4,897	99.9%

⑥ 日常利用主体の路線(特急・急行便以外)における運賃別乗客数

方法	日 曜			平 日			平日比
	運賃額	割合	乗客数	運賃額	割合	乗客数	
現金・切符	122,800	18.0%	434	160,340	11.0%	630	69%
バスカード・回数券	32,243	4.7%	134	76,940	5.3%	374	36%
高齢(100円)	160,660	23.5%	559	332,450	22.7%	1,028	54%
高齢(回数券)	111,760	16.3%	396	231,220	15.8%	823	48%
障害(本人)	147,240	21.5%	497	196,690	13.4%	700	71%
障害(介護)	5,110	0.7%	21	7,170	0.5%	23	91%
エコ定期券	73,310	10.7%	216	169,300	11.6%	545	40%
通学フリー定期券	16,190	2.4%	55	153,090	10.5%	452	12%
通勤定期	4,004	0.6%	15	11,753	0.8%	66	23%
障害者手帳(本人)	1,150	0.2%	8	126	0.0%	1	800%
障害者手帳(介護)	130	0.0%	1	3,800	0.3%	26	4%
山口市民優待券(高齢者)	5,500	0.8%	12	350	0.0%	1	1200%
山口市民優待券(障害者)	370	0.1%	2	37,190	2.5%	85	2%
法人定期券	400	0.1%	1	5,810	0.4%	20	5%
現金・切符(小学生以下)	1,440	0.2%	8	1,620	0.1%	8	100%
バスカード・回数券(小学生以下)	1,483	0.2%	9	54	0.0%	1	900%
その他(乳児等)	0	0.0%	19	0	0.0%	3	633%
	683,790	100.0%	2,387	1,386,983	94.8%	4,784	99.9%

⑦主な商業施設の平均乗車数

主な商業施設	日曜		平日				比率
	乗車	降車	計	乗車		計	
				運行便数	運行便数		
フジグラン宇部	213	270	483	69	220	266	99%
ゆめタウン宇部	117	104	221	37	100	108	106%
サンパークあじす	56	76	132	39	72	66	96%
ミスターマックス宇部店	41	39	80	27	44	43	92%
東岐波商業団地前						87	

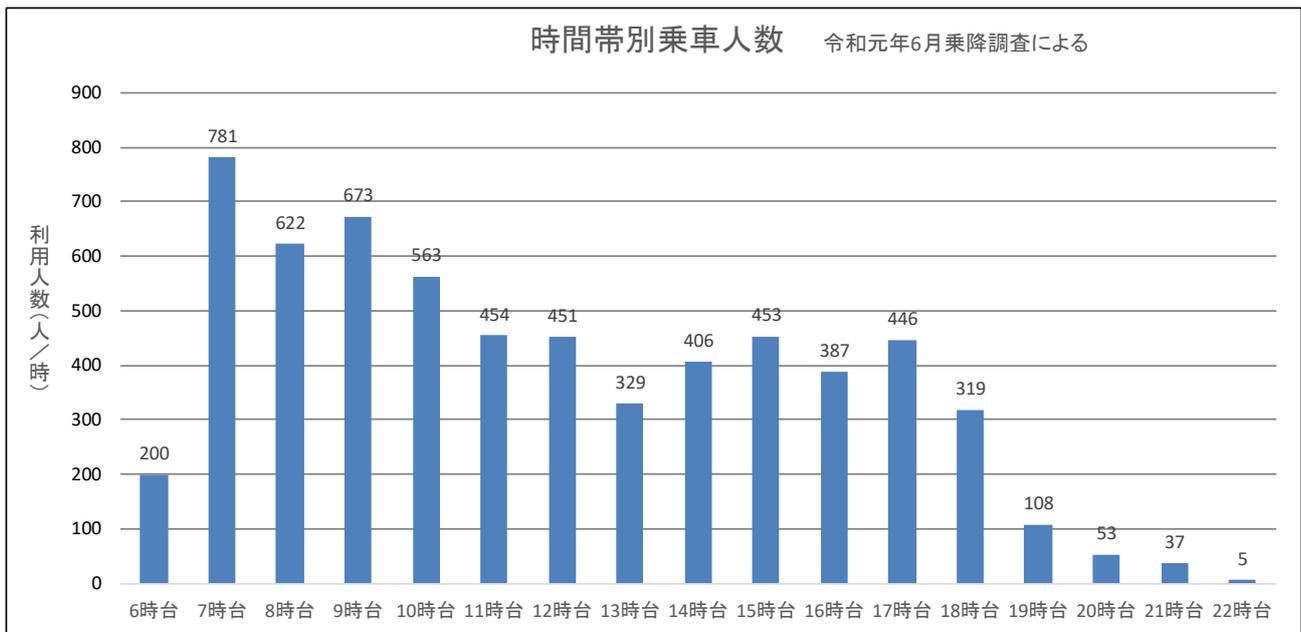
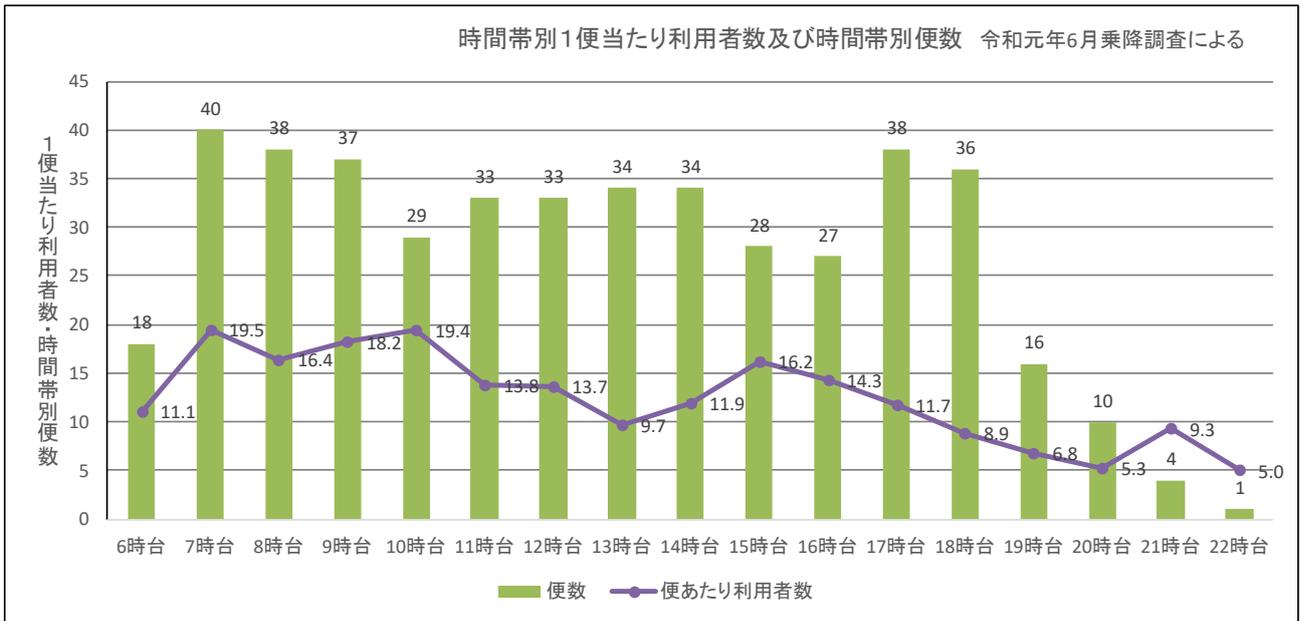
★注目点

1. 全体利用者では、平日比50.8%だが、商業施設目的に限定すると、曜日間の格差はほぼない。(⑦参照)
2. 大型商業施設の乗降者は、全体の18.6%にも達しており、乗客3人に1人以上がいずれかの施設を目的としている
3. 大型商業施設がルート上にない路線の1便当たり乗車数は、平日比52%(8.5人⇒4.4人)
4. 逆に大型商業施設がルート上にある路線の1便当たり乗車数は、平日比77%(15.4人⇒11.8人・④の 路線)
5. 通勤・通学利用は極端に少なく、乗車数は平日比で、22%、12%となっている。⑤の 路線
6. 商業施設以外では、「ときわ公園入口」が、平日比82%で、平日21位⇒日曜14位となっているほか、「ときわ公園」も平日より日曜の方が多(12人⇒13人)

7. エコ定期利用者は、通勤・通学定期に比べ、平日比の落込みは緩やか。⇒日常行動全般での移動手段としている可能性がある
8. バス利用が常態となっている方は、現金やバスカード以外での支払いに偏重傾向
9. 香川学園前の乗降数の落込みが著しい(164人⇒27人)こと同様に通学関連バス停の乗降数は激減。

○フロンティア大学:35人⇒1人 ○宇部西高入口:57人⇒3人 ○沖ノ旦:7人⇒1人 ○慶進高校前:13人⇒1人 ○理科大:3人⇒1人

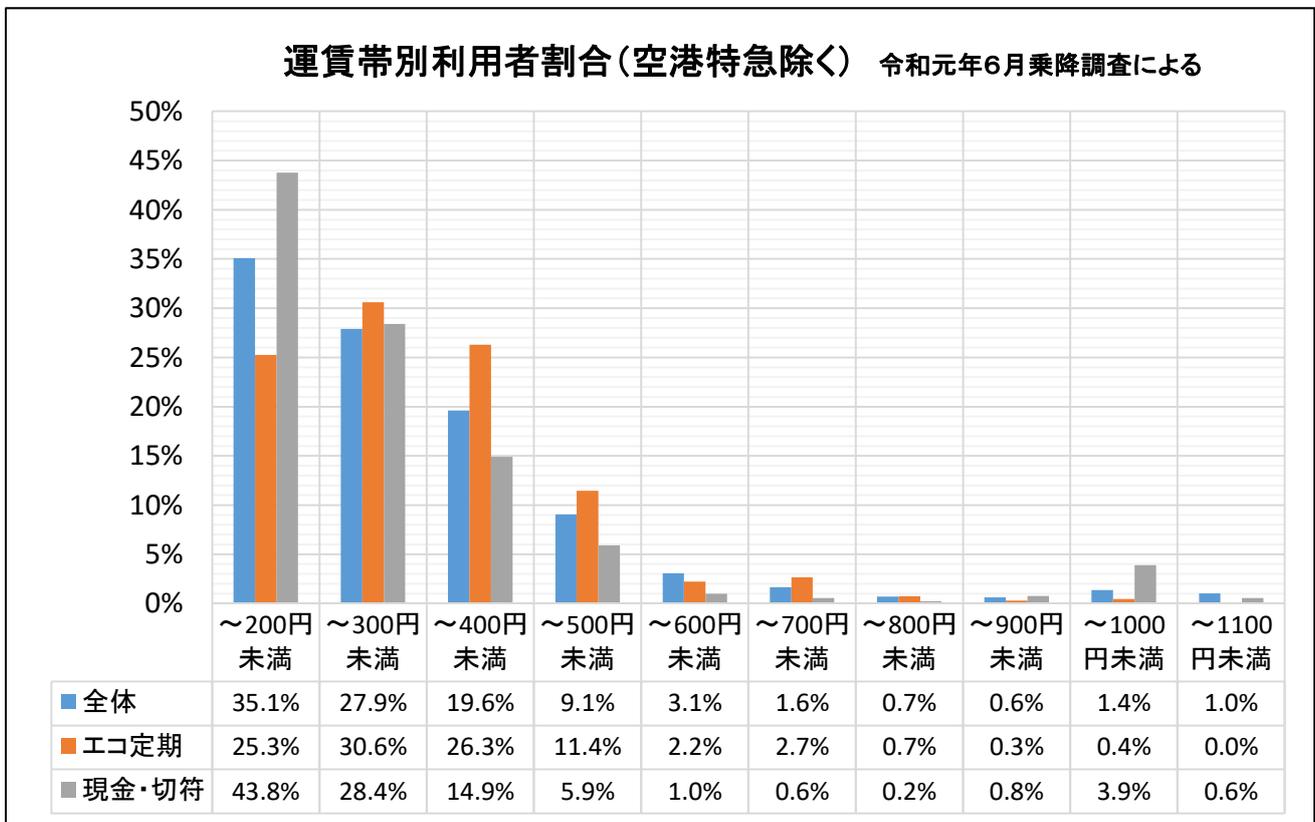
図表3.12 時間帯別の利用者数・運行便数



図表3.13 運行エリアが重複する他事業者との初乗り運賃比較

サンデン交通株式会社	190円
防長交通株式会社	170円 (※一部160円)
船木鉄道株式会社	160円
宇部市交通局	140円

図表3.14 運賃帯別の利用者割合



4 新たな課題への対応

資料 4-A 一般乗合旅客自動車運送事業者等及び地域銀行に係る私的独占禁止法の適用除外

The screenshot shows the homepage of the Ministry of Land, Infrastructure, and Transport (国土交通省). The main navigation bar includes 'Home', 'About the Ministry', 'News & Information', 'Policy, Laws, Budget', 'White Papers & Open Data', and 'Contact Us / Applications'. The 'News & Information' section is active, displaying a press release titled '「地域における一般乗合旅客自動車運送事業及び銀行業に係る基盤的なサービスの提供の維持を図るための私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律の特例に関する法律案」を閣議決定' (Cabinet Decision on a Bill to Amend the Act on Prohibition of Private Monopolies and Fair Trade, etc., to Maintain the Provision of Basic Services in Local Areas). The date is March 3, 2022 (令和2年3月3日). The text explains that to maintain services provided by bus operators and regional banks, special provisions will be made to exempt them from the private monopolies law. It details the background, the outline of the bill, and the specific provisions for regional bus operators, banks, and public transport operators.

国土交通省

YouTube Twitter 本文へ 文字サイズ変更 標準 拡大 音声読み上げルビ振り English

ENHANCED BY Google

ホーム 国土交通省について 報道・広報 政策・法令・予算 白書・オープンデータ お問い合わせ・申請

報道・広報

ホーム > 報道・広報 > 報道発表資料

> 「地域における一般乗合旅客自動車運送事業及び銀行業に係る基盤的なサービスの提供の維持を図るための私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律の特例に関する法律案」を閣議決定

「地域における一般乗合旅客自動車運送事業及び銀行業に係る基盤的なサービスの提供の維持を図るための私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律の特例に関する法律案」を閣議決定

令和2年3月3日

乗合バス事業者及び地域銀行が提供するサービスの維持を図るため、私的独占禁止法の特例を定める「地域における一般乗合旅客自動車運送事業及び銀行業に係る基盤的なサービスの提供の維持を図るための私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律の特例に関する法律案」が、本日、閣議決定されました。

1. 背景

乗合バス事業者及び地域銀行が提供するサービスは、国民生活及び経済活動の基盤となる「基盤的サービス」であって、他の事業者による代替が困難な状況にある一方で、これらの事業者は、人口減少等により基盤的サービスを持続的に提供することが困難な状況にあります。こうした中、将来にわたって基盤的サービスの提供を維持するために、合併等や共同経営を実施し経営力の強化等を図ることは、私的独占禁止法の規制に抵触するおそれがあることから、私的独占禁止法を適用除外する特例を定める必要があるものです。

2. 法律案の概要

(1) 地域一般乗合旅客自動車運送事業者、地域銀行又はこれらの親会社が主務大臣の認可を受けて行う合併等について、私的独占禁止法を適用除外する特例を創設。

(2) 地域一般乗合旅客自動車運送事業者と他の地域一般乗合旅客自動車運送事業者又は公共交通事業者が国土交通大臣の認可を受けて共同して行う共同経営に関する協定の締結について、私的独占禁止法を適用除外する特例を創設。

(3) 主務大臣又は国土交通大臣が(1)又は(2)の認可をしようとする際、公正取引委員会に協議しなければならない旨を規定。

(4) その他、所要の規定を整備。

※法案の詳細については参考資料(概要、要綱、案文・理由、参照条文)をご参照ください。

出所) 国土交通省 (https://www.mlit.go.jp/report/press/sogo12_hh_000179.html)

一般乗合旅客自動車運送事業者等及び地域銀行に係る私的独占禁止法の適用除外について

令和元年10月
内閣官房日本経済再生総合事務局

一般乗合旅客自動車運送事業者等及び地域銀行に係る私的独占禁止法の適用除外について

目的

この法律は、一般乗合旅客自動車運送事業者等及び地域銀行（地域基盤企業）のサービスの重要性に鑑み、**独禁法の特例について定め**、合併等又は共同経営による経営力の強化、生産性の向上等を通じて、**地域基盤企業が提供するサービスを将来にわたって維持することにより、一般消費者の利益を確保**するとともに、国民経済の健全な発展に資することを目的とする。

構成

1. **総則 - 特例法案の目的**（上記）、特例法案の対象となる**地域基盤企業（乗合バス・地銀）の定義**等を規定
2. **合併等の認可等**
 - 主務大臣の認可を受けて行う**地域基盤企業（乗合バス・地銀）の合併等には独禁法を適用しない旨**規定
 - 申請者による**基盤的サービス維持計画**の提出、主務大臣の**認可基準、公取委との協議**について規定
 - 主務大臣による**事後的な是正命令（公取委からの措置請求が可能）**について規定
3. **共同経営（カルテル）の認可等**
 - 主務大臣の認可を受けて行う**地域基盤企業（乗合バス）等の共同経営には独禁法を適用しない旨**規定
 - 申請者による**共同経営計画**の提出、主務大臣の**認可基準、公取委との協議**について規定
 - 主務大臣による**事後的な是正命令（公取委からの措置請求が可能）**について規定
4. **雑則・罰則** - 主務大臣（乗合バス→国土交通大臣、地銀→内閣総理大臣）、是正命令違反への罰則等を規定
5. **附則** - **10年以内に本法を廃止するものとする旨**を規定

特例法案における合併等の適用除外スキーム（案）

1. 事業者による申請・基盤的サービス維持計画の提出

- **合併等**（合併、持株会社の設立、株式取得等）の認可を受けようとする**地域基盤企業**（地銀、乗合バス事業者）は、**基盤的サービス維持計画を主務大臣に提出**。

記載事項：①地域基盤企業に関する事項、②合併等の種別、③合併等を通じた事業の改善に資する方策、④事業の改善に応じた**基盤的サービス維持及び地域経済活性化に資する方策**、⑤計画の実施期間、⑥その他必要な事項

- **主務大臣は**、合併等を通じた競争の制限により、**正当な事由のない基盤的サービスの価格の上昇等が生じ得ると認めるときは**、当該基盤的サービスの**価格の上昇等の防止に資する方策の記載を追加して求める**ことができる。



2. 主務大臣による合併等の認可（※） ※ 認可に際し、主務大臣は公取委に協議しなければならない。

- ① 地域において、人口減少等による**基盤的サービスに対する持続的な需要の減少が見込まれる状況**にあり、その結果、地域基盤企業が**基盤的サービスの提供を将来にわたって持続的に行うことが困難となるおそれがあること**。
- ② 合併等を行う地域基盤企業のうち一つが、**基盤的サービスに係る採算**（基盤的サービスを提供する利用者全体に関するもの）をとることが**継続的に困難な状況**にあると考えられること。

サービス維持のための限定的なケースで独禁法を適用除外

- ③ 地域基盤企業の**事業が相当程度改善**すると見込まれること。
- ④ 事業の改善に応じた**地域での基盤的サービスの維持及び地域経済の活性化が見込まれ**、かつ、競争の制限により**正当な事由のない基盤的サービスの価格の上昇等が生じるとは見込まれないこと**によって、**合併等が利用者の利益の増進に資すると認められる**ものであること。



3. 事後の監督

- 主務大臣は、要件に適合するものでなくなったと認めるときは、**是正命令**。

2

主務官庁と公取委の協議・連携（事務プロセス）

- ① **主務官庁**（国交省・金融庁）が、地域基盤企業からの申請（「基盤的サービス維持計画」）に基づき、前頁の**各要件への適合性を審査・確認**（申請があった時点で公取委に通知）。→ 適合しない場合は、認可申請を却下。
- ② **主務官庁が、各要件への適合性に関する意見を付して、公取委に対して協議書を送付**
（必要に応じ、正式協議の前の時点で主務官庁と公取委で情報・意見交換を実施）。
- ③ **公取委は、主務官庁に対して協議への意見を送付**。合併等が利用者の利益に資するかどうかについては、主務官庁及び公取委が**それぞれの知見・専門性**に基づいて、
- ・ **主務官庁が、地域での基盤的サービスの維持及び地域経済の活性化が見込まれるかどうかの観点**を中心に、
 - ・ **公取委が、競争の実質的な制限により正当な事由のない価格の上昇**（例えば、中小企業向け貸出における貸出金利の上昇）等が**生じ得るかどうかの観点**を中心に、それぞれ判断を行う方向とする（それ以外についても、必要に応じ意見表明）。
- ④ **主務官庁は、価格の上昇等を中心とした公取委の意見を尊重し、**
- ・ **公取委から懸念が表明された場合には、認可申請を却下**するか、又は、
 - ・ 必要に応じ、**地域基盤企業に価格の上昇等の防止策**（※）を求めた上で、**再度各号への適合性を審査し、合併等を認可**。

※ 一例として、地銀の融資審査時における「正当な理由なく金利スプレッドが上昇しないことの確認」等

－ 公取委及び主務官庁は、相互に審査・意見についての具体的根拠（信用不安に繋がりがかねない機微情報等を除く。）の説明を求めることができる。

3

特例法案における共同経営（カルテル）の適用除外スキーム（案）

適用除外の対象になる共同経営によるサービス内容

- | | |
|---|--|
| ① 利用者が一定の条件の範囲内で地域公共交通を利用することができる運賃・料金の設定等
- 定額制乗り放題 等 | ② 輸送需要・地理的条件等を勘案した、路線・運行系統の共同・分担運行等
- 「ハブ・アンド・スポーク型」のネットワーク再編 等 |
| ③ 一定の規則による運行回数・運行時刻の設定
- 等間隔運行、パターンダイヤ 等 | |

※ その他①～③と類似の行為

⇒これら行為に必要な**共同経営（運賃プールを含む。）**の実施に係る行為については**独禁法を適用除外**

1. 事業者による申請・共同経営計画の提出

- **共同経営の認可を受けようとする乗合バス事業者等**（乗合バス・競合の公共交通事業者）は、あらかじめ**法定協議会**（※）の承認を受けた**共同経営計画を主務大臣に提出**。※地域公共交通活性化再生法の法定協議会

記載事項： ①地域基盤企業に関する事項、②対象の区域・路線等、③共同経営の内容等、④**運賃プール**に関する事項、⑤共同経営の**目標（収支、人員、車両等の改善効果）**、⑥実施期間、⑦**法定協議会**の名称、⑧その他必要な事項

2. 主務大臣による共同経営の認可（※） ※ 認可に際し、主務大臣は**公取委に協議しなければならない**。

- ① 基盤的サービスに係る**事業の改善が見込まれること**。
- ② **不採算路線を含む地域公共交通について事業の改善に応じた維持が図られることが見込まれ、かつ、利用者の利益を不当に害さないと見込まれること**によって、**共同経営が利用者の利益の増進に資すると認められるものであること**。
- ③ **地域公共交通活性化再生法の基本方針、地域の交通に関する計画に照らし、適切**なものであること。 等

3. 事後の監督

- 主務大臣は、要件に適合するものでなくなつたと認めるときは、**是正命令**。

4

出所）日本経済再生本部「第32回未来投資会議 配布資料」

資料 4-B IC カードの導入

■ 交通系ICカード導入による期待効果

全国共通交通系ICカード（10カード）の発行枚数(概算)

カード名	発行主体	発行枚数	公表日
Suica	JR東日本	83,430	2020年6月
PASMO	PASMO	40,000	2020年8月
ICOCA	JR西日本	20,000	2019年3月
manaca	名古屋市交通開発機構	6,210	2018年9月
nimoca	西鉄	3,000	2016年10月
Pitapa	スルっとKANSAI	3,400	2020年8月
TOICA	JR東海	2,650	2018年12月
SUGOCA	JR九州	2,790	2019年3月
Kitaca	JR北海道	1,600	2019年8月
はやかけん	福岡市交通局	1,330	2019年8月
計		164,410	

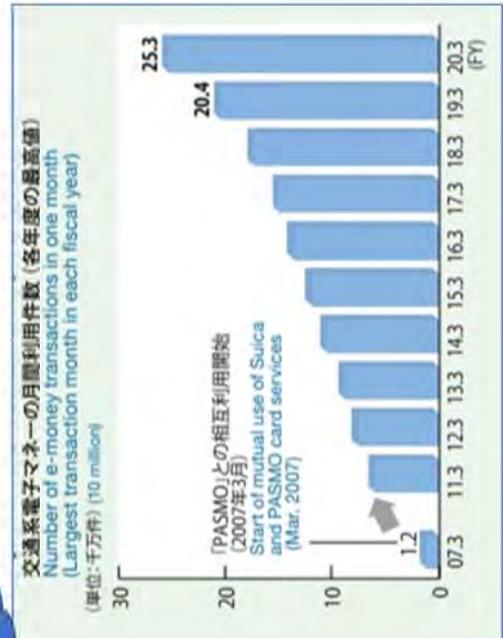
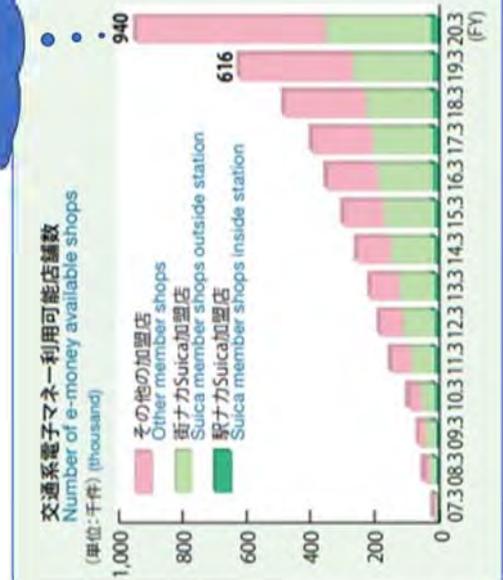
- ・全国共通交通系ICカードの発行枚数は合計で1億6500万枚
- ・宇部市での利用可能
 - ・すべてのコンビニエンスストアで利用可能（コンビニは山口県内 567店舗）
 - ・ガスト、かっぱ寿司、餃子の王将、松屋、コメダ珈琲店など一部飲食チェーン
 - ・イオン、マックスバリュー では利用可能
 - ・ウォンズ（ドラッグストア）
 - ・JP郵便局、ヤマト運輸

宇部市での利用可能な店舗は
まだ少ない

山口県の民間乗合バス会社のICカード導入状況

中国JRバス	令和3年3月から導入
サンデン交通	令和3年3月から導入
防長バス	導入の公式発表がないため不明
船木鉄道	導入の公式発表がないため不明

※JR西日本…2022年春に、南岩国以西、徳山までをICOCA使用可能区間にする予定。



5 宇部市営旅客自動車運送事業審議会について

資料 5-A 委員名簿

宇部市営旅客自動車運送事業審議会委員名簿

(任期:令和2年2月10日～令和4年2月9日)

	氏 名	所 属	備 考
1	加藤 博和	名古屋大学	
2	榊原 弘之	山口大学工学部	会長
3	西村 京子	宇部商工会議所	
4	岡村 元美	宇部市社会福祉協議会	
5	有馬 道男	宇部市自治会連合会	
6	婦木 澄男	宇部市コミュニティ推進地区連絡協議会	
7	藤井 恵子	宇部市婦人会協議会	副会長
8	宮田 洋子	宇部市老人クラブ連合会	
9	藤部 秀則	宇部フロンティア大学附属香川高等学校	
10	川崎 裕美	宇部市PTA連合会	
11	谷島 賢	イーグルバス株式会社	
12	宮崎 毅	宇部市常盤通振興会	
13	村上 ひとみ	うべ交通まちづくり市民会議	
14	川本 吉治	公募市民	

宇交第 325 号
令和2年(2020年)2月10日

宇部市営旅客自動車運送事業審議会 様

宇部市長 久保田 后子



諮 問

バス事業のあり方と運営の最適化について意見を求めます。

資料 5-C 審議経過

回	開催年月日	審議項目
第1回	令和2年2月10日(月)	<ul style="list-style-type: none"> ● 委員紹介 ● 交通まちづくりと公共交通網等について
<p>～新型コロナウイルス感染拡大に伴う緊急事態宣言の発令などにより、一時開催を見合わせる。～</p>		
第2回	令和2年7月3日(金)	<ul style="list-style-type: none"> ● 新型コロナウイルスの影響による対応と現状 ● 乗合事業の役割、実施のあり方
第3回	令和2年7月22日(水)	<ul style="list-style-type: none"> ● 審議会の方向性の確認 ● 新型コロナウイルスの影響による現状 ● 乗合事業について
第4回	令和2年9月30日(水)	<ul style="list-style-type: none"> ● 乗合事業について
第5回	令和2年10月23日(金)	<ul style="list-style-type: none"> ● 乗合事業について
第6回	令和2年11月19日(木)	<ul style="list-style-type: none"> ● 貸切事業 について
第7回	令和2年12月23日(水)	<ul style="list-style-type: none"> ● 交通局の組織について
第8回	令和3年1月27日(水)	<ul style="list-style-type: none"> ● 交通局の組織について ● 答申書(案)について
第9回	令和3年2月19日(金)	<ul style="list-style-type: none"> ● 公営と民営の比較について ● 収支シミュレーションについて ● 答申書(案)について
第10回	令和3年3月30日(金)	<ul style="list-style-type: none"> ● 答申書(案)について

■概観的な意見

- ・公共交通である公営バスは住みよい街づくりと連携して考えるべきものとする
- ・地域の市民やコミュニティや自治会や連合会やコミュニティ推進協議会とかそういうところも含めて地域のバス路線を乗って支えるという活動をもっと活性化することが大切だと思う
- ・街おこし・観光おこし、公共施設の利用などから連動してバス需要が盛り上がるのが理想
- ・地域の企業や事業所の協力を促進されると良い
- ・交通弱者（学生など）にとって、公共交通機関は欠かせないもので、ある程度税金を投入してでも維持しなければならない
しかし、社会人になり自家用車を持つと、一転してバスは見向きもされなくなるのが現実でもある
- ・収支にとらわれず地域サービス、人の移動を考えられる点が自治体運営しているバスの一番のメリットだと思う

■公営化民営化に関する意見

- ・今の宇部市の現状において、乗合が民営圧迫しているという状況はほぼないのではないか
- ・公営の方が、公務員がさぼっていると厳しく見られるので、そっち方がいいのではないか
- ・公共交通の本来の目的は継続維持である
- ・コロナの現状も踏まえると、現在は民営化というのは非常に厳しい方向にあると思う
- ・公営だとしても効率化は追求していくということだと思う
- ・民営としての良いところを公営に取り入れる努力をした方がいい
- ・市営バスがよくなるには、交通局が覚悟を決めて、“民間にはできないことをやる”という意気込みを入れていただきたい

■バス路線に関する意見

- ・郊外から市内に出て来ても中心街には買い物する場所が無い
ショッピングモールがあるのは東西のやはり郊外。郊外から直接ショッピングモールに繋がる路線が欲しい
- ・宇部中心部の飲食店で飲んで帰ろうとするとバスが無い。バスを利用しようとしてもタイミングが合わない。その時間帯にバスがあれば乗りたいと思う
- ・一日に2本しかない路線を使っている。朝買い物に出て、晩まで帰れないため不便。せめてもう1往復あれば利用しやすい
- ・宇部駅周辺では時間を潰せる施設が無いので客は長時間待たない。JRとのスムーズな接続ができれば利用が増える
- ・バス停がどこにあるか、時刻表がどれか乗り慣れない人にはわかりづらい。もっと工夫できないか
- ・工業団地にバスを乗り入れてほしい。通勤の足として使えれば便利だと思う
- ・バスの大きさを路線に合ったサイズのものにしてはどうか。もっと小振りな車体でよいと思う
- ・市内のバス停の位置を、今一度見直すことを考えてはどうか

■若者・企業誘致に関する意見

- ・ 都会出身の若者は免許取得率が低く自家用車を持っていないことが多い
UIJターンが増えればバスは重要な足になる
- ・ せっかく若者や企業が宇部に来てても自家用車がないとどうにもならないのでは暮らしづらい
人口を確保するためにもバス交通網は重要だ
- ・ 地元のお年寄りの乗客増を見込むよりも、通勤通学する若者のバス利用を促す方が、より効果が大きいのではないかと思う

■高齢者支援に関する意見

- ・ 高齢者の多い市中心部に重点を置き、郊外路線の比重を減らすなど、バスの柔軟に変更できる特性を
路線づくりに活かすべきである
- ・ 自家用車のドア to ドアでは、歩かなくなるので身体によくない
日々の積み重ねが健康を作ることをアピールできるのではないか

■障がい者支援に関する意見

- ・ 障がい者優待券を見せると運転士の表情が固くなり心理的距離を感じる
笑顔の接客が利用促進になる
- ・ 車いす使用者は事前連絡しないと乗車できない場合がある
(2020年度：ノンステップバス保有率 53.8%〈35台〉)
低床バスの導入など、利用しやすい車両への改善をもっと進めて欲しい

■渋滞抑制に関する意見

- ・ 出勤時の自家用車はほとんど運転手一人が乗っている
宇部駅前、西宇部、浜通り等が渋滞する原因になっている
渋滞緩和を呼び掛けると、バス利用促進の機会になるのではないか
通勤バスとして利用できる新たな路線を開発できれば、一層の渋滞緩和が期待できる

■新型コロナ感染症に関連した意見

- ・ コロナの状況下でも、乗客が減らずに使われている路線は本当に重要な路線だと思う
この機会に改めてデータ収集するとよいのではないか

■ICカードの導入に関する意見

- ・ ICカードは、高齢者向けの優待パスなどきめ細かなメニューを作ることができれば、普及率を高める
ことにつながると思う
- ・ ICカードで、ポイントや割引を付与することができれば、集客が見込める
- ・ 乗客の利便性が向上するだけでなく、多くの乗降客データを取ることができる
このデータを活用することは有効だと思う
現在の路線乗降調査は人がバスに乗って調査しているので、多くの人員と時間がかかっている

- ・ IC カードの導入にはコストがかかり過ぎるのではないかと
情報セキュリティの問題もあるので、導入には時間を掛けての検討が必要と思う
- ・ 運転士が車内で行う作業が増えるのであれば、特に高齢の運転士には教育訓練の期間を充分に取るようにするべきだろう
- ・ バス以外の買い物や支払いなどで幅広く使える IC カードであれば高齢者も助かる

■エコ定期券等に関する意見

- ・ エコ定期は毎回 100 円払うことで、お得感が削がれている。
エコ定期の価格を上げて、都度払いを廃止することも一考である
- ・ 高齢者パスは 100 円一律だが、遠距離乗車をすると安すぎて心苦しい
- ・ 2016. 17 年の路線再編で長距離系統が途中で切れたことで実質値上げとなり、煩雑さも増している
- ・ 定額の通学フリー定期券の売り上げは落ちていないので、エコ定期の売上減少は定額料金でない点が響いているのではないかと
- ・ エコ定期券は、何回乗ると「元が取れるか」を、具体的に明示した案内をする
そうすれば、イメージしやすくなり利用が伸びるのではないかと
- ・ 他社に比べて学生用の定期券が安すぎる、適正価格を払ってもらうことを検討すべきではないかと

■運賃改定に関する意見

- ・ 基本料金を上げるとメッセージ性が強すぎて負担が増えない人までバスから離れてしまう恐れがある
- ・ 運賃値上げする場合は、丁寧に説明をすることが大切だ
やむを得ない事情があることや、議論を尽くしたことをしっかり伝えて欲しい
- ・ 現在の初乗り運賃 140 円が全国的に見て安いことは理解できる

■その他

- ・ 貸切バスの稼働率が低い、バス 10 台で 7 千万円の収入は効率が悪いのではないかと
- ・ この先数年は、観光需要が戻ることは見込めないのではないかと
- ・ 貸切バスが事業として成り立つまで復活するだろうか
- ・ 若者を雇用して、運転士として育てることも必要だ
(※運転スキル重視ではなく、「接客」重視で採用してはどうか)
- ・ 貸切バス等の車体デザインが愛着を持てるようなものに変われば良いと思う

以上